



戦後日本企業の海外進出の変遷 : 海外従業員数ランキングの拡張

藤田, 順也
竹内, 竜介
平野, 恭平

(Citation)

経営研究, 56:1-64

(Issue Date)

2010-04-12

(Resource Type)

departmental bulletin paper

(Version)

Version of Record

(JaLCD0I)

<https://doi.org/10.24546/80510009>

(URL)

<https://hdl.handle.net/20.500.14094/80510009>



ISSN 1347-5495

経営研究

Business Research

No. 56

藤田 順也（神戸大学大学院経営学研究科研究員）
竹内 竜介（神戸大学大学院経営学研究科研究員）
平野 恭平（神戸大学大学院経営学研究科准教授）

戦後日本企業の海外進出の変遷
——海外従業員数ランキングの拡張——

2010年4月12日

神戸大学大学院経営学研究科

戦後日本企業の海外進出の変遷

—海外従業員数ランキングの拡張—

藤田 順也

竹内 竜介

平野 恭平

I. はじめに

日本企業の海外進出は、戦前にまで遡ることができるが、1970年代以降に著しく増加した。資源の乏しい日本にとって、輸出は、原料やエネルギーを輸入するための外貨獲得手段として必要不可欠な戦略であり、ブレトン・ウッズ体制下で1ドル=360円の為替レートに支えられて強力な価格競争力を発揮した。しかし、その輸出戦略は、同体制の崩壊と変動相場制移行による円高、輸出先国での対日輸入規制や国内産業保護政策を背景として1972-73年に転機を迎え、その後、海外直接投資が増加していった。日本企業は、高い技術力を要するものや価格競争力のあるものを除いて、1985年のプラザ合意による急激な円高や国内賃金の上昇から海外進出を加速したが、1990年代には、バブル経済の崩壊、アジア各地の通貨危機、中国を始めとする新興国の台頭などのため、国内外の拠点を整理・再編する動きもみせた。このように、戦後日本企業の海外進出は、企業を取り巻く外部環境が大きく影響していたといえるが、その中でも海外進出に積極的であったものとそうではなかったもの、規模がそれほど大きくない企業でも積極的に海外進出したものなど、個別企業の経営戦略による部分が少なからずあった。

本稿では、戦後日本企業の海外進出の変遷を考察する1つの基礎資料として、海外従業員数に基づくランキング表を提示することを目的とする¹。著者たちは、1972年、1985年、1992年、2002年時点の海外従業員数順上位50社のランキング表をすでに提示し、それに基づいて戦後日本企業の海外進出の簡単な概観を示した²。そこでは、試論的な位置づけであったため、上位50社にとどめたが、日本企業の海外進出の全体像を示すには企業数が少なく、より正確に示す上では上位100社に拡張する必要があると考える。上位50社と上位100社に入る企業の産業分類をみると、表1に示されるように、繊維工業、電気機械工業、輸送機械工業の全体に占める比率に大きな変化はないが、産業分類上多様

表1: 上位50社と上位100社に入る企業の産業分類の比較

(単位: %)

産業分類	1972年		1985年		1992年		2002年	
	50社	100社	50社	100社	50社	100社	50社	100社
製造業	78.0	79.2	80.0	80.0	82.0	79.0	86.0	86.0
食品工業	6.0	4.0	6.0	5.0	2.0	5.0	4.0	7.0
繊維工業	16.0	15.8	12.0	10.0	4.0	6.0	4.0	3.0
パルプ・紙工業	2.0	2.0	-	-	-	-	-	-
木材・木製品工業	2.0	1.0	-	-	-	-	-	-
出版・印刷業	2.0	2.0	-	1.0	-	-	-	-
化学工業	-	3.0	4.0	3.0	2.0	4.0	2.0	3.0
ゴム・皮革工業	2.0	2.0	4.0	2.0	4.0	2.0	2.0	2.0
窯業	6.0	4.0	2.0	1.0	2.0	2.0	2.0	2.0
鉄鋼業	-	2.0	2.0	4.0	4.0	4.0	-	1.0
非鉄金属工業	2.0	3.0	2.0	3.0	4.0	4.0	6.0	6.0
金属製品工業	2.0	1.0	2.0	1.0	2.0	2.0	2.0	1.0
機械工業	-	5.0	2.0	4.0	4.0	4.0	6.0	8.0
電気機械工業	26.0	25.7	28.0	27.0	30.0	27.0	34.0	32.0
輸送機械工業	10.0	5.9	12.0	11.0	16.0	12.0	16.0	14.0
精密機械工業	-	1.0	2.0	6.0	8.0	6.0	8.0	6.0
その他の製造業	2.0	2.0	2.0	2.0	-	1.0	-	1.0
建設業	-	1.0	-	1.0	-	1.0	-	-
商業	18.0	12.9	12.0	11.0	12.0	8.0	10.0	6.0
小売業	2.0	2.0	-	1.0	2.0	2.0	2.0	2.0
運輸業	-	1.0	2.0	1.0	-	4.0	-	2.0
銀行業	-	2.0	6.0	4.0	4.0	4.0	-	1.0
不動産業	-	-	-	-	-	1.0	2.0	1.0
情報・通信業	-	-	-	-	-	-	-	1.0
その他	2.0	2.0	-	2.0	-	1.0	-	1.0
合計	100	100	100	100	100	100	100	100

資料): 表3, 表5, 表7, 表9より作成。

な企業が入っている。また、上位 100 社の中には、大企業だけではなく、規模のそれほど大きくない企業も含まれている。なお、上位 100 社を超えると、相対的に小規模な海外進出となり、全体像の提示にあまり重要ではない上、企業間の差が小さく、データの制約に起因する誤差もあり、正確な順位づけが困難となる。

ランキング表の提示については、先の論文と同様に、1972 年、1985 年、1992 年、2002 年の 4 時点とする。この 4 時点は、図 1 に示されるように、海外直接投資の転機となった年であり、日本の経済環境が大きく変化した年でもある。海外投資元年とされる 1972 年時点は国際収支の制約から海外直接投資が制限されていた時期Ⅰ、1985 年時点は変動相場制移行による円高を受けて海外直接投資が増加し始めた時期Ⅱ、1992 年時点はプラザ合意以降の急激な円高の中で海外直接投資が加速した時期Ⅲ、2002 年時点は国内外の経済環境が変動する中で海外直接投資の整理・再編がみられた時期Ⅳを表している。

また、海外進出の指標として海外従業員数に着目することについても、先の論文と同様に、先行研究との関連で 3 つの理由がある³。第 1 は、個別企業レベルでの把握の必要性である。日本企業の海外直接投資については、これまで日本銀行の国際収支統計や経済産業省（以前は通商産業省）による企業アンケート調査によって把握されてきたが、産業別・

地域別・企業規模別の総計で公表されており、個別企業レベルでの把握という点では十分ではない⁴。第2は、海外従業員のもつ重要性である。多国籍企業にとって、経営ノウハウ、技術、技能などという無形の経営資源を進出先に移転することが競争力の源泉となるが、それを具体的に体化するのが進出先の従業員である。つまり、進出先での製造や販売を担う従業員の管理・育成が重要であり、日本企業がこの点をどのように実践していたのかを明らかにする研究もある⁵。第3は、従業員数の指標としての有効性である。貨幣面で価値が表現される資産額や売上額では、調査時点や各国為替レートの違いがランキング表に反映される可能性があるが、実物面の指標である従業員数では、そのような影響を軽減でき、また海外現地法人単位でデータが得られるため、その実態により迫ることができる。ただし、従業員数を採用することによって、労働集約的産業に属する企業が過大評価され、資産額が大きくなる資本集約的産業に属する企業が過小評価されるという限界もある⁶。しかしながら、産業レベルでの海外直接投資の傾向をみると、初期には繊維工業が多く、1970年代以降、電気機械工業と輸送機械工業に移っており、またこの両工業は、時代とともに製造工程に自動化設備を取り入れ省力化の方向に進んでいるが、依然として人の手に頼る部分が少なくない組立産業であるため、海外従業員数に基づくランキング表の価値は大きく損なわれまいと考える。

