



商工企業大經營ノ現状ト其經濟(2)

高島, 佐一郎

(Citation)

經濟學商業學國民經濟雜誌, 31(3):361-396

(Issue Date)

1921-09

(Resource Type)

departmental bulletin paper

(Version)

Version of Record

(URL)

<https://hdl.handle.net/20.500.14094/00053350>



商工企業大經營ノ現狀ト其經濟（其二）

名古屋高等商業學校教授
兼小樽高等商業學校教授

商學士 高 島 佐 一 郎

五

上來叙説セルガ如ク Comte ノ謂ユル「企業大規模化ノ不變的傾向」ハ斯クシテ愈々顯著ヲ加ヘ來レルノデアアルガ、本節及ビ次節ニ於テハ進ンデ此ノ傾向ノ運動行程タル株式會社ヨリ聯合、聯合ヨリ合同、而シテ遂ニ統一セル大企業ニ至ルノ狀況ヲ説キ更ニ斯卡ル大經營ノ齎ラス經濟ヲ檢セント欲スル。

此ノ進展運動ノ過程ニ於テ最モ顯著ナル一事實ハ、近時殊ニ一八九〇年以降一九一四年ニ至ルノ米國企業界ニ示サレタル夫ノ企業家及ビ金融家ノ異常ナル接近ニ外ナラス。換言スレバ企業ト金融ト株式取引トガ混然トシテ「Wall Street」ニ綜合セル現象ニ外ナラス。思フニ Wilhelm Roscher ハ曾テ「貨幣ハ社會經濟ニ於テカノ血液ガ動物體ニ於ケルガ如キ重要ナル役割ヲ持ツ」ト云ヒ、J. Conrad ハ銀行ヲ

以テ動物ノ心臟ニ比較セルノデアツタガ、近代株式取引所ハ益々強ク經濟的活動ヲ支配スルノ心臟タリ來ツタ。⁽¹⁾ 而シテ是レ資本主義ノ發達ニ伴フ必然的現象ニ外ナラスケレドモ、必ズシモ一擊ノ下ニ現出セシメラレタルモノニハアラズシテ、Sombartガ說ケルガ如キ漸層的階段ヲ經テ之ニ到レルモノデアル。⁽²⁾ 即チ信用受授ノ形式ニ就テH.O.U.ヨリ手形ヘト云フガ如ク人格的ヨリ非人格的ニ進展シ來レルハ其ノ一期デアリ、更ニ進化セル有價證券ガ單ナル貸借ヲ靜態的ニ代表スルノ域ヨリ漸ク動態化シ盛ンニ投機取引ノ目的タルニ至レルノハ其ノ二期デアリ、而シテ最後ニ取引所ニ於ケル利害關係ガ主動的地位ニ立チ、前時代トハ逆ニ斯ル有價證券ヲ創造スルノ目的ヲ以テスラ、大企業ノ創設セラレ企業ノ大規模化ノ行ハルルノガ其ノ三期デアル。而シテ最近マデノ米國企業界ハ確カニ此ノ第三期ノ頂點ヲ示セルモノデアツタ。而カモ顧ミルニ取引所ナルモノハ素ヨリ一ノ傀儡タルニ過ギズシテ、斯ル活動ノ黒幕タルモノハ實ハ此ノ取引所ヲ實質的ニ支配セル或ル力デアル。即チ獨逸ニアリテハRieser等ノ細叙セルガ如ク大銀行ニテアリ、米國ニアツテハ夫ノ有名ナルHughes投機取引調査委員會報告ガ暴露セルガ如ク謂ユル金融合同“Money-trust”ノ人々ニ外ナラザリシノデアル。⁽³⁾ 米國

ニアリテハ少クトモ一九一四年前ニ於ケル企業金融、即チ謂ユル高等金融 Finance ノ鍵ハ確カト彼等ニ握ラレテキタ、當年全米國ノ大多數ノ諸事業ガ此ノ有力ナル私的金融家合同ノ群レニヨツテ支配セラルルニ至ラント恐怖セラレタノモ必ズシモ根據ガナクハナイ。而カモ一九一四年末其ノ實施ノ運ビニ至レル聯邦準備ノ制度コソハ、ソガ一大目的トシテ高唱セルガ如ク斯ル恐怖時代ヲ終結セシムルモノト期待セラレタノデアルケレドモ、其ノ果シテ獨力、斯ル金融家合同ノ霸權ヲ抑止セシメ得ルヤ否ヤ、未ダ逆睹スルニ難イモノガアル。ソハ兎マレ角モアレ、米國現時ノ大企業ノ大多數ガ既ニ過去ニ於テ、此ノ間ノ消息ニヨツテ其ノ大ヲ成シ遂ゲタルモノナルハ殆ド疑ヒノナイ所デアラウ。勿論、企業ノ大規模化ナルモノハ、企業其者ノ内部カラ溢レイヅル生命自然ノ力、之ガ原動力、デアル。即チ高度ノ能率ヲ伴フベキ生産上ノ技術的要求、之ニ應ズル所ノ近世企業若クハ工場ノ需要スル益々大ナル固定費、而シテ經濟發達ニ伴フ利潤低下ノ傾向ニ對スル一策トシテノ競争的企業ヲ排除スルノ必要等モガ綜合作用シテ企業大規模化ヲ強制スルモノタルコトハ勿論デアルガ、此ノ要求ヲ容易ニ實現セシメタル所以ノモノハ實ニ此ノ金融の便宜ノ存在ニヨルモノデアル。(此金融合同ト米國第一流銀

行トノ關係ニ就テハ第二節註八參照)

次ヒデ吾人ハ米國ノ大事業家ガ如何ナル秘策、殊ニ金融上ノ機略ヲ用キテ合同ノ業ヲ促進セルカニ就ヒテ概ネ Marshall ノ所說ニ從ヒツツ說クデアラウ。(4) 一企業家アツテ例ヘバ恰モ Wellington ノ洞察打算ヲ行ヒ猛然起ツテ數箇ノ競爭企業ヲ合併セシメタリトスル。是等數企業ノ資本總額二千萬弗ナリシトスレバ、新タニ成レル合同會社ノ營利能力ハ斯ク競爭者ノ排除セラレタルアツテ、優ニ一躍三千萬弗ノ資本ヲ有セルコトナリ、茲ニ合同ニ要セル僅々二三ヶ月間ノ起業家ノ勤勞ハ一千萬弗ノ謂ハバ餘剩價值ヲ産ミ出セルコトニナラウ。而シテ其ノ半バハ謂ユル發起人株トナツテ彼等ノ懷ロニ入ルト共ニ、其ノ半バハ優先株ノ形チヲ採ツテ無償ニ舊株主ニ分配セラルルデアラウ。而カモ合同ニシテ眞ニ餘剩價值ヲ産ミ出セルモノナラバ、少クトモ企業ノ觀點ヨリスレバ批點ヲ打ツコトヲ得ナイ。併シ乍ラ斯ル増資ニシテ若シ過大資本化 over-capitalization ノ過程ノ裡ニ行ハン、之ヲ代表スル株式ニシテ若シ混水の若クハ水割リの "stock watering" ナル場合ニ於テハ、結局ニ於テソハ正サシク投資者ノ負擔タルベキデアル。殊ニ斯ル合同ニシテ若シ好景氣ノ時代ニ遂行セラレ、從ツテ自ヅカラ將來の營利能力ノ測定

ヲ誤レル場合ニアリテハ、之ガ應報ハ一層速カナラザルヲ得ナイ。殷鑑遠カラズ之ガ實例ヲ本邦ニ於ケル合同一大汽船會社ノ窮狀ニ見出ス、尤モ此場合ニ於ケル合同ノ動機ニ至ツテハ、將來的營利能力ニ關スル過信ト云ハンヨリモ寧ロ一層不良不純ナル事由ニ出デタノデアルカラ、之ガ因果ノ一層迅速不良ナルハ素ト當然デアラウ。

然ルニモ拘ラズ他方、投資者側ニ於テモ、斯ル合同ヲ歡迎スル所以ノモノ亦必ズシモ尠クナイ。即チ例ヘバ大規模經營ニ伴フ營利力ニ關スル確信、大會社ノ株式社債ガ小會社ノ夫レヨリモ一層高値ニ評價セラレ且ツ轉賣シ易キノ事情——近時問題視セラレテキル本邦船舶業者ノ大合同運動ニ際シ、其ノ最大ニシテ最善美ノ成績ヲ示ス大汽船會社ノ多數株主スラ尙ホ大合同說ニ左袒セルガ如キモ、其ノ動機ノ一ツハ之ニ因ルノデアラウ——優先株新株等ノ無償分配、若クハ大企業ノ成立及ビ營業振リガ自ヅカラ世人ノ視聽ヲ惹イテ恰モ巨大客船ノ進水若クハ航海ニ伴ウガ如キ謂ユル無料的廣告ヲ受クルノ事由等アツテ、茲ニ合同熱ガ強ク刺戟セラル、ガ故ニ、合理的ナル合同ハ素トヨリトシ混水の合併スラ故障ナク行ハル、ノガ例デアル。而カモ企業者側ニ於テハ、企業ノ大規模化ニ伴ヒ、前キニ述ベ