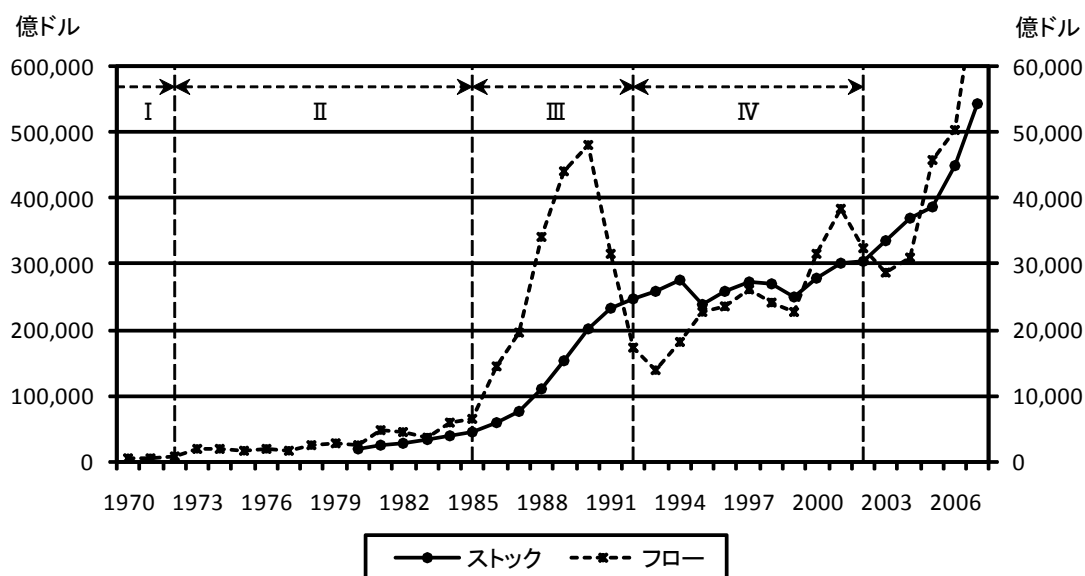


図1: 日本の海外直接投資の推移

資料): UNCTADホームページFDI Statistics (<http://stats.unctad.org/FDI/>)。

説明): ストックは左軸, フローは右軸に示している。

II. 作表基準と利用資料

海外従業員数に基づくランキング表の作成に際しては、経済産業省が行っている海外事業活動基本調査の基準を参考に行っている⁷。同調査では対象とする海外現地法人を3つのパターンに分けており、本研究でも、それに準じつつ一部に変更を加えて、下記の通りの基準を設けている。

- ①：日本側出資会社が、50%超を出資する海外現地法人を「海外子会社」、20%以上50%以下を出資する海外現地法人を「海外関連会社」として対象とする。
- ②：日本側出資会社の海外子会社が、50%超を出資する海外現地法人を「海外孫会社」として対象とする。
- ③：日本側出資会社とその海外子会社が、合計して50%超を出資する海外現地法人を「海外孫会社」として対象とする。

重要な変更点は、同調査では日本側出資会社の出資比率が10%以上の海外現地法人を対象としているのに対して、本研究では20%以上の海外現地法人を対象としていることである⁸。それは、日本の商社や銀行にみられる少額の付き合い投資、海外現地法人の経営・管理に関与しない単純な資本参加的な投資を除外し、その経営・管理に一定の影響を及ぼしていると考えられる海外直接投資のみを対象としたかったことによる。そこで、出資、人事、資金、技術、取引などの関係を通じて企業の財務、営業、事業の方針に重要な影響を与えることができるという関連会社の定義を踏まえ、20%以上という基準を設定している。しかし、後述する利用資料からは人事、資金、技術、取引に関するデータが得られないため、関連会社とみなすかどうかについては、出資データのみで一律に決定するという限界もある。

次に、出資会社別に海外現地法人を集計する際、海外現地法人1社に対して複数の日本側出資会社が存在する場合、本研究では、下記の通りの基準を設けている。

- ①：複数の日本側出資会社のうち海外現地法人に50%超を出資する出資会社が存在する場合、当該出資会社のみ「海外子会社」としてその従業員数を集計し、それ以外の出資会社には集計しない。
- ②：複数の日本側出資会社のうち海外現地法人に50%超を出資する出資会社が存在しない場合、20%以上50%以下を出資する出資会社にそれぞれ「海外関連会社」としてその従業員数を集計する。
- ③：ただし、複数の日本側出資会社に製造企業と商社が同時に存在し、その海外現地法人の事業内容に製造が含まれる場合、3人4脚型投資（商社参加型投資）に起因する過

大集計を補正するため、さらに下記の通りの基準を設ける。

- ③-1：当該海外現地法人に 50%超を出資する出資会社が存在する場合、製造企業と商社を問わず当該出資会社のみ「海外子会社」としてその従業員数を集計し、それ以外の出資会社には集計しない。
- ③-2：当該海外現地法人に 50%超を出資する出資会社が存在しない場合、20%以上 50%以下を出資する製造企業のみ「海外関連会社」としてその従業員数を集計し、商社には集計しない。

海外現地法人に対する製造企業と商社の出資が同時に存在する場合に特別な基準を設ける背景には、1960-70 年代の日本企業に特徴的な海外進出形態であった日本製造企業、日本商社、現地企業による 3 人 4 脚型投資（商社参加型投資）の存在がある⁹。一般的に、製造活動を行う海外現地法人では、製造企業が製造工程の管理・運営に直接的に関与し、商社が販売面や資金面を担当することになる。ただし、そこでの従業員を考えると、多くが製造活動に従事し、それを管理・育成するのが製造企業となる。そこで、事業内容に製造が含まれる 3 人 4 脚型投資（商社参加型投資）の海外現地法人については、商社にその従業員数を集計すると過大になる可能性があるため、同じ関連会社の範囲内であれば集計しない方が適当であると考え¹⁰。

最後に、利用資料であるが、過去に遡って広範囲に個別企業の海外進出とその内容を調査するには、企業へのアンケート調査に基づく東洋経済新報社の『海外進出企業総覧』に頼らざるを得ない¹¹。

Ⅲ. 日本企業の海外進出と海外従業員数ランキング

Ⅲ. 1. 1951-72 年（時期Ⅰ）の概観

この時期の日本企業は、輸出戦略を中心としており、海外直接投資は 1969 年の第 1 次自由化まで国際収支の観点から制限されていた。一般的には、この時期の海外直接投資の主たる分野は、製造業の原料やエネルギーの確保を目的とした中東や中南米への資源関連投資、日本からの輸出促進を目的とした北米への商業投資であった。しかし、1960 年代には、繊維工業や電気機械工業が、自国産業を育成・保護したい発展途上国との摩擦を回避するため、東南アジアで現地製造を開始していた。

表 2 と表 3 をみると、繊維工業と電気機械工業では、アジアの従業員数が最も多く、次に中南米の従業員数が多かったが、これは、発展途上国との摩擦回避のための現地製造が進んだ結果であった。輸送機械工業では、最大の中南米を始め、アジア、北米、大洋州の

表2:1972年時点の海外従業員数ランキング上位100社

順位	企業名	産業分類	海外従業員数(海外派遣員数)										国内 従業員数	内外比
			合計		アジア	欧州	北米	中南米	アフリカ	大洋州				
			合計	子 孫 関連	子 孫 関連	子 孫 関連	子 孫 関連	子 孫 関連	子 孫 関連	子 孫 関連				
1	東レ (27)	繊維工業	8,823 (0)	178 (0)	7,691 (0)	130 (0)	- (-)	- (-)	- (-)	1,002 (0)	- (-)	24,115	0.366	
2	松下電器産業 (21)	電気機械工業	8,573 (352)	8,645 (0)	4,733 (94)	244 (10)	1,143 (178)	1,893 (52)	388 (10)	172 (8)	56,010	0.153		
3	帝人 (13)	繊維工業	8,165 (105)	0 (0)	6,595 (105)	- (-)	- (-)	720 (7)	- (-)	- (-)	12,155	0.672		
4	三洋電機 (20)	電気機械工業	7,536 (144)	1,388 (76)	923 (8)	- (-)	240 (63)	225 (5)	- (-)	- (-)	16,452	0.458		
5	三井物産 (69)	商業	6,654 (58)	1,431 (11)	3,646 (45)	112 (0)	740 (5)	571 (0)	609 (0)	976 (8)	10,638	0.625		
6	富士紡績 (4)	繊維工業	5,223 (47)	5,609 (32)	2,808 (35)	112 (0)	726 (5)	- (-)	609 (0)	968 (7)	8,120	0.691		
7	日立製作所 (18)	電気機械工業	5,284 (14)	3,059 (7)	4,110 (6)	12 (6)	66 (0)	1,096 (2)	- (-)	- (-)	93,342	0.057		
8	住友商事 (28)	商業	5,153 (253)	953 (250)	4,493 (26)	108 (26)	365 (156)	110 (23)	- (-)	77 (22)	5,511	0.935		

(単位:人)

順位	企業名	産業分類	海外従業員数(海外派遣員数)										国内 従業員数	内外比
			合計	アジア	欧州	北米	中南米	アフリカ	大洋州					
9	ミツミ電機 (7)	電気機械工業	合計	5,030 (30)	5,028 (29)	- (-)	2 (1)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	2,930	1.717	
			子	5,030 (30)	5,028 (29)	- (-)	2 (1)	- (-)	- (-)	- (-)				
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				
			関連	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				
10	石川島播磨 重工業 (9)	輸送機械工業	合計	4,980 (152)	2,335 (85)	- (-)	- (-)	2,645 (67)	- (-)	0 (0)	37,468	0.133		
			子	3,790 (107)	1,525 (45)	- (-)	- (-)	2,265 (62)	- (-)	0 (0)				
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				
			関連	1,190 (45)	810 (40)	- (-)	- (-)	380 (5)	- (-)	- (-)				
11	伊藤忠商事 (45)	商業	合計	4,581 (9)	4,346 (9)	18 (0)	80 (0)	0 (0)	125 (0)	12 (0)	7,262	0.631		
			子	690 (0)	610 (0)	0 (0)	80 (0)	0 (0)	- (-)	0 (0)				
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				
			関連	3,891 (9)	3,736 (9)	18 (0)	0 (0)	0 (0)	125 (0)	12 (0)				
12	トヨタ自動車工業 (7)	輸送機械工業	合計	4,499 (50)	674 (13)	- (-)	986 (30)	750 (6)	- (-)	2,089 (1)	41,447	0.109		
			子	407 (4)	- (-)	- (-)	- (-)	407 (4)	- (-)	- (-)				
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				
			関連	4,092 (46)	674 (13)	- (-)	986 (30)	343 (2)	- (-)	2,089 (1)				
13	三菱電機 (14)	電気機械工業	合計	4,313 (7)	4,187 (0)	- (-)	6 (3)	120 (4)	- (-)	- (-)	55,944	0.077		
			子	196 (7)	70 (0)	- (-)	6 (3)	120 (4)	- (-)	- (-)				
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				
			関連	4,117 (0)	4,117 (0)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				
14	敷島紡績 (5)	繊維工業	合計	4,250 (20)	3,450 (17)	- (-)	- (-)	- (-)	600 (3)	200 (0)	5,279	0.805		
			子	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				
			関連	4,250 (20)	3,450 (17)	- (-)	- (-)	- (-)	600 (3)	200 (0)				
15	三菱レイヨン (11) (1975年データ)	繊維工業	合計	4,179 (8)	3,694 (7)	350 (0)	135 (1)	- (-)	- (-)	- (-)	8,828	0.473		
			子	23 (1)	- (-)	- (-)	23 (1)	- (-)	- (-)	- (-)				
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				
			関連	4,156 (7)	3,694 (7)	350 (0)	112 (0)	- (-)	- (-)	- (-)				
16	日産自動車 (9)	輸送機械工業	合計	4,074 (15)	137 (0)	- (-)	1,574 (7)	1,959 (3)	120 (0)	284 (5)	51,136	0.080		
			子	3,937 (15)	- (-)	- (-)	1,574 (7)	1,959 (3)	120 (0)	284 (5)				
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				
			関連	137 (0)	137 (0)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				
17	東洋紡績 (8)	繊維工業	合計	3,368 (6)	58 (0)	- (-)	0 (0)	3,240 (1)	- (-)	70 (5)	25,748	0.131		
			子	3,310 (6)	- (-)	- (-)	0 (0)	3,240 (1)	- (-)	70 (5)				
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				
			関連	58 (0)	58 (0)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				

順位	企業名	産業分類	海外従業員数(海外派遣員数)												国内 従業員数	内外比
			合計		アジア	欧州	北米	中南米	アフリカ	大洋州						
			合計	3,300 (60)	3,300 (60)	- (-)	0 (0)	- (-)	- (-)	- (-)						
18	船井電機 (3)	電気機械工業	子	3,300 (60)	3,300 (60)	- (-)	0 (0)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	385	8.571		
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)						
			関連	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)						
			合計	3,211 (119)	1,956 (26)	477 (35)	312 (50)	363 (5)	- (-)	103 (3)						
19	吉田工業 (21) (1973年データ)	金属製品工業	子	2,537 (114)	1,326 (21)	477 (35)	312 (50)	363 (5)	- (-)	- (-)	- (-)	59 (3)	11,000	0.292		
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)						
			関連	674 (5)	630 (5)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	44 (0)						
			合計	3,191 (34)	2,776 (21)	307 (1)	10 (7)	98 (5)	- (-)	- (-)						
20	東光 (8) (1973年データ)	電気機械工業	子	415 (13)	0 (0)	307 (1)	10 (7)	98 (5)	- (-)	- (-)	- (-)	1,384	2.306			
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)						
			関連	2,776 (21)	2,776 (21)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)						
			合計	3,159 (5)	2,504 (5)	- (-)	- (-)	38 (0)	617 (0)	- (-)						
21	ユニチカ (8)	繊維工業	子	748 (0)	710 (0)	- (-)	- (-)	38 (0)	- (-)	- (-)	- (-)	17,720	0.178			
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)						
			関連	2,411 (5)	1,794 (5)	- (-)	- (-)	- (-)	617 (0)	- (-)						
			合計	3,061 (0)	2,390 (0)	0 (0)	0 (0)	671 (0)	- (-)	- (-)						
22	東京芝浦電機 (16)	電気機械工業	子	1,130 (0)	459 (0)	0 (0)	0 (0)	671 (0)	- (-)	- (-)	- (-)	70,390	0.043			
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)						
			関連	1,931 (0)	1,931 (0)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)						
			合計	3,000 (0)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	3,000 (0)	- (-)						
23	海外紡績投資 (1)	その他	子	3,000 (0)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	3,000 (0)	- (-)	- (-)	-	-			
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)						
			関連	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)						
			合計	2,990 (0)	2,560 (0)	- (-)	74 (0)	310 (0)	- (-)	46 (0)						
24	日本電気 (10)	電気機械工業	子	430 (0)	- (-)	- (-)	- (-)	74 (0)	310 (0)	- (-)	46 (0)	34,223	0.087			
			孫	0 (0)	- (-)	- (-)	0 (0)	- (-)	- (-)	- (-)						
			関連	2,560 (0)	2,560 (0)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)						
			合計	2,981 (2)	2,963 (2)	0 (0)	2 (0)	16 (0)	- (-)	0 (0)						
25	鐘紡 (15)	繊維工業	子	18 (0)	0 (0)	0 (0)	2 (0)	16 (0)	- (-)	- (-)	- (-)	21,616	0.138			
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)						
			関連	2,963 (2)	2,963 (2)	0 (0)	- (-)	- (-)	- (-)	0 (0)						
			合計	2,978 (10)	1,914 (1)	280 (6)	412 (1)	226 (0)	- (-)	146 (2)						
26	丸紅 (54)	商業	子	734 (9)	120 (0)	274 (6)	275 (1)	0 (0)	- (-)	- (-)	65 (2)	7,976	0.373			
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)						
			関連	2,244 (1)	1,794 (1)	6 (0)	137 (0)	226 (0)	- (-)	81 (0)						
			合計	3,716 (10)	3,034 (1)	280 (6)	412 (1)	226 (0)	- (-)	216 (2)						