タル如キ株主議決權ノ名義性ハ愈々強ク名義的トナルノ傾向ヲ有スルノミナラズ、若シ必要アラバ定期ニ買ヒ繋ギオイテ其ノ所有株ヲ大規模ニ賣放チ、其ノ市價ノ下落ヲ利用シテ徐ロニ會社支配上所要ノ株式ヲ買收シ以テ乘取リヲ策スルノ機會、寧ロ安全ニ行フノ機會ガ増大スベキ事情アルガ故ニ、益々合同ノ業ニ勇躍スルデアラウ。斯クシテ夫ノ獨逸ノ大銀行ガ其ノ高等金融ニヨツテ產業界ノ霸權ヲ握レルガ如ク、米國ノ大企業家ハ謂ユル金融合同ト響應シテ、帝王中ノ帝王「*heiridium in imperio*」トナリツ、アツタノデアル。尤モ米國ニ於テハ、獨逸ニ於ケルガ如ク、大銀行大企業間ニ特殊ナル永久的關係ノ成立スルコトハ寧ロ尠ナイ。即チ前者ガ後者ニ許容スル短期信用ガ次ギ次ギニ切り替ヘラレテ長期投資ノ實ヲ示シ來リ、次イデ其ノ株式類ノ取得トナリ、最後ニ大銀行ノ重役ガ其ノ關與商工業者ノ重役タルト共ニ、縱ヒ名義的ナリトモ被關與商工業者亦入ツテ大銀行重役會ニ列スルニ至リ、*Rieser*ノ謂ユル商工業ノ社運ノ「善キニツケ惡シキニツケ」、永久的ノ關係ヲ築キ上グルト云フガ如キノ現象ハ、米國ニアツテハ少クトモ表面ニハ現ハル、モノ稀レデアル。併シ乍ラ謂ユル金融合同 *money-trusts* ノ存在シ、且ツ信託貸付會社 *trust companies* ヤ保險會社殊ニ生命保險會社ヤガ各種產業會社ノ經營

ニ參畫シツ、アツタコトハ疑フノ餘地ガナイ

註 1. Roscher, Grundlagen der Nationalökonomie, 1892, Par. 117.

2. Sombart, op. cit. Ch. VI.

3. Report of the Governor Hughes' Committee on Speculation in Securities and Commodities, 1909.

4. Marshall, Industry and Trade, BK. II, Ch. IX, esp. pp. 327-337.

更ニ詳シクハ同上章(企業組織ノ金融的基礎全部)參照。

六

斯クシテ財閥ト深クモ結ベル商工大企業ハ、カノ大量生産及ビ販賣上ノ「經濟」ノ行ハル、最大限度マデ其ノ規模ヲ擴張シ行ケルノデアルガ、而カモ其ノ大規模化ノ過程ニ於テ破壊的及ビ建設的政策ヲ縱横ニ行ナヒ、謂ユル横斷的及ビ縱斷的膨脹ヲ遺憾ナク遂行シ、以テ大規模經營究極ノ目的タル内、外的「經濟」ヲ最大限度ニ實現セルノ最モ模範的ナルモノトシテ、筆者ハ茲ニ The United States Steel Corporation, The Standard Oil Company ノ二巨大會社ヲ物色シ、其ノ大規模化ノ過程竝ニ市場獨占・經紀ヲ記述セント欲スル。而カモ之ニ入ルニ先キ立ツテ、企業擴張ノ形式トシテ横斷的及ビ縱斷的膨脹 horizontal and vertical expansion, or extension ト、曩キニ其ノ「經濟原論」以來、常ニ Marshall ニヨツテ特徴付ケラレタルモノ、意義ヲ約言シ、兩

者ノ異同ヲ辨別シオクヲ便宜ナリト信ズル。(1)

抑々何ツレノ種類ノ商品製造ニアツテモ、先ヅ其ノ原始原料品ノ獲得ヨリ始ジメ得ラル、例ヘバ是ニ高キ建築ニアツテハ地下室層ニ當タル。次イデ製造過程ハ第一、二、三階ト云フ如クニ進ミ行ツテ遂ニ精製品製造テフ上層ニ至ル。而カモ近世的大企業ニアツテハ其ノ業務ノ範圍ハ之レニ止マラズシテ一層高キ階段ニ比較セラルベキ業務即チ自家所有ノ鐵道、貨車若クハ船舶ヲ利用シテ其ノ製品ノ輸出地若クハ消費地ヘノ運送、之ニ續ヅキ、更ニ最高層ニ比較セラルベキ消費者ヘノ直接販賣ニ至ツテ始メテ終局スルモノモ尠クナイ。蓋シ企業業務トシテ商品ノ製造及ビ販賣ハ確然ト別タレザルモノ太ダ多イノデアル。而シテ特定ノ一大企業ガ或ヒハ一企業ヨリ發達シ或ヒハ多數會社ノ併合ヨリ大規模化スルトモ、或種ノ產業例ヘバ製鋼業ノ如キニアツテハ其ノ大規模化スルニ伴ナヒ、其ノ固有業務ノ階段ヨリ、或ヒハ下方ニ降り或ヒハ上層ニ昇リ行ツテ、結局全建築ノ各階段即チ製造過程ノ各階層ヲ悉ク自ラ所有シ少クトモ經營スルニ至ル傾向ヲ有スル。例ヘバ印刷業者ノ漸次隆昌ナルニ連レ、一方下ニ向ヒテハ製紙工場ヲ所有シ更ニ「バルブ」製造ヲ行フト共ニ、他方上ニ向ツテハ製布、製革、製本業ヲ經營シ更ニ書籍販

賣ヲ試ムルガ如キ。或ヒハ製鋼會社ガ一方下層ニ向ヒテハ探炭、コークス製造及ビ採鑛ノ業ニ從ヒ展鐵工場、鑄鑄爐ヲ經營スルト共ニ、他方上層ニ向ヒ進ミテハ鋼鐵機械機關若クハ鐵軌條、建築橋梁材ヲ製造シ更ニ造船業ヲスラ兼營スルニ至ルノ類デアル。米國ノ The U. S. Steel, 英國ノ Armstrong, 獨逸ノ Krupp ノ如キハ後ノ實例ニ屬スル、斯ル形式ニヨル事業ノ發展ハ、是ガ一大會社自ラノ膨脹ノ結果ナルカ、或ヒハ各階段若クハ數階段ノ業務ヲ既ニ經營セル所ノ數會社併合ノ結果ナルカヲ問ハズ、之ヲ縱斷的擴張若クハ膨脹 vertical extension, vertical expansion, 若クハ單ニ結合 integration ト稱スルノデアル。(Marshall, Ashley) 約言スレバ從來、純乎別異ニ經營セラレ、而シテ相合シテ始メテ最終ノ結果ヲ出現セシムル所アリシ製造加工販賣ノ全過程ヲ悉ク一企業ノ經營支配ノ下ニ持チ來タスノ謂ヒデアル。而シテ此ノ種ノ大經營ニ到達シタル場合ニ於テハ、其ノ大企業ハ業務ノ發達スルニ連レ製造過程ノ數階段ヲ兼營スル所ノ謂ユル兼營工場 mixed works ヲ隨所ニ經營スルニ至ルモノデアルカラ、是等工場ニ於ケル上層の製造行程ハ其ノ兼營スル下層の階段ヨリ原料品ノ供給ヲ受クルト同時ニ後者製造スル所ノ半製品ハ絶エズ前者ニ於テ捌ケ口ヲ見出ス、斯クテ謂ユル内部經濟ハ大イニ助長セラルルノデア