順位	企業名	産業分類	海外従業員数(海外派遣員数)											国内 従業員数	内外比
			合計		アジア	欧州	北米	中南米	アフリカ	大洋州					
			合計	(70)	2,260 (35)	240 (15)	20 (7)	297 (13)	- (-)	- (-)					
27	味の素 (10)	食品工業	子	1,726 (51)	1,390 (25)	19 (6)	20 (7)	297 (13)	- (-)	- (-)	6,073	0.464			
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)						
			関連	1,091 (19)	870 (10)	221 (9)	- (-)	- (-)	- (-)						
			合計	2,650 (12)	2,650 (12)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)						
28	旭硝子 (4)	窯業	子	1,440 (4)	1,440 (4)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	11,521	0.230			
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)						
			関連	1,210 (8)	1,210 (8)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)						
			合計	2,530 (185)	1,867 (14)	172 (31)	274 (106)	34 (4)	- (-)	183 (30)					
29	兼松江商 (20)	商業	子	632 (182)	62 (13)	90 (30)	274 (106)	34 (4)	- (-)	- (-)	3,565	0.710			
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)						
			関連	1,898 (3)	1,805 (1)	82 (1)	0 (0)	- (-)	- (-)	11 (1)					
			合計	2,190 (153)	1,776 (1)	137 (33)	175 (101)	62 (5)	0 (0)	40 (13)					
30	日綿實業 (19)	商業	子	393 (150)	27 (1)	119 (31)	175 (101)	32 (4)	- (-)	40 (13)	3,924	0.558			
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)						
			関連	1,797 (3)	1,749 (0)	18 (2)	- (-)	30 (1)	0 (0)	- (-)					
			合計	1,929 (0)	6 (0)	247 (0)	1,641 (0)	35 (0)	- (-)	0 (0)					
31	ソニー (15) (1973年データ)	電気機械工業	子	1,929 (0)	6 (0)	247 (0)	1,641 (0)	35 (0)	- (-)	0 (0)	11,245	0.172			
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)						
			関連	0 (0)	- (-)	0 (0)	- (-)	- (-)	- (-)						
			合計	1,800 (0)	950 (0)	- (-)	- (-)	850 (0)	- (-)	- (-)					
32	関東ヤクルト製造 (2)	食品工業	子	850 (0)	- (-)	- (-)	- (-)	850 (0)	- (-)	- (-)	-	-			
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)						
			関連	950 (0)	950 (0)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)						
			合計	1,759 (23)	9 (0)	116 (3)	248 (5)	1,386 (15)	- (-)	- (-)					
33	三菱重工業 (7)	輸送機械工業	子	1,750 (23)	0 (0)	116 (3)	248 (5)	1,386 (15)	- (-)	- (-)	80,120	0.022			
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)						
			関連	9 (0)	9 (0)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)						
			合計	1,738 (0)	1,185 (0)	52 (0)	336 (0)	65 (0)	- (-)	100 (0)					
34	日本楽器製造 (11)	その他の 製造業	子	1,560 (0)	1,115 (0)	- (-)	280 (0)	65 (0)	- (-)	100 (0)	13,892	0.125			
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)						
			関連	178 (0)	70 (0)	52 (0)	56 (0)	- (-)	- (-)						
			合計	1,730 (9)	1,700 (9)	0 (0)	30 (0)	- (-)	- (-)						
35	東京電気化学 工業 (5)	電気機械工業	子	1,730 (9)	1,700 (9)	0 (0)	30 (0)	- (-)	- (-)	- (-)	4,664	0.371			
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)						
			関連	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)						
			合計	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)						

順位	企業名	産業分類	海外従業員数(海外派遣員数)										国内 従業員数	内外比					
			合計		アジア	欧州	北米	中南米	アフリカ	大洋州									
			合計	子															
36	日本板硝子 (4)	窯業	1,646	(1)	1,645	(0)	-	(-)	1	(1)	-	(-)	-	(-)	5,853	0.281			
			子	1	(1)	-	(-)	(-)	1	(1)	-	(-)	-	(-)					
			孫	-	(-)	-	(-)	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)					
			関連	1,645	(0)	1,645	(0)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-			(-)		
37	アルプス電気 (3)	電気機械工業	1,630	(0)	1,630	(0)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	6,527	0.250			
			子	-	(-)	-	(-)	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)					
			孫	-	(-)	-	(-)	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)					
			関連	1,630	(0)	1,630	(0)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-			(-)		
38	矢崎総業 (6)	非鉄金属工業	1,566	(0)	1,555	(0)	4	(0)	7	(0)	-	(-)	-	(-)	1,952	0.802			
			子	1,566	(0)	1,555	(0)	4	(0)	7	(0)	-	(-)	-			(-)		
			孫	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-			(-)		
			関連	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-			(-)		
39	トヨタ自動車販売 (5)	商業	1,553	(36)	154	(6)	-	(-)	986	(30)	106	(0)	-	(-)	307	(0)	3,735	0.416	
			子	156	(0)	50	(0)	-	(-)	-	(-)	106	(0)	-	(-)	-			(-)
			孫	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-			(-)
			関連	1,397	(36)	104	(6)	-	(-)	986	(30)	-	(-)	-	(-)	307			(0)
40	大洋漁業 (18)	食品工業	1,493	(0)	504	(0)	-	(-)	337	(0)	210	(0)	433	(0)	9	(0)	10,349	0.144	
			子	223	(0)	4	(0)	-	(-)	9	(0)	210	(0)	-	(-)	0			(0)
			孫	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-			(-)
			関連	1,270	(0)	500	(0)	-	(-)	328	(0)	-	(-)	433	(0)	9			(0)
41	大日本印刷 (10)	出版・印刷業	1,461	(13)	1,461	(13)	0	(0)	-	(-)	0	(0)	-	(-)	-	(-)	11,867	0.123	
			子	950	(11)	950	(11)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-			(-)
			孫	0	(0)	-	(-)	0	(0)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-			(-)
			関連	511	(2)	511	(2)	-	(-)	-	(-)	0	(0)	-	(-)	-			(-)
42	東京三洋電機 (4) (1974年データ)	電気機械工業	1,421	(7)	1,421	(7)	-	(-)	0	(0)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	7,994	0.178	
			子	1,421	(7)	1,421	(7)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-			(-)
			孫	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-			(-)
			関連	0	(0)	-	(-)	-	(-)	0	(0)	-	(-)	-	(-)	-			(-)
43	日本硝子 (2)	窯業	1,400	(0)	1,400	(0)	-	(-)	0	(0)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	5,183	0.270	
			子	0	(0)	-	(-)	-	(-)	0	(0)	-	(-)	-	(-)	-			(-)
			孫	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-			(-)
			関連	1,400	(0)	1,400	(0)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-			(-)
44	ブリヂストンタイヤ (8)	ゴム・皮革工業	1,351	(23)	1,146	(21)	47	(1)	139	(1)	0	(0)	0	(0)	19	(0)	17,335	0.078	
			子	1,351	(23)	1,146	(21)	47	(1)	139	(1)	0	(0)	0	(0)	19			(0)
			孫	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-			(-)
			関連	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-			(-)

順位	企業名	産業分類	海外従業員数(海外派遣員数)										国内 従業員数	内外比	
			合計		アジア	欧州	北米	中南米	アフリカ	大洋州					
			合計	子孫											
45	八百半デパート (5) (1974年データ)	小売業	1,300 (12)	600 (6)	-	-	0 (0)	700 (6)	-	-	-	-	-	-	
			700 (6)	0 (0)	-	-	0 (0)	700 (6)	-	-	-	-			
			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
			600 (6)	600 (6)	-	-	-	-	-	-	-	-			
46	日商岩井 (18)	商業	1,234 (265)	102 (17)	108 (24)	108 (24)	421 (176)	99 (20)	0 (0)	504 (28)	-	7,134	0.173		
			1,150 (265)	76 (17)	108 (24)	108 (24)	421 (176)	99 (20)	-	446 (28)	-				
			-	-	-	-	-	-	-	-	-			-	
			84 (0)	26 (0)	-	-	-	-	0 (0)	58 (0)	-			-	
47	永大産業 (6) (1974年データ)	木材・ 木製品工業	1,217 (50)	500 (10)	2 (1)	2 (1)	15 (11)	700 (28)	-	-	-	4,310	0.282		
			517 (22)	500 (10)	2 (1)	2 (1)	15 (11)	-	-	-	-			-	-
			-	-	-	-	-	-	-	-	-			-	-
			700 (28)	-	-	-	-	700 (28)	-	-	-			-	-
48	蝶理 (14) (1974年データ)	商業	1,209 (23)	346 (0)	21 (7)	21 (7)	50 (11)	726 (3)	66 (2)	0 (0)	-	2,765	0.437		
			131 (20)	-	21 (7)	21 (7)	50 (11)	50 (0)	10 (2)	0 (0)	-				
			676 (3)	-	-	-	-	676 (3)	-	-	-			-	-
			402 (0)	346 (0)	-	-	-	-	56 (0)	-	-			-	-
49	東洋工業 (12)	輸送機械工業	1,192 (0)	367 (0)	51 (0)	51 (0)	539 (-)	-	125 (0)	110 (0)	-	31,604	0.038		
			700 (0)	-	51 (0)	51 (0)	539 (-)	-	-	110 (0)	-				
			-	-	-	-	-	-	-	-	-			-	
			492 (0)	367 (0)	-	-	-	-	125 (0)	-	-			-	-
50	本州製紙 (2)	パルプ・紙工業	1,170 (13)	-	-	-	1,100 (4)	-	-	70 (9)	-	5,585	0.209		
			70 (9)	-	-	-	-	-	-	70 (9)	-				
			-	-	-	-	-	-	-	-	-			-	-
			1,100 (4)	-	-	-	1,100 (4)	-	-	-	-			-	-
51	三菱商事 (41)	商業	1,155 (7)	1,151 (7)	0 (0)	0 (0)	4 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	-	9,973	0.116		
			4 (0)	0 (0)	0 (0)	4 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	-			-	-
			-	-	-	-	-	-	-	-	-			-	-
			1,151 (7)	1,151 (7)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	-	-	-	-			-	-
52	太陽誘電 (2)	電気機械工業	1,100 (11)	1,100 (11)	-	-	-	-	-	-	-	2,565	0.429		
			1,100 (11)	1,100 (11)	-	-	-	-	-	-	-			-	-
			-	-	-	-	-	-	-	-	-			-	-
			-	-	-	-	-	-	-	-	-			-	-
53	トーメン (19)	商業	1,069 (186)	390 (13)	136 (22)	136 (22)	315 (122)	174 (11)	-	54 (18)	-	4,332	0.247		
			1,005 (171)	390 (13)	132 (22)	132 (22)	255 (107)	174 (11)	-	54 (18)	-				
			-	-	-	-	-	-	-	-	-			-	-
			64 (15)	-	4 (0)	4 (0)	60 (15)	-	-	-	-			-	-

順位	企業名	産業分類	海外従業員数(海外派遣員数)										国内 従業員数	内外比
			合計		アジア	欧州	北米	中南米	アフリカ	大洋州				
			合計	子孫関連										
54	太平電業 (2)	建設業	1,065 (60)	- (-)	- (-)	1,065 (60)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	1,024	1.040		
			1,065 (60)	- (-)	- (-)	1,065 (60)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				
			- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				
			- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				
55	日立家電販売 (21) (1975年データ)	商業	1,008 (43)	199 (8)	367 (14)	238 (17)	127 (4)	- (-)	77 (0)	3,648	0.276			
			875 (43)	184 (8)	294 (14)	238 (17)	82 (4)	- (-)	77 (0)					
			25 (0)	- (-)	25 (0)	- (0)	- (-)	- (-)	- (-)					
			108 (0)	15 (0)	48 (0)	- (0)	45 (0)	- (-)	- (-)					
56	国際興業 (2)	運輸業	1,005 (15)	- (-)	- (-)	1,005 (15)	- (-)	- (-)	- (-)	6,369	0.158			
			925 (15)	- (-)	- (-)	925 (15)	- (-)	- (-)	- (-)					
			- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)					
			80 (0)	- (-)	- (-)	80 (0)	- (-)	- (-)	- (-)					
57	新白砂電機 (2)	電気機械工業	1,000 (0)	1,000 (0)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	-	-			
			1,000 (0)	1,000 (0)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)					
			- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)					
			- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)					
57	豊和工業 (1)	機械工業	1,000 (0)	- (-)	- (-)	- (-)	1,000 (0)	- (-)	- (-)	3,214	0.311			
			1,000 (0)	- (-)	- (-)	- (-)	1,000 (0)	- (-)	- (-)					
			- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)					
			- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)					
59	クラウン (5) (1974年データ)	電気機械工業	991 (27)	900 (6)	50 (11)	11 (5)	30 (5)	- (-)	- (-)	1,149	0.862			
			991 (27)	900 (6)	50 (11)	11 (5)	30 (5)	- (-)	- (-)					
			- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)					
			- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)					
60	住友銀行 (6) (1976年データ)	銀行業	978 (58)	0 (1)	14 (10)	814 (47)	150 (0)	- (-)	0 (0)	17,606	0.056			
			978 (57)	- (-)	14 (10)	814 (47)	150 (0)	- (-)	- (-)					
			- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)					
			0 (1)	0 (1)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	0 (0)					
61	三井金属鉱業 (9)	非鉄金属工業	960 (39)	168 (22)	- (-)	0 (0)	791 (17)	- (-)	1 (0)	8,678	0.111			
			792 (17)	- (-)	- (-)	- (-)	791 (17)	- (-)	1 (0)					
			- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)					
			168 (22)	168 (22)	- (-)	0 (0)	- (-)	- (-)	- (-)					
62	フォスター電機 (7) (1975年データ)	電気機械工業	949 (20)	942 (11)	2 (2)	5 (5)	0 (2)	- (-)	- (-)	704	1.348			
			578 (14)	571 (7)	2 (2)	5 (5)	- (-)	- (-)	- (-)					
			- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)					
			371 (6)	371 (4)	- (-)	- (-)	0 (2)	- (-)	- (-)					