ル。^{a)}

併シ乍ラ或ヒハ企業經營ノ目的上ヨリ、或ヒハ大資本蒐集上ノ制限ヨリ、或ヒハ又企業其者ノ性質ヨリシテ、企業膨脹ハ如上ノ形式ヲ取ラズシテ、同種業務若クハ製造ニ從事スル數十企業ガ主トシテ市場獨占ノ目的ヲ以テ合同スルコトモ、第十九世紀ノ後期以降英米獨諸國ニ於テ盛シニ行ハレテキル。叙上ノ例ヲ踏襲スレバ建築物ノ各階段全部ヲ縱ニ貫ヒテ占有使用スル代リニ、自家業務上最モ適當ナル特定ノ階段ヲ選定シ之ヲ横ニ斷ツテ平面的ニ擴張利用スル場合デアル。之ニ適スル製造業ハ技術上ノ精練若クハ優越ヲ最モ必要トシ、擴張合同ニヨツテ此ノ要求ガ達成セララル場合ニハ、國內的ニ更ニ國際的ニ市場獨占ヲ期圖シ得ル如キモノデアラウ。即チ例ヘバ米國ニ於テ電氣諸機械、鐵道機關車、農具等ノ製造、英國ニ於テ綿布更紗捺染、諸染色、漂白、船用機關製造等ノ諸業務、更ニ國際的ニ云ツテハ海上運送業及ビ鐵軌條製造業等ハ、重モニ此ノ形式ニヨツテ聯合集成セラレテキル。而シテ此ノ形式モ其ノ發展階段ノ上ヨリ云ツテ、協約、聯合ノ時代ヨリ更ニ合同ノ時期ニ入ルニ從ツテ、爲メニ期圖セラルル内部經濟竝ニ外部經濟ハ、愈々増大スル傾向ヲ有スル。此ノ種ノ大經營化形式ヲ Marshall ハ橫斷的膨脹若クハ擴張

horizontal expansion, horizontal extension ト名ヅケ Ashley ハ單ニ合同 combinat on ト呼ンデキル。夫ノ獨逸產業界ノ諸聯合 Kartell, cartel ヤ米國ニ於ケル初期ノ從テ原始ノ意味合ヒノ多數「トラスト」trust ハ實ニ此ノ完全ナル橫斷的膨脹ヘノ過渡的階段ニ外ナラス。而シテ此ノ過渡期ニ於ケル橫斷的擴張、即チ多數ノ同種產業者ガ、或ヒハ協約スルカ、或ヒハ其一般の經營ノ權利ヲ信託セラレタル受託者ノ手ニ委ネテ經營ノ任ニ當ラシムルノ程度ニ於ケル企業ニアツテハ、縱ヒ賣價及ビ販路ノ協定ニ依ツテ外部經濟ハ相應ニ之ヲ舉ゲ得ヤウトモ、經營竝ニ生産上ノ内部經濟ハ未ダ充分ニ之ヲ遂行シ得ナイ。此ノ要求ヲ充タスニハ、是等橫斷的ニ膨脹セル一系統内ノ諸企業ノ所有及ビ經營ガ統一全成セラル、ノヲ要スル。而シテ今日米國等ニ目睹セラル、而シテ謂ユル「トラスト」ヲ以テ通稱セラル、大企業ハ實ニ一國若クハ一層大ナル市場ニ互リテ其ノ商權ヲ擴大シ、壓倒的ナル優越權ヲ揮フ所ノ大資本ヲ擁有スル巨大會社ニ外ナラス。

斯ル最近時ノ意味ニ於ケル合同會社ニ至ツテハ、併シ乍ラ、橫斷的擴張形式ニハ勿論満足シナイ、即チ縱斷的結合ヲモ併ビ行ツテ、一方各地方ニ於ケル各階段ニ屬スル企業ヲ一大傘下ニ抱擁スルト同時ニ、其ガ經營スル兼營的工場 "mixed" works

ニ於テハ實ニ原料製造ヨリ更ニ進ミテ販賣ヲモ行フニ至リ、短言スレバ橫縱斷的合同結合ヲ完成シテ甫メテ己ムモノデアル。併シ乍ラ唯一支配ノ下ニ立テル是等多數ノ兼營工場ハ一方大イニ協同活動ヲ行フト共ニ、他方大イニ地域的自由ヲ許容セラル、即チ經營上ノ直接細目ニ就テハ自治ガ認メラル、ト共ニ、例ヘバ或地方ヨリ特定商品ノ注文ヲ受ケタル場合ニハ、地域的ニ運送上最モ便利低廉ナル且ツ特定品種ノ製造ヲ最モ得意トスル一工場ガ交互ニ該注文ノ履行ニ當ルノデアル。一大傘下ニ抱合セラル、多數ノ兼營工場ガ廣キ地域ニ互ツテ地理的ニ散在スルノ所以ハ、一ハ生産上ノ便宜、合同前ノ歴史等ニヨルノデアルガ、他ハ實ニ斯ル運送上販賣上ノ利益ヲ全ウセントスルニ出ヅル。

如上ノ總括的序説ニ筆ヲ染ツテ吾人ハ、夫ノ最近時ノ用語例ニヨル而シテ通俗ノ意味ニ於ケル「トラスト」即チ「國ノ全部若クハ大部分ニ互リ或種ノ商工業界ヲ貫通シテ支配的勢威ヲ把握スルニ充分ナル大資本ヲ擁有スル商工大企業」ガ、如何ニシテ大規模化シ如何ニシテ市場獨占ヲ遂行セルヤノ經紀ヲ叙述スベク、既揭二大會社ノ場合ヲ選定スルデアラウ。先ヅ其ノ限リナキ活躍ガ世間耳目ヲ聳テシメ遂ニ一八九〇年ノ「トラスト禁止法」Sherman Anti-trust Actノ施行ヲ促セル所ノ「スタ

ンダード石油會社ハ、實ニ一八八二年、全米ノ石油類ノ生産販賣ヲ獨占スベキ運命ヲ荷ツテ Rockefeller 等一味ニヨツテ設立セラレタ。彼等ハ先ヅ巧妙ナル選擇權付契約 "options" ニヨツテ多數ノ競爭會社ニ渡リヲツケ、加盟會社ノ株主全部ノ有スル議決權ヲ舉ゲテ全會社ヲ支配スベキ首腦者タル九名ノ受託者ニ委任セシムルノ契約ヲ成立セシメ、而シテ全株主ニハ株式ニ代フルニ議決權ヲ伴ハザル信託證券ヲ交付シテ其ノ配當權ヲ保障セルノデアル。固有ノ意味ニ於ケル此ノ企業合同ノ構成ハ經營上、企業家ニ三利益ヲ齎ラス。大資本ノ集成ハ其一デアリ、受託者ガ經營ノ一切ニ互ツテ獨裁權ヲ獲得セルハ其二デアリ、而カモ此ノ獨裁權ヲ享有シツ、尙ホ、米國ニ於ケル普通ノ株式會社重役ニ課セラレタル諸責任ヲ免カレタルハ其三デアル。既ニ此ノ三特權ヲ享有シテ之ガ經營ヲ個人企業同様ニ伸縮自在ナラシメ得タル同社重役ハ先ヅ、石油ノ原產地精製地ト其ノ輸出港又ハ市場トヲ連絡スルノ輸送管 oil pipe lines ヲ敷設シ、次イデ自家製品ノ運輸ニ關シテ鐵道業者ト協定スルニ差別的運賃率ヲ以テシ、更ニ競爭者ヲ壓倒スベク、夫ノ漢堡亞米利加汽船會社ガ曾テ太西洋上航路爭奪ノタメニ用キタル鬭爭客船 "fighting" ships ノ故智ニ倣ヒ、優良品 "fighting" brands ヲ以テスル市場ノ開拓及ビ爭奪ヲ行ナヒ又、他

同業者ノ地盤既ニ確キ地方ニ對シテハ差別的賣價ノ法 local price-cutting ヲ用キ、而カモ斯ル方法ニヨルモ尙ホ他會社ヲ壓倒スル能ハザル場合ニハ欺ヲ之ニ通ジ、該社ノ原油ニ對シテハ法外ノ高値ヲ呼ンデ之ヲ買占メ、漸ヲ以テ國內市場ヲ獨占スルニ至ツタノデアル。更ニ同社ノ巨腕ハ伸ビテ海ヲ越エ、一方海外ニ於ケル油田採取權ヲ獲得スルト共ニ、他方東洋及ビ歐洲方面ニ對シテ投ゲ賣 dumping ヲ敢行シ、謂ユル破壊的秘策ノ一切ヲ傾ケテ其ノ市場ヲ擴張シタ。先ヅ破壊ノ業ニ喚聲ヲ舉ゲタル其ノ經營ハ同時ニ建設的方面ニモ勢力ヲ客マズ、其ノ大經營ニ伴フ内部經濟ヲ大イニ實現スルト共ニ、國ノ内外ノ各地點ニ互ツテ支社出張所代理店及ビ販賣所ヲ設ケテ外部經濟ノ向上ヲ遂ゲタ。米國ニ到レバ、都會ハ云フヲ俟タズ如何ナル寒村僻地ニ至ルモ、夫ノ Standard gasoline ト大書セル赤色油管ヲ掲グル其ノ直接販賣所ヲ目撃セザルモノハ蓋シ稀デアラウ。斯クシテ一八七〇年ニアリテハ僅カニ百萬弗ノ資本金ヲ公稱セルニ過ギザル同社ハ、一九〇七年ニハ實ニ資本金四十倍セル四千萬弗ノ配當ヲ試ミルノデアル。茲ニ於テカ輿論ノ攻撃澎湃トシテ來リ潮シ之ガ結果、一八九〇年ノ合同企業禁止法ノ設定ヲ促シ、越エテ一九一二年司法權ハ同社ノ解散ヲ命ゼルノデアッタガ、既述セル如キ事情ノ存在ニ依