順位	企業名	産業分類	海外従業員数(海外派遣員数)								国内 従業員数	内外比
			合計	アジア	欧州	北米	中南米	アフリカ	大洋州			
72	ヤンマー ディーゼル (4)	機械工業	合計	791 (0)	361 (0)	-	(-) -	430 (0)	-	(-) -	5,394	0.147
			子	430 (0)	-	(-) -	430 (0)	-	(-) -			
			孫	-	(-) -	(-) -	(-) -	(-) -	(-) -			
			関連	361 (0)	361 (0)	-	(-) -	(-) -	(-) -			
73	パイオニア (4)	電気機械工業	合計	788 (42)	618 (6)	47 (15)	123 (21)	-	(-) -	4,859	0.162	
			子	788 (42)	618 (6)	47 (15)	123 (21)	-	(-) -			
			孫	-	(-) -	(-) -	(-) -	(-) -	(-) -			
			関連	-	(-) -	(-) -	(-) -	(-) -	(-) -			
74	住友化学工業 (4) (1973年データ)	化学工業	合計	780 (1)	30 (0)	-	(-) -	-	(-) 750 (1)	14,702	0.053	
			子	-	(-) -	(-) -	(-) -	(-) -	(-) -			
			孫	-	(-) -	(-) -	(-) -	(-) -	(-) -			
			関連	780 (1)	30 (0)	-	(-) -	(-) -	750 (1)			
75	日本鉱業 (5)	非鉄金属工業	合計	755 (0)	-	(-) -	11 (0)	742 (0)	-	(-) 2 (0)	9,081	0.083
			子	750 (0)	-	(-) -	6 (0)	742 (0)	-	(-) 2 (0)		
			孫	-	(-) -	(-) -	(-) -	(-) -	(-) -	(-) -		
			関連	5 (0)	-	(-) -	5 (0)	-	(-) -	(-) -		
76	日本特殊陶業 (2)	窯業	合計	711 (13)	-	(-) -	11 (9)	700 (4)	-	(-) -	3,213	0.221
			子	711 (13)	-	(-) -	11 (9)	700 (4)	-	(-) -		
			孫	-	(-) -	(-) -	(-) -	(-) -	(-) -	(-) -		
			関連	-	(-) -	(-) -	(-) -	(-) -	(-) -	(-) -		
77	アラスカパルプ (3)	その他	合計	703 (16)	-	(-) -	703 (16)	-	(-) -	71	9.901	
			子	703 (16)	-	(-) -	703 (16)	-	(-) -			(-) -
			孫	-	(-) -	(-) -	(-) -	(-) -	(-) -			(-) -
			関連	-	(-) -	(-) -	(-) -	(-) -	(-) -			(-) -
78	マブチモーター (2)	電気機械工業	合計	700 (11)	700 (11)	-	(-) -	-	(-) -	686	1.020	
			子	400 (9)	400 (9)	-	(-) -	-	(-) -			(-) -
			孫	-	(-) -	(-) -	(-) -	(-) -	(-) -			(-) -
			関連	300 (2)	300 (2)	-	(-) -	(-) -	(-) -			(-) -
79	久保田鉄工 (4)	機械工業	合計	685 (5)	355 (0)	-	(-) 30 (5)	300 (0)	-	(-) -	14,987	0.046
			子	330 (5)	-	(-) -	30 (5)	300 (0)	-	(-) -		
			孫	-	(-) -	(-) -	(-) -	(-) -	(-) -	(-) -		
			関連	355 (0)	355 (0)	-	(-) -	(-) -	(-) -	(-) -		
79	平田紡績 (3)	繊維工業	合計	685 (4)	-	(-) -	-	(-) 685 (4)	-	(-) -	1,094	0.626
			子	312 (1)	-	(-) -	-	(-) 312 (1)	-	(-) -		
			孫	-	(-) -	(-) -	(-) -	(-) -	(-) -	(-) -		
			関連	373 (3)	-	(-) -	-	(-) 373 (3)	-	(-) -		

順位	企業名	産業分類	海外従業員数(海外派遣員数)								国内 従業員数	内外比	
			合計	アジア	欧州	北米	中南米	アフリカ	大洋州				
89	大東紡織 (1)	繊維工業	合計	624 (0)	624 (0)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	1,727	0.361
			子	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)		
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)		
			関連	624 (0)	624 (0)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)		
91	日本水産 (4)	食品工業	合計	611 (219)	390 (159)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	221 (60)	7,462	0.082
			子	135 (60)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	135 (60)		
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)		
			関連	476 (159)	390 (159)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	86 (0)		
92	月星化成 (1)	ゴム・皮革工業	合計	604 (10)	604 (10)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	8,000	0.076
			子	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)		
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)		
			関連	604 (10)	604 (10)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)		
93	三井東圧化学 (4)	化学工業	合計	600 (3)	600 (3)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	8,105	0.074
			子	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)		
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)		
			関連	600 (3)	600 (3)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)		
93	原田工業 (1)	電気機械工業	合計	600 (8)	600 (8)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	-	-
			子	600 (8)	600 (8)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)		
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)		
			関連	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)		
93	ユタカ電機製作所 (1)	電気機械工業	合計	600 (2)	600 (2)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	-	-
			子	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)		
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)		
			関連	600 (2)	600 (2)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)		
96	金商又一 (3)	商業	合計	599 (13)	570 (0)	- (-)	25 (11)	- (-)	- (-)	- (-)	4 (2)	935	0.641
			子	29 (13)	- (-)	- (-)	25 (11)	- (-)	- (-)	- (-)	4 (2)		
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)		
			関連	570 (0)	570 (0)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)		
97	蛇の目マシン工業 (5)	機械工業	合計	560 (10)	350 (0)	130 (4)	30 (4)	- (-)	- (-)	- (-)	50 (2)	4,279	0.131
			子	560 (10)	350 (0)	130 (4)	30 (4)	- (-)	- (-)	- (-)	50 (2)		
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)		
			関連	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)		
97	シャープ (5)	電気機械工業	合計	560 (0)	- (-)	159 (0)	334 (0)	- (-)	- (-)	- (-)	67 (0)	12,096	0.046
			子	560 (0)	- (-)	159 (0)	334 (0)	- (-)	- (-)	- (-)	67 (0)		
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)		
			関連	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)		

順位	企業名	産業分類	海外従業員数(海外派遣員数)										国内 従業員数	内外比				
			合計	アジア	欧州	北米	中南米	アフリカ	大洋州									
99	倉敷紡績 (1)	繊維工業	合計	559	(1)	-	(-)	-	(-)	559	(1)	-	(-)	-	8,859	0.063		
			子	559	(1)	-	(-)	-	(-)	559	(1)	-	(-)	-				
			孫	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-				
			関連	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-				
100	王子製紙 (6)	パルプ・紙工業	合計	550	(7)	518	(3)	-	(-)	8	(2)	-	(-)	24	(2)	4,967	0.111	
			子	25	(3)	17	(1)	-	(-)	8	(2)	-	(-)	-	(-)			-
			孫	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)			-
			関連	525	(4)	501	(2)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	24	(2)			-
100	ワコール (3)	繊維工業	合計	550	(0)	550	(0)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	2,890	0.190		
			子	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-			(-)	-
			孫	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-			(-)	-
			関連	550	(0)	550	(0)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-			(-)	-