ツテ其ノ關係企業家ハ容易ク舊合同企業ニ參加セル株式ノ殆ド全部ヲ支配スルニ至リ、所有、組織及ビ經營ノ一層統一シ全成セラレタル一大會社ヲ成立セシメたり、今日ニ及ンデ其ノ繁營ヲ渝エヌ。(3)

而カモ Marshall ノ謂ユル近時ノ新意義ニ於ケル大「トラスト」ノ隨一タルモノハ實ニ合衆國製鋼會社ニ外ナラス。夙ニ最モ良質ナル鐵鑛及ビ「コークス」用ニ最適ナル石炭トヲ併ビ支配シテ、重量的製鐵鋼業ノ屬性トモ看做サル大規模化ヲ期待セラレタル、而シテ之ガ前身トモ看ラルベキ Carnegie Company ハ、既ニ古ルク一九〇〇年同業者合同ノ機運ニ乗ズル所ガアツタ。先ヅ Carnegie ノ企業的天才ニヨリテ比較的輕量ナル鐵鑛ヲバ比較的低廉ナル自家所有船舶ヲ以テスル太湖上ノ運送ヲ藉ツテ夫ノ比較的重量ナル石炭產出地ニ運搬シ、以テ精鍊ニ從フノ案ヲ確立セシメラレ、製鋼ノ中心地タル Pittsburgh ニ於ケル謂ユル兼營工場ニアリテハ、曾テ Schwab ガ「米國產業調查委員會」ニ於テ豪語セルガ如ク想像シ得ベキ有ユル鐵製品鋼製品ニ作リアグラレタモノデアル。而カモ是レ既ニ十有餘年前ノ談。爾來、既述セルガ如キ製鋼業固有ノ性質タル自然的擴大性ノ自ヅカラ作用セラルルアツテ夫ノ「E.V.」ノ用語例ヲ藉ラバ意識的ナル集中 concentration ト云ハンヨリモ寧ロ自然

的ナル集中「centralization」ヲ遂ゲ Piermont Morgan ヲ始メ一流銀行家ヲ網羅セル引受團ノ活動ニヨリテ既ニ成立セル合衆國製鋼會社ニ關スル所ノ夫ノ縦斷的作業ヲ各々盛行スル多數ノ兼營工場ハ、地域のニ云ツテ全國ニ散在スルニ至リ。從來獨立セル十六製鋼會社、即チ Carnegie Steel Company, American Bridge Company, American Sheet Steel Company, American Steel Hoop Company, American Steel and Wire Company, American Tin Plate Company, Federal Steel Company, Lake Superior Consolidated Iron Mines, National Steel Company, National Tube Company ハ悉ク此ノ合衆國製鋼會社 The United Steel Corporation テフ一大「トラスト」ノ統一セル經營ノ下ニ集成セラルルニ至ツタ。⁽⁴⁾而カモ製鋼業ノ性質上、斯ル大合同ノ過程ニハ、カノ「スタンダード」ノ試メルガ如キ辛辣ナル破壊的政策ニ訴フルノ要ナク宛ガラ深山ニ於ケル大木ノ如クニ自然的ニ轟々トシテ發展シ來リ、米國重要ナル同業者ノ自カラ進ンデ合同ノ大業ニ參ゼルノヲ見ルノデアアル。斯ル集成的大合同ナルノ結果、之ガ經營ニ至ツテハ夫ノ米國聯邦政治ノ夫レノ如ク巧ミニ集權及ビ分權ノ兩主義ヲ折衷セルモノデアリ The S. S. Steel ノ本社ハ危然タル是等多數兼營工場若クハ會社ノ精算所竝ニ最高政策決定ノ府タルニ止ドマリ、製造竝ニ販賣上ノ事實的細目ニ就テハ偉大ナル自治ヲ

認め、殊ニ注文ノ履行ニ就テハ之ガ需要者ヘノ供給上最モ便利經濟ナリトスル兼
營工場若クハ組成會社ヲシテ之ニ任ゼシムル。斯クシテ此ノ大規模經營ガ擧ゲ
得タル内外の經濟ニハ眞ニ驚異スベキモノアリ、之ガ結果、同社ノ資本化全財産ハ
遙カニ組成諸會社ノ總財産ヲ超過シ、即チ後者ノ評價ハ總計僅カニ八億萬弗ヲ出
デザリシノデアルガ、一九〇一年ニ於ケル合衆國製鋼會社ノ資本化總財産ハ實ニ
十四億萬弗ヲ算シ、而カモ此ノ評價ニハ寸毫ノ混水のナルモノアラズト傳ヘラレ
タ。其ノ後幾星霜、最近非常時ニ於ケル巨利ニ至ツテハ其ノ主要部ヲ傾ケテ固定
資本化シ、他日ノ不況ニ際スルモ、之ニヨリテ庶幾セラルベキ内部經濟ノ根蒂ニ培
カヒタリト聞クノデアル。併シ乍ラ此ノ巨大會社トテモ全米全同業者ヲ合同シ
盡セルモノデハ勿論ナイ、而カモ同社ハ「スタンダード社」ノ如ク排他的政策ヲ行ハ
ズシテ系統外ノ同業者トモ克ク協調ヲ維持シテ行ク、例ヘバ賣價ノ決定等ニ當リ
テハ「全米製鋼業者協議ナルモノ」ノ協定ヲ俟ツテ之ヲ行フ、而シテ同協議ニハ同國
製鋼總高ノ九割價ガ代表セラルルノデアルカラ、自ヅカラ完全ナル獨占ヲ遂ゲ得
ル譯デアル。思フニ同國製鋼業、即チ基礎工業「key industries」中ノ基礎工業タル同
業ガ、斯ル偉大ナル發達ヲ遂行セル所以ノモノハ、素ヨリ其ノ無限ノ資源及ビ關稅

上ノ保護政策ニ負ヘルコトハ明白デアルケレドモ、斯ル生産及ビ販賣上ノ大經營化モ亦強調セラルベキ一大要因タルコトハ疑ヒヲ容レナイ。⁽⁵⁾

此外ニモ若シ大經營ノ實例ヲ舉グレバ限リアルヲ知ラナイ、例ヘバ全米國ノ需要スル農耕機械器具ノ殆ド全部ヲ獨占シ了ツテ、巨腕更ニ南中米ノ市場ヲ征服シ更ニ東洋方面ニモ及バントスル國際農具會社 International Harvester Company ノ如キ葉卷以外ノ各種煙草ニ就テ其ノ製品既ニ全米ノ愛煙者ニ及ンデ夙ニ一九〇一年全國消費高ノ五分ノ四ヲ獨占シ、更ニ歐洲及ビ東洋方面ニ向ツテモ市場ヲ擴張シツ、アル亞米利加煙草會社 American Tobacco Company ノ如キ、之ガ舉示ノ煩ニ耐ヘヌモノガアル。大經營ノ風潮斯ノ如ク壓倒的ナルノ事情ハ、一九〇九年米國政府調査ニ係ル製品價格ヲ以テ測定セル企業規模ノ大イサノ一表ニヨリテ最モ宜ク示シ得ラル。今之ニ依レバ、其ノ年産額各百萬弗ヲ超ユル大規模企業數ハ、同國企業總數ノ一分ニ過ギズト雖モ、之ガ製品價格ハ實ニ全米全製品價格ノ五割ニ達セントスルノデアアル。素トヨリ斯ル同業者合同若クハ大經營力或ヒハ産業ノ性質上或ヒハ各企業經營ノ傳統上、充分ニ行ナハレヌモノモ尠クハナイ。例ヘバ米獨國ニ次イデ大規模經營ノ普及セル英國ニ於テ、之ガ補成的諸工業ニ就テハ既ニ

横斷的合同ノ成立セルニモ拘ラズ、夫ノ紡績及ビ機械ノ二大業ニアリテハ今尙ホ從來ノ各企業、分立ヲ維持スルガ如キデアル。而カモ其ノ各企業自ラニ就テハ常ニ膨脹ノ傾向ヲ辿リツ、アルノハ云フヲ俟タス。

註 1. Marshall, Principles of Economics. BK. IV. Chaps. VIII-XI.