資料1)：東洋経済新報社編(1973), (1974), (1975), (1976), (1978)『海外進出企業総覧 1973年版, 1974年版, 1975年版, 1976年版, 1977-78年版』東洋経済新報社。

資料2)：ダイヤモンド社編(1973), (1974), (1975), (1976), (1977)『ダイヤモンド会社要覧 全上場会社版 1973年3月版, 1974年3月版, 1975年3月版, 1975年9月版, 1976年3月版, 1977年3月版』ダイヤモンド社。

資料3)：ダイヤモンド社編(1974), (1975)『ダイヤモンド会社要覧 非上場会社版 1974年版, 1975年版』ダイヤモンド社。

資料4)：日本経済新聞社編(1972)『会社総覧 未上場会社版』日本経済新聞社。

説明1)：企業名欄の括弧内の数値は、集計対象となる海外現地法人数を示している。

説明2)：海外従業員数欄では、集計対象となる海外現地法人が存在しない場合は「-」、集計対象となる海外現地法人が存在しても従業員数が不明の場合は「0」として示している。

説明3)：海外従業員数欄の括弧内の数値は、日本からの派遣員数を示しているが、その人数が公表されていない場合は「0」として示している。

説明4)：アジアには、中近東を含めている。

説明5)：内外比は、海外従業員数合計÷国内従業員数となっている。

注1)：永大産業、クラウン、住友化学工業、蝶理、東京三洋電機、東光、服部時計店、日立家電販売、日立金属、フォスター電機、星電器製造、三菱銀行、三菱レイヨン、八百半デパート、吉田工業については、1972年時点のデータを入手できなかったため、別時点のデータを用いている。

注2)：三洋電機については、原資料の制約から三洋電機貿易の数値が含まれているが、国内従業員数は三洋電機単独の数値となっている。

注3)：100位には、王子製紙とワコールが同数で並んだため、面社を掲載しており、合計101社となっている。

表3:1972年時点の産業別・地域別海外従業員数(上位100社集計値)

産業分類	企業数	海外従業員数						国内 従業員数	内外比 平均
		アジア	欧州	北米	中南米	アフリカ	大洋州		
製造業	80	106,348	3,209	11,323	24,755	10,826	4,387	160,848	0.457
食品工業	4	4,104	240	357	1,357	433	230	6,721	0.230
繊維工業	16	29,779	480	207	6,122	9,363	270	46,221	0.320
パルプ・紙工業	2	518	-	1,108	-	-	94	1,720	0.160
木材・木製品工業	1	500	2	15	700	-	-	1,217	0.282
出版・印刷業	2	2,080	-	5	-	-	-	2,085	0.098
化学工業	3	1,270	15	9	148	-	750	2,192	0.064
ゴム・皮革工業	2	1,750	47	139	-	-	19	1,955	0.077
窯業	4	5,695	-	12	700	-	-	6,407	0.251
鉄鋼業	2	784	15	683	190	-	-	1,672	0.053
非鉄金属工業	3	1,723	4	18	1,533	-	3	3,281	0.332
金属製品工業	1	1,956	477	312	363	-	103	3,211	0.292
機械工業	5	1,366	133	420	1,730	-	50	3,699	0.277
電気機械工業	26	49,443	1,068	3,709	4,753	785	285	60,043	1.010
輸送機械工業	6	3,689	594	3,672	6,740	245	2,483	17,423	0.072
精密機械工業	1	48	82	321	180	-	-	631	0.342
その他の製造業	2	1,643	52	336	239	-	100	2,370	0.271
建設業	1	-	-	1,065	-	-	-	1,065	1.040
商業	13	20,954	1,459	4,085	2,235	800	2,380	31,913	0.472
小売業	2	1,230	-	-	700	-	-	1,930	0.067
運輸業	1	-	-	1,005	-	-	-	1,005	0.158
銀行業	2	18	72	937	883	-	-	1,910	0.054
不動産業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
情報・通信業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	2	-	-	703	-	3,000	-	3,703	9.901
合計	101	128,550	4,740	19,118	28,573	14,626	6,767	202,374	0.449

資料): 表2より作成。

注): 内外比平均は、その他に属する2社を除いて算出している。

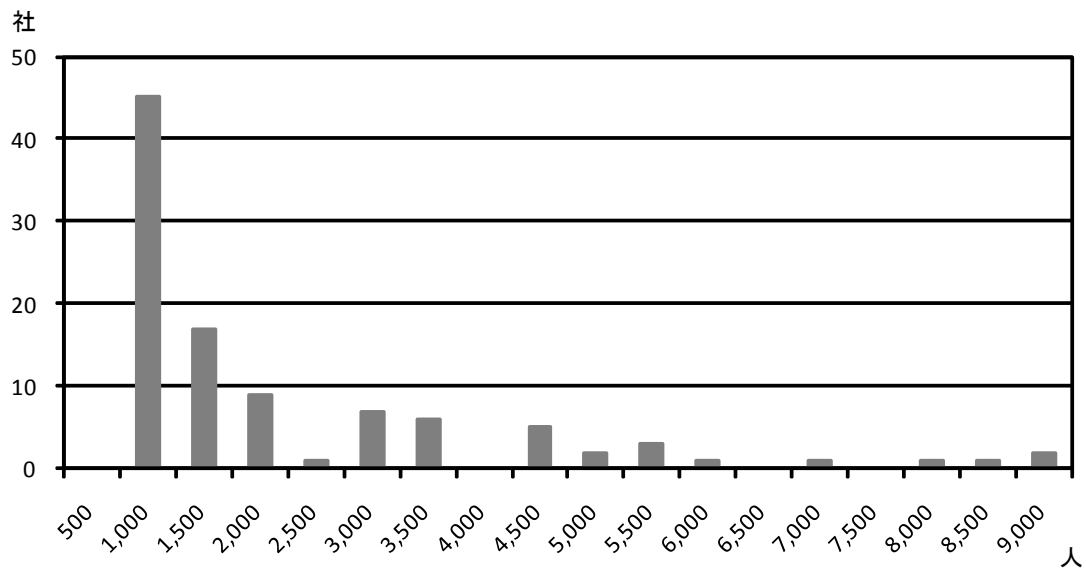


図2: 1972年時点の海外従業員数ランキング上位100社の度数分布図

資料): 表2より作成。

従業員数が多くっており、一部の企業を中心に摩擦回避のための現地製造が進みつつあった。また、木材・木製品工業、ゴム・皮革工業、非鉄金属工業では、原料に近いアジアや中南米で現地製造を行っていた企業もみられた。一方、商業では、アジアの製造拠点を除くと、北米の従業員数が最大となっていた。繊維工業、電気機械工業、商業の3部門は、101社のうち55社を占めており、101社の海外従業員数合計に占める割合は、それぞれ22.8%、29.7%、15.8%、3部門の合計は68.3%であった。なお、101社の海外従業員数合計に占める製造業の割合は、79.5%であった。