2. Do, Industry and Trade. BK. II. Ch. III. secs. 1-3.

Ashley, Econ. Organisation of England. Lecture VIII.

3. Marshall, Industry and Trade. BK. III. Ch. VII.

4. Ely, Outlines of Economics. 3. Ed. Rev. pp. 38-9.

5. Marshall, *ibid.* BK. III. Ch. VIII.

七

思フニ大王亞歷山、皇帝奈翁ノ威武機略ヲ以テスルモ政治的ニ諸民族ヲ統一スル能ハズ、釋尊、基督ノ遍愛無際ヲ以テシテ尙ホ全人類ノ精神生活ヲ統一スルヲ得ナイ。人ノ歴史傳統及ビ信仰ノ基調ノ相異ナルモノアルニ因ル。同様ニシテ如何ナル大企業家大企業ト雖モ、一大會社ヲ以テ其ノ屬スル全產業ヲ統一シ支配スルハ事實上不能デアアル、蓋シ商品ニ對スル宏大ナル公開市場ニ作用スル全選擇全心理ヲ統一スル能ハザルノミナラズ、他ノ一切ノ企業上ノ創案力ヲ根絶スルヲ得

ナイカラデアル。ゲニヤNaimノ學徒ハ唯物史觀ノ峯ニ立ツテ大資本ノ蓄積及ビ其ノ所有ノ集中テフ現象ヲ凝視シ、之アルニ依ツテ巨人企業ニヨル大經營化ノ限リナク進展シ行クベキヲ推斷スルト共ニ、資本制固有ノ生命力、性質ニ從ツテ必然的ニ渺ク成リ行クベキ此傾向ノ到底阻止セラルベキニアラザルヲ道ヒ、之ガ究極境ヲ豫斷シテ一國家ヲ舉ゲテ例ヘバ全民衆ノ悉ク株主タルベキ一大株式會社タルニ至ラン、トスルノ一個宿命的ナル結論ヲ演繹シ來レルノデアルガ、今日ノ企業界ハ此結論ヨリハ遙カニ距離アルノ事實ヲ示ス。資本所有ハ寧ロ分散ノ傾向ヲ呈シ、經營ノ完全ナル大集中ハ此傾向ニ最モ恰好ナル邦國ニ於テスラ未ダ之ヲ發見セザルガ故デアル。果然、偉大ナル一人ノ創案力ハ他ノ一切ノ創案力ヲ杜絶スルコト能ハズ、何人モ克ク全世界全人類ノ如クニハ聰明ナラヌ、*"No one is so wise as all the world"*ノデアル。

然リ然レドモ、上來叙説セル所ニヨルモ推想シ得ベキガ如ク、商工企業ノ大經營化ノ現象、殊ニ資本支配力ノ集中テフ嚴然タル事實ハ之ヲ疑フベク餘リニ顯著デアル、Marshallノ云ヘルガ如ク現代ノ大企業家ハ既ニ「產業界ノ隊長」*"captain"* of industryタル域ヲ過ギテ數師團ニ號令スルノ「將師」*"general"*トナレルノデアル。⁽¹⁾而シ

テスル現象ハ實ニ資本制企業ノ固有スル生命自然ノ進展ノ現ハレニ外ナラヌモ
ノデアアルガ問題ハ當然ニ此裡ニ釀成セラレ來ル。即チ斯クシテ成レル企業ノ大
經營化ニ伴フ市場獨占ノ弊害ハ愈々増進シ以テ一般社會ノ福祉厚生ヲ損傷スベ
キヤ否ヤ、換言スレバ企業大經營ニヨリテ舉グル所ノ經濟利益ハ限リナク一般民
衆ノ犧牲ニ於テセラル可ヤ否ヤノ問題ニ外ナラス。實ニ此問題ニ對スル解答ノ
如何ニヨツテ、方今企業經營上ノ風潮タル大規模化ニ對スル吾人ノ態度ハ自ヅカ
ラ變化シ來ラザルヲ得ナイ。而カモ企業經營上ノ斯ル傾向ヲ防止スベキ若干ノ
原動力ガ逆ニ作用スルアツテ、茲ニモ亦 Bastiat 一派ノ謂ユル經濟上ノ調和ガ行ハ
ル、コトヲ筆者ハ強調セント欲スルノデアアル。謂フ所ノ原動力トハ何ゾヤ。私
見スル所ニヨレバ、一ハ事業其者ノ大規模化ニハ經營若クハ管理上、一定ノ制限ノ
存スルコトニアリ、二ハ企業家其人ノ心理的變革ニテアリ、三ハ一般社會ニ於ケル
遊離資本ノ益々増殖スルコトニアリ、最後ニハ獨占的橫暴ヲ抑制スベキ輿論、而
シテ輿論ニ追從セザルベカラザル立法司法權力ノ發動ガ愈々強大有力ニナリ表
レルコトデアアル。而シテ斯ル現象ハ米國ニ於テ最モ著明デアアル、蓋シ原動強キ所
ニハ反動亦大ナルガ爲メデアラウ。

先ヅ大規模化ノ行程ニ作用スル制限ニ就テ説ク。事業ノ大規模化トシ云ヘバ凡ソ最終ノ階段トシテ縦斷的結合ガ發生シ來ルモノデアリ、從ツテ大企業家ノ總攬ニ俟ツ所ノ事業ノ種類ハ漸ク多數ニ互ル、加之、其ノ事業ニシテ企業家本業タルモノトハ關係少ナキ領域ニマデ進展シ來ルコトスラ敢テ稀ナリトセズ、然ル場合ニハ、彼等ノ得意ノ材幹天才ヲ以テスルモ總テヲ料理シテ遺漏ナキヲ期シ難クナルノハ看易キ所デアラウ。例ヘバ米國隨一ノ企業家金融家ヲ以テ任ズル、John Piermont Morganノ有スル縦横ノ企業的機略ハ往ク所トシテ適セザルナキノ概ヲ示セルノデアアルガ、而カモ往年彼ガ夫ノ龐大ナル International Mercantile Marine Companyヲ組織シ經營シタルヤ、全然失敗ニ歸セルガ如キ經紀コソハ、如何ナル事業家の天才ト雖モ凡テノ事業ニ任ジテ成功ヲ必スルコト能ハザルノ事情ヲ語ルモノデアル。⁽²⁾又タ夫ノ合衆國製鋼會社ノ愈々巨大化シテ愈々光榮アル事業史ヲ編ミ來レル所以ノ一ガ、一變大イニ集權セル經營ヲ探ツテ更ニ大イニ分散セル所ニ存スルコトモ亦此事情ニ外ナラス。教授 Chapman ハ、大企業ノ發生ノ比較的近時ニ屬スルガ故ニ、其ノ繁榮ノ克ク恒久タリ得ベキヤ否ヤ、之ヲ歸納的ニ論定スル能ハズト雖モ、試ミニ先驗的ニ考察スレバ、同業者間ノ競争ノ缺欠狀態ハ結局企業家側ニ於

ケル精力創案力ノ根本ハ枯死セシメ、自負的保守主義ニ墮スルニ至ツテ遂ニ之ガ繁榮ノ恒久性ヲ期シ得ナクナルト曩キニ説イテキルガ、斯ル大企業ノ性質ノ存スルニ依ツテ、ソハ結局社會的ニ無害トナルベキデアル。(3) 又タ同ジ消息ニ關シテ Marshall ニモ言ガアル、大企業ヲ組織セル精力材幹ノ巨人ニシテ一度去レバ、事業ノ規模巨大ナレバ、巨大ナルホド、單ナル常套的掌程ニヨツテ極メテ平凡ニ經營セラレベキノ危險ハ益々大キイモノデアルト。(4) 斯クシテ一旦、大ヲナセル企業ハ久シカラズシテ、社會的ニ觀テ其ノ大ニ伴フ所ノ害惡ヲ自働的ニ振ヒ落シテ無害ノ巨人トナル。夫レ企業ガ潑潑トシテ進展スルニハ絶エズ新生命ノ吹キ込マルベキヲ要スルノデアアルガ、大企業其ノ年所ヲ閱ミスルニ從ツテ、少クトモ其ノ幹部ニハ此ノ要求ノ反對現象ガ現ハルル。即チ曾テ Tausig ガ指摘セルガ如ク、大企業ノ存續久シケレバ夫ノ新生命鼓吹テフ要求トハ反對ニ、其ノ幹部ニハ漸ク親類縁者ガ据バルコトニナツテ遂ニ謂ユル同族政治 "nepotism" ノ弊ニ陥リ、曩日ノ活力溢ルル家族的會社若クハ大株主會社トハ全ク似モツカヌ平凡ナル企業トナリ、從ツテ其ノ發達ハ鈍ブルモノデアル。(5) 而カモ此場合、社會的ニ觀テハ大經營ノ齎ラス利益ハ共同ノ財産トナツテ遺サルル。

自發的ニ時代精神ニ眼ザメタル企業家心理ノ變革、若クハ他働的ニ企業家老來シテノ其ノ心理上ノ變化ガ、企業經營上ニ反映スル影響ニハ Marshallノ指摘セルガ如ク蓋シ看過スベカラザルモノガアル。自家經營スル所ノ企業ノ競爭的優越ガ確ク完成スル頃ホヒニハ此ノ產業界ノ指導者企業界ノ將師ハ、自ヅカラ老境ニ入ル。斯クテ輿論ニ對シテ漸ク敏感ナルニ至リ、縱ヒ巨富ノ獲得ニハ凱旋ノ悦ビノ伴フベシトハスルモ、斯ル巨大ナル富ノ所有ノ、畢竟ズルニ何等老境生活ノ充實ヲ保障スルモノニアラザルヲ覺知シ來ル。彼ハ商敵ヲ打倒スベク激烈ニシテ無遠慮ナル鬭爭手段ニ訴ヘタガ、其ノ人一度充分ニ巨富ト權力トヲ把握シ了レル曉ニハ、彼ハ恐ラク常人ノ常道ニ於テミルガ如ク一種ノ社會的壓迫及ビ寂寞ヲ感ズル而シテ此ノ富、此ノ力ヲバ之ガ使途ヲ一轉セシメテ以テ社會ノ尊敬、殊ニ自ラニ對スル満足、自ラニ對スル尊敬ヲ獲得スルノ手段ニ用キルニ至ルデアラウ。歐羅巴ノ古キ國々ニテモ斯ル事例尠シトハセザルモ、此種ノ實例傾向ハ殊ニ新興米國ニ於テ著シイ。而シテ斯ノ如キ企業家心理ノ變革ハ、曾テ社會ノ福祉厚生ヲ無視セル如キ大「トラスト」ノ經營ヲシテ一層溫健ナル性質ヲ帶ブルニ至ラシメ、而シテ一般的利害ニ對シテ一層慎重親切ナル考慮ヲ拂ハシムルノ補助的原因トナツテ作

用スルモノノ如クニ見ユル⁶⁾ 劔橋郊外ニ老來尙ホ深刻ナル研究ニ没頭スル老博士ノ所説ハ、確カニ事ノ肯綮ニ觸レテキル。而シテ米國小賣業界ニ於ケル Marshallfield, Wanamaker 一般產業界ニ於ケル Carnegie, Morgan, Rockefeller ノ如キ人々ガ、老來シテハ到底歐洲富豪ノ企及シ得ザル底ノ社會的事業ニ參劃スルガ如キ、又從ツテ其ノ主宰スル大企業ノ經營ガ漸次社會的利害ヲ念トスルニ至レルガ如キ、概ネ此ノ消息ヲ傳フルモノナリト信ゼラル。

第三ニ一國ノ富漸ク増進シテ謂ユル遊離資本ノ蓄積ノ増大シ來ルヤ、大企業恣ノ風ハ漸次緩和セラル、傾向ヲ呈スル、資本制經濟ノ所產ガ行フ所ノ專制ガ資本ノ充實ニヨツテ、逆ニ自ヅカラ抑制セラルベシトスルノハ、一見「バラドックス」ノ如クニシテ實ハ矛盾デハナイノデアル。蓋シ資本未ダ豊富ナラザルニ於テ、企業心早クモ勃興シ大企業盛ンニ起ルノ際ナレバ、偶々一ノ財閥金權 money-trust ト相結ビ得タルモノ、ミ、即チ帝王中ノ帝王トナツテ思ヒ昂レル所業ニモ出ヅレ一度、一般的ニ遊離資本ノ増殖シ、從ツテ正規的ナル銀行業ノ發達シ來ルヤ、一般ノ企業ニアリテモ其ノ實質ニシテ健全ナルベキカ、即チ公開市場ニ於テスル資本ノ調達必ズシモ難カラザルニ至ルカラデアル⁷⁾。カク資本支配ガ民衆化セラル、

ニ至ラバ、資本關必ズシモ企業關タラザルニ至リ、世上一切ノ創案力ハ必ズ相當ノ認識ヲ資本調達上ニ享有シ得ベケレバデアル。此ノ間ノ消息ハ、事例ヲ米國ニ藉ツテ容易ク解説シ得ラル。ゲニ數年前ニ於ケル米國企業金融ナルモノハ、概ネ夫ノ巨富ヲ擁セル少數ノ團體、謂ユル金融「トラスト」money-trustsノ當ル所デアッタ。彼等例ヘン Morgan-group, Speyer-group, Rockefeller-group, Kuhn-Loeb-groupノ如キハ、當ニ其本業ヲ營ムニ止ドマラズ、曾テ謂ユル Pujo Commissionノ指摘シ、更ニ近クハ經濟上ノ時論ニ關シテ殊ニ有力ナル Frankfurter Zeitungノ「商事號」ノ採録セル「戰爭ト米國經濟ナル一論文」ガ示スガ如ク、各金融團體各々多數ノ第一流株式組織銀行ヲ支配スル所アリ、此ノ勢望ヲ提ゲテ鐵道ニマレ、鑛業ニマレ、製鋼其他ノ製造業ニマレ、汽船業ニマレ、凡ソ八面皆切ルノ概ヲ以テ金融的關與ヲ擅マニセルノデアッタ。而カモ今や大イニ然ラズ、一九一四年末聯邦準備制度 Federal-Reserve systemノ實施セラレ、一方遊離資本ノ大部分徒ラニ Wall Streetニ奔流シテ株式市場ノ黑幕タル「マネイトラスト」ヲ過度ニ潤ハサバルニ至レルト共ニ、他方同組織ニ加盟セル一萬有餘ノ大中銀行ノ一切ガ全經濟界ノ聯帶ヲ高唱シテ一切ノ商工企業ニ對シ一視平等的ニ金融的幫成ヲ與フル所アラントセル以降ニアツテハ、私的財閥ノ揮ヘル企

業界ノ獨占の勢力圈ハ、自ヅカラ大イニ局限セラルベキデアル。唯ダ併シ乍ラ此ノ點ニ就テ Marshall モ喟嘆セルガ如ク、「如何ナル銀行制度上ノ改善ト雖モ、カノ歐洲諸舊國ニ於ケル富豪ノ多數ガ少クトモ晩年選擇スルガ如キ光風清月ノ境ニ悠々自適スルノ靜ケサニ退カントハ欲セス、寧ロ終生 Wall Street ノ中原ニ大鹿ヲ狩ルノ興奮刺戟ノ裡ニ生キントスル米國富豪ノ金權財力ノ屬性タル諸般危險ヲバ全クハ除キ去ルコトヲ得ナイデアラウ」⁹⁾。

茲ニ於テカ、社會政策ヲ目標トスル國權ノ發動ガ必要ニナツテ來ル。即チ吾人ハ最後ニ、米國ニアツテ殊ニ有力ナル立法司法權ノ活動ノ存スルアツテ、大企業經營ニ伴フ弊竇ノ大イニ輕減セラレ行クノ事情ヲ說カウトスル。由來通商企業ノ取締リニ關スル米國聯邦議會立法權ノ發動ハ、一方輿論ノ歸趨ヲ洞見セル結果ナルト共ニ、他方各州議會立法ノ趨勢ノ結ビ目ヲ爲セルトニ依ツテ、常ニ偉大ナル勢望ヲ維持シ來レルノデアアルガ、其ノ目的トスル所ハ、先ヅ一般消費者ノ利益ヲ防護シ、二ニ一般投資者ノ利害ヲ保護スルト共ニ、三ニハ小規模生産者販賣者ノ存立ヲ脅カザラシメントスルニアル。抑々 Herbert Spencer ノ學徒ノ而シテ Mill スラモ之ヲ承繼シタリシ、自由競爭至上觀タルモノハ必ズシモ社會的正義ヲ代表スルモノ

ニアラズ、又タ英國私法觀念ノ一基調ヲナセル「各買手ヲシテ注意セシメヨ」(Let the buyer beware) 觀モ取引ノ公正ヲ維持セシムル所以ニアラザルト共ニ、斯ル企業者側ニ於ケル競争ヲ絶止シ又タ一般消費者側ニ於ケル選擇ノ餘地ヲ奪取シ盡スベキ大企業ノ市場獨占ノ狀態ハ、縦ヒンガダルウイン流ノ進化論ノ正當ニ指シ示ス所ニ從ツテ促進セラレタル場合ニ於テスラ、必ズシモ決シテ社會的公正ニ一致セルモノデハナイ。而シテ此ノ間ニ處シテ一國政府ハ社會全局ノ利害ヲ目標トスル公平聰明ナル干涉者タラザルベカラザルノ理義ハ、カノ獨逸ニ於ケルガ如ク米國ニ於テ夙ニ確ク認メラレタル所デアル。而カモ本項ノ詳細ニ至ツテハ事、公法竝ニ私法上ノ諸般ノ論議ヲ羅織シテキルモノデアルカラ、之ヲ夫ノ近時、米國憲法ノ實際的運用殊ニ其ノ經濟、通商の局面ヲ詳論セル Young ノ名著「新米國政治及ビ其運用」第六、七、八章ニ譲ルコト、シテ、今ハ其ノ梗概ダケヲ説クコトニスル。¹⁰⁾

世上周知ノ所ノ如ク、夙ニ一八九〇年謂ユル「シャーマントラスト禁止法」(Sherman Anti-Trust Act)ノ施行セラル、ニ至ツテ、從來單ナル主義主張ニ過ギザリシ「通商若クハ州際通商ヲ制限スベキ一切ノ同盟」(combination in restraint of trade; all combinations in restraint of interstate trade)ヲ違法ナリトスル精神ヲ明確ニ法律化スルヤ、司法

權ノ協力ヲ俟ツテ謂ユル獨占的企業合同ハ漸ク抑制セラレタノデアルガ實質ニ於テ多數同盟例ヘバ「スタンダード」石油、太北及ビ北太平洋鐵道同盟等ハ、一大持株會社「holding company」ト變形シ、依然獨占的の合同ノ實ヲ示シテ毫モ渝ハル所ガナカッタ。今、簡單ニ「スタンダード」石油、及ビ米國煙草會社ノ繫爭ノ經紀ヲ藉ツテ、此種立法司法ノ傾向ヲ語ルナラバ、先ヅ火蓋ハ聯邦政府ニヨツテ切りハナタレ、一九〇六年、同政府ハ「スタンダード」石油持株會社ヲ以テ同業者間ノ一切ノ競爭ヲ殲滅セシムルノ仕組ナリトシテ訴訟ヲ提出セルノデアルガ、巡回裁判所亦此ノ見解ヲ採リ、同社ヲ以テ「同業通商ヲ制限スベキ同盟」ナリト宣シテ其ノ解散ヲ命ジタ。同事件ハ更ニ大審院ニ上告セラレタノデアルガ、一九一一年五月、同院亦、巡回裁判所ノ判決ヲ支持シテ同社ニ命ズルニ、六箇月以内ニ其ノ子會社トノ同盟關係ヲ解體スベキヲ以テシタ。次イデ同年ニ發生セル聯邦政府、對、米國煙草會社ノ繫爭事件モ亦、大審院ニ依リテ同様ノ判決ヲ受ケタノデアルガ、此ノ二判例ニハ頗ル注目スベキ精神ガ看取セラルル。即チソガ明カニ通商及ビ競爭ヲ抑制スベキ精神組織ヲ有スルコトノ學證セラレザル限り、通商上單ナル同盟ノ存在ハ必ズシモ常ニ違法ナルモノニアラズ、サレバ裁判所ハ各繫爭事件ニ對シ、ソガ果シテ競爭ヲ杜絶シ其

ノ業務ヲ擴張スルニ不法ノ手段ニ訴ヘタルカ、若クハ大規模經營ノ齎ラスベキ内部經濟及ビ外部經濟ヲ目的トスル自然的且ツ合理的計畫ノ餘ニ成レルモノナルカヲ、各個ノ場合ニ就テ判定スル所ナカルベカラズ、ト宣明セルモノ、之デアル。實ニ Young ノ云ヘルガ如ク、一九一一年ニ於ケル叙上ノ二判決コソハ、ソガ一層大ナル企業の能率ヲ結合合同ノ基調動機トセル合同ノ形成ヲ認容セルト共ニ、其目的ガ獨占の價格ヲ一般社會ニ強制シ得ベキ手段トシテノ破壞的合同同盟ヲ禁止セルニ於テ、確カニ價值アル判例ヲ遺セルモノデアル¹⁾。而カモ此判決ニヨツテ一度、解散セル「スタンダード」石油ヲ親トスル十九ノ子會社ハ、暫クナラズシテ Rockefeller 中心トスル一派ニ依ツテ一ノ統一セル大株式會社ニ組織セラレ、大經營ノ利益ヲ充分ニ收メ得タノデアル。然リト雖モ、斯クテ一旦、大企業ノ擅恣ニ憤レル興論ハ、爾來常ニ壓倒的大經營ニ對シテ好感ヲ有セズ、一九一四年會々スル興論ニ後援セラレテ夫ノ聯邦會社局 Bureau of Corporations ガ大企業ノ市場獨占の權力濫用ノ若干事實ヲ指摘スルヤ、深甚ナル注意ヲ立法院ニ喚起セシムルニ至ツタ。即チ立法院ハ同年聯邦通商委員會 Federal Trade Commission ヲ創設常置シ、既設ノ州際通商委員會 Interstate Commerce Commission ト協力シテ獨占の企業若クハ經營ヲ取締ラ

シムルコト、シ、同時ニ謂ユル「クレイトントラスト禁止法」Clayton Anti-Trust Actヲ發布シテ前法ノ不備ヲ補正シ、之ガ運用ハ主トシテ新設ノ聯邦通商委員會ヲシテ當ラシムルコト、シタ。¹²⁾ 同上新法ハ夫ノ獨占的大企業ノ非違抑制ニ關シテハ、第五條ヲ以テ概括的ニ通商上、不正ナル方法ニヨル競争行爲ハ之ニヨリテ違法ナリト規定シ、商業ノ如何ナル部門ニ於テモ、又々州内、州際若クハ國際的通商ノ何ゾレニアリテモ、實質的ニ「substantially」競争ヲ減少セシメ以テ獨占的狀態ヲ創造スルノ傾向ヲ執ル場合ニ於テハ、聯邦通商委員會ハ其ノ與ヘラレタル行政處分ノ權ヲ以テ斯ル企業ニ解散ヲ命ジ得ベキコトヲ宣明セルノデアル。勿論、斯ル行政命令ハ、其ノ受命者ニ於テ之ヲ取ツテ巡回控訴院ニ訴訟シ得ベク、又々更ニ聯邦大審院ニモ上告ノ途ガ開カレテキル。同法條文中ニ現ハレタル「實質的」ニナル文言ハ可ナリ曖昧ナルヲ免レナイケレドモ、同法中他ノ部分ニハ「不正ナル」*unfair*、競争ヲ違法ナリト宣シ、又々大審院ノ一判例ニ於テハ「不當ナル」*unreasonable*、競争ト解釋セラレテキルノデ、吾人常識上ノ意思ニ從ヘバ、競争ノ方法手段ガ「破壞的」*destructive*ナル場合ニハ、即チ違法ナリト解セラルベキデアル。換言スレバ斯ル場合ニ於テハ、同委員會行使スル所ノ行政權ハ、更ニ司法權ノ審理ニ服スルトモ、之ガ支持ヲ受

ケ得ラル、モノト解釋セラルベキデアル。教授 Marshall ハ此點ニ就テ、一競走者ハ能フ限リノ自己ニ内在スル精力ヲ傾ケテ其ノ對手ヲ走リ越スコトハ勿論許サレタル自由デハアルガ、併シ疾走中若シ背後ヨリ相手方ノ肩ヲ引キ以テ彼ヲ走リ抜クノハ、明カニ此トラスト、禁止法ノ禁制スル不公正ナル競争ニ外ナラヌト説イテキル。¹³⁾「クレイトン法ハ更ニ進ミテ企業重役ノ責任ニ就イテ重要ナル若干事項ヲ規律スル。同法第十四條ニ云フ所ノ、一會社ガ同禁止法ニ於ケル罰則ニ抵觸セル場合ニハ斯ル違法行爲ハ亦斯ル不法行爲ヲ命ジ若クハ行ヘル重役若クハ社員ノ所爲ナリト看做シ、罰金及ビ體刑ヲ受クベシトスルモノハ其一デアル。之アルニヨリテ前法ニアツテハ不明ナリシ、違法會社重役ノ法理上ノ地位即チ明確ニセラル、彼等ハ企業ノ行爲ニ就テ直接ニ利害ヲ痛感セシメラルルコトナツタ。次ニ同法第七條ニ於テ同業通商ヲ抑制スベキ目的ヲ以テスル他會社株式ヲ取得保有スルヲ得ズ、トシテ夫ノ持株會社ノ形成ヲ困難ナラシメタル後ヲ承ケテ、其ノ第八條ガ、一會社ノ重役ハ金融及ビ運送事業ヲ除キ、其ノ資本金積立金未配當利潤ノ百萬弗ヲ超ユル競争的商事會社ノ重役タルヲ得ズ、ト定メタルモノハ其二デアル之ニヨツテ夫ノ持株會社ノ方法ニ次イデ企業合同ノ實ヲ行ヒ得シメタル所ノカ

ノ謂ユル重役兼任 "interlocking directorate" ノ制度ハ、大イニ制抑セラルルニ相違ナイ
叙上ノ以外ニモ、新法ノ禁止條項ハ頗ル多岐ニ互リ、或ヒハ商品若クハ勤勞ノ供給
給付ニ關スル差別的價格 "price discrimination" ヲ禁ジ、或ヒハ勞働爭議ニ關シテハ不
買同盟 boycott ヲ合法化シ、同盟罷工及ビ罷業見張リ "picketing" ヲ禁ズルノ制令ヲ無
効ナリトシ以テ勞働組合ノ主張ニ交譲スル所ガアツタ。上來縷々述ブルガ如ク
ニシテ、米國ニ於ケル大企業ノ擅恣橫暴ノ風ハ、「シャーマン」法及ビ「クレイトン」法
ヲ閱ミシ來ツテ大イニ矯正セラレ、其ノ經營ノ著シク社會的タルニ至レルノハ掩
フベカラザル所デアル。

思フニ本文取扱ヒ來レル多數商工企業經營ノ裡ニ作用スル收穫遞増ノ法則ト
云ヒ、大經營ニ伴フ内外經濟實現ノ蓋然性ト云ヒ、從ツテ之ヨリ出發セル企業大經
營化ノ理法ト云ヒ、凡ソ是等ノ理則ナルモノハ Marshall ノ道ヘルガ如ク一ニ傾向ノ
記述 a statement of tendencies タルニトドマル。¹⁴⁾ 又タ遠ク第十九世紀中葉ノ大著
Mill ノ「論理學」ニ從ヘバ、凡ソ社會學、從ツテ經濟學―彼ニ從ヘバ社會學ノ一部門タ
ル―ハ積極的學問ニアラズシテ、傾向ノ學問「デアル。而シテ傾向ノ記述トシテノ

本稿ニモ、論理上、積極的論斷ハアリ得ナイ¹⁵⁾。然シ乍ラ Conte ノ「積極的哲學講義」更ニ強クハ Schmoller 以下、多數歴史派經濟學徒ノ抱懷セル歴史研究ノ積極的觀念ニ聽キ、更ニ多數ノ素材ヲ蒐集シテ「大數ノ法則」ニ照合シ考察シ來ルトキ、如上寧ロ冗漫ニ彌ツテ記述シ來レル材料ヨリシテ、左ノ一文章ヲ抽出シ之ヲ結論ノ形チニ於テ附加スルコトハ、敢テ危險ナシト信ゼラルル。現代資本制經濟組織ノ下ニアツテハ企業ハ、其ノ自己本然ノ性質、內在的生命ノ伸展スル所、必然的ニ常ニ大規模化大經營化ノ一本道ヲ辿ルベキデアリ、而シテ事實モ亦之ヲ證スル。而シテ其ノ發達ノ道程ニ於テハ、確カニ經濟的殊ニ分配上ノ不公正ヲ釀成セシメタ。而カモ一方、自由競爭至上觀ハ近世經濟學者ノ所見ニ就ケバ、多クトモ夫ノ「Book」ノ名著「獨占ト合同」一九〇〇年版、位ヲ最後トシテ其ノ學問的支持ヲ失ヘルモノノ如クナルト共ニ¹⁶⁾。他方勞働者產業自治ノ運動モ第十九世紀中葉以降今日ニ至ツテ何等目醒マシキ成績ヲ示シテキナイ。然ルニ此ノトキ、是等二思潮當面ノ勁敵タル大企業經營ノ檀態橫暴ノ弊ハ、企業者ノ反省企業其者ノ性質ノ變化竝ニ社會政策的諸施設等ノ反對運動ノ盛ンニ作用セラルルアツテ、爲メニ、大イニ緩和輕減セラレ、曾テ一般社會ノ脅威タラントセル巨人ガ漸ク「無害有用ノ巨人」タラントスルノ曙光

スラ見ユル。斯クテ吾人ハ Conte ニ從ツテ「大經營化ノ不變の大傾向」ニ對シテ歡迎スベク強制セラレントスル。米國經濟學界ノ一耆宿ハ其ノ舊著「産業上ノ米國」以來ノ熱情ヲ揭ゲテ下ノヤウニ云フ。¹⁷⁾「大會社及一經營ノ下ニ羅致セラレタル巨大資本ノ蒐集ハ、確カニ産業經濟竝ニ社會經濟ニ於テ完全ニ正當ナル地位ヲ有シ從ツテ長キ生存ヲ主張シ得ル。大經營企業ノ産業界ニ於ケル地位ハ、恰モ電氣力ノ動力界ニ於ケルガ如キ確然タルモノデアル。實ニ電力ヲ新原動力ガ完全ニ制動セラレ無害化セラレザル故ヲ以テ、之ヲ動力界ヨリ驅逐スルノ不當ナルガ如ク、大企業亦其ノ經營上若干ノ禍害アルノ故ヲ以テ産業界ヨリ拋棄セラルベキデナイ、蓋シ現代産業ノ大膨脹、大機械新製造方法ノ使用及ビ勞働力ノ大吸收而シテ勞働階級ノ生活標準ノ向上ハ大企業ヲ俟タズンバ到底、不可能タルカラデアル大規模生産ハ、加之、「經濟」ト利益トノ源泉タルカラデアル」(Laughlin) 況ンヤ、今ヤ、電氣學進步ニヨツテ電氣力ガ完全ニ制動セラレントスルガ如ク、大經營ノ屬性トモ看做サレタル諸般ノ禍害危險モ、自働的ニ將タ又意識的ニ作用スル強キ反對運動ノ働クアツテ大イニ制抑セラレントスルニ於テハ、殊ニ之ニ對スル歡迎ヲ強制セラルルノヲ感ゼザルヲ得ナイ。(大正十年五月十五日稿了)

註 1. Marshall, Industry and Trade. p. 173.

2. Marshall, *ibid.* p. 544n.

3. Chapman, *Outlines of Pol. Econ.* 1911. Ed. p. 142.

4. Marshall, *op. cit.* p. 538.

5. Tausig, *Principles of Economics*. Ch. 63, sec. 4.

6. Marshall, *ibid.* p. 527.

7. Marshall, *ibid.* p. 542.

8. Der Krieg und die amerikanische Wirtschaft. 1916. SS. 22-29.

極く大規模な銀行に組織せしめられ、Rockefellergruppeに属するアメリカ
National City Bank of New York, Farmers Loan and Trust Co., Hannover National Bank, U. S. Trust Co. of
New York, Mechanics and Merchants National Bank 等がある。
又、Morgengruppeに属する、Guaranty Trust Co., Bankers' Trust Co., National Bank of Commerce
of New York, First National Bank of New York, Chase National Bank 等がある。而して、今日我が國に有効な
金融機関は、これである。

9. Marshall, *op. cit.* p. 345.

10. J. T. Young, *New American Government and its Work*. 1915. pp. 119-186.

11. Young, *ibid.* p. 148.

12. *Ibid.* see Young, *ibid.* pp. 173-178.

13. Marshall, *ibid.* pp. 517-8, 542.

14. Marshall, *Principles of Economics*. 6. Ed. 1910. BK. I. Ch. III, secs. 3-4.

15. Vide Ch. Gide et Ch. Rist, *Histoire des doctrines économiques*. p. 463.

16. Ely, *Monopoly and Trust*, 1900. pp. 272-3.

17. Laughlin, *Money and Prices*. 1919. pp. 194-5.