この時期の日本企業は、国内製造と輸出が中心であり、海外従業員数が国内従業員数を上回った企業は、国内従業員数が不明の7社を除いた94社のうち9社、製造業に限定すると電気機械工業に属する7社のみであった。海外従業員数の最大値は8,823人であったが、繊維工業と電気機械工業で最大の海外従業員数を抱えていた企業でも内外比が0.366と0.153であり、圧倒的に国内従業員数が多くになっていた。最小値は、上位50社で1,170人、上位100社で550人、上位50社の1企業当たり海外従業員数は3,259人、上位100社は2,004人、今回追加した51社は773人、中央値は1,155人であった。図2に示されるように、7,000人超の海外従業員数を抱えていた企業が4社ほどあったが、全体としては500人から2,000人の間に71社が集中していた。内外比の平均は、上位50社で0.562、上位100社からその他に属する2社を除いた99社で0.449、同じく今回追加した51社からその他に属する2社を除いた49社で0.333となっていた。

Ⅲ. 2. 1972-85 年（時期Ⅱ）の概観

日本企業の海外直接投資は、段階的な自由化を受けて、この時期に本格化した。輸出にばかり頼れなくなった事情が大きかった。一般的には、繊維工業や電気機械工業などの労働集約的産業が、国内賃金の上昇、変動相場制移行による円高、貿易摩擦の激化から、第三国への輸出を目的としてアジア各国に製造拠点を移した。一方、北米を中心とする先進国に対しては、引き続き商業や金融業による輸出支援型の投資も多かったが、電気機械工業や輸送機械工業が、最終組立工場の移設を始めており、ここでも摩擦回避型の投資が行われるようになった。

表 4 と表 5 をみると、製造業では、繊維工業、電気機械工業、輸送機械工業を中心にアジアの従業員数が 1972 年時点から 2.5 倍に増えたが、電気機械工業と輸送機械工業を中心に欧州の従業員数は 17.3 倍、北米の従業員数は 8.8 倍に増加しており、摩擦回避のための現地製造が発展途上国から先進国に拡大していた。また、1972 年時点で 1 社しか入らなかった精密機械工業では、企業数が 6 社に増え、全体からみると規模はまだ小さかったが、アジア、欧州、北米の従業員数が増加しており、技術集約製品の現地製造が進行しつつあった。一方、商業では、欧州の従業員数が 1972 年時点から 5.5 倍に増加したが、アジアの製造拠点を除くと、やはり北米の従業員数が多く、銀行業でも、北米の従業員数が他地域に比べて多くなっていた。100 社の海外従業員数合計に占める割合をみると、電気機械工業が 33.9%、輸送機械工業が 14.4%に増えたが、繊維工業は、企業数が 10 社に減り、その割合も半減した。なお、100 社の海外従業員数合計に占める製造業の割合は、84.3%に増加した。

この時期になると、海外従業員数が国内従業員数を上回った企業は 35 社に増え、そのうち国内従業員数の 2 倍以上の海外従業員数を抱えていた企業が 18 社もあった。内外比の平均は、上位 50 社で 2.114、上位 100 社からその他に属する 2 社を除いた 98 社で 2.015、今回追加した 50 社からその他に属する 2 社を除いた 48 社で 1.913 となっており、活発な海外進出の一端がうかがえる。海外従業員数の最大値は、1972 年時点から 3.9 倍の 34,389 人、最小値は、上位 50 社で 3.0 倍の 3,534 人、上位 100 社で 3.5 倍の 1,920 人、上位 50 社の 1 企業当たり従業員数は 9,623 人、上位 100 社は 6,080 人、今回追加した 50 社は 2,537 人、中央値は 3,480 人に増加した。図 3 に示されるように、10,000 人超の海外従業員数を抱えていた企業は 17 社あり、2,000 人から 4,000 人の間に 54 社が集中していた。

Ⅲ. 3. 1985-92 年（時期Ⅲ）の概観

この時期の日本企業は、プラザ合意以降の急激な円高と貿易摩擦の深刻化から、それまでの輸出を海外直接投資に大きくシフトする必要があった。一般的に、北米に対しては、引き続き商業や銀行業の投資もあったが、製造業による摩擦回避型の投資に加えて、現地の市場ニーズに適した経営を行おうとする市場立地型の投資もみられるようになった。欧

表4:1985年時点の海外従業員数ランキング上位100社

順位	企業名	産業分類	海外従業員数(海外派遣員数)										国内 従業員数	(単位:人)					
			合計		アジア	欧州	北米	中南米	アフリカ	大洋州									
			合計	子 孫 関連															
1	松下電器産業 (49)	電気機械工業	合計	34,389	(57)	19,520	(18)	1,565	(4)	6,604	(28)	5,790	(7)	750	(0)	160	(0)	39,091	0.880
			子	22,870	(8)	11,370	(8)	1,250	(0)	6,170	(0)	3,170	(0)	750	(0)	160	(0)		
			孫	1,584	(19)	-	(-)	-	(-)	214	(19)	1,370	(0)	-	(-)	-	(-)		
			関連	9,935	(30)	8,150	(10)	315	(4)	220	(9)	1,250	(7)	0	(0)	-	(-)		
2	東レ (29)	繊維工業	合計	27,546	(209)	25,238	(176)	511	(17)	75	(16)	1,122	(0)	600	(0)	-	(-)	12,633	2.180
			子	9,652	(130)	9,566	(103)	11	(11)	75	(16)	-	(-)	-	(-)	-	(-)		
			孫	3,360	(10)	3,360	(10)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)		
			関連	14,534	(69)	12,312	(63)	500	(6)	-	(-)	1,122	(0)	600	(0)	-	(-)		
3	三洋電機 (48)	電気機械工業	合計	26,089	(377)	15,604	(117)	1,982	(56)	4,460	(167)	2,120	(20)	794	(5)	1,129	(12)	19,389	1.346
			子	10,672	(220)	4,937	(41)	409	(19)	4,136	(147)	760	(4)	-	(-)	430	(9)		
			孫	2,987	(28)	2,055	(11)	-	(-)	168	(13)	764	(4)	-	(-)	-	(-)		
			関連	12,430	(129)	8,612	(65)	1,573	(37)	156	(7)	596	(12)	794	(5)	699	(3)		
4	日産自動車 (22)	輸送機械工業	合計	24,442	(221)	-	(-)	8,367	(55)	5,545	(80)	6,483	(71)	-	(-)	4,047	(15)	58,925	0.415
			子	19,894	(180)	-	(-)	7,761	(53)	2,560	(41)	6,483	(71)	-	(-)	3,090	(15)		
			孫	2,985	(39)	-	(-)	-	(-)	2,985	(39)	-	(-)	-	(-)	-	(-)		
			関連	1,563	(2)	-	(-)	606	(2)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	957	(0)		
5	日本電気 (44)	電気機械工業	合計	17,490	(380)	8,007	(71)	1,114	(49)	4,007	(189)	3,213	(38)	10	(2)	1,139	(31)	35,615	0.491
			子	10,285	(343)	1,985	(67)	1,105	(49)	3,829	(175)	2,245	(25)	-	(-)	1,121	(27)		
			孫	342	(15)	-	(-)	9	(0)	174	(13)	159	(2)	-	(-)	-	(-)		
			関連	6,863	(22)	6,022	(4)	-	(-)	4	(1)	809	(11)	10	(2)	18	(4)		
6	日立製作所 (35) (1987年データ)	電気機械工業	合計	16,156	(0)	12,018	(0)	1,940	(0)	1,138	(0)	1,030	(0)	-	(-)	30	(0)	77,981	0.207
			子	12,726	(0)	8,988	(0)	1,940	(0)	1,138	(0)	630	(0)	-	(-)	30	(0)		
			孫	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)		
			関連	3,430	(0)	3,030	(0)	-	(-)	0	(0)	400	(0)	-	(-)	-	(-)		
7	トヨタ自動車 (28)	輸送機械工業	合計	15,357	(210)	3,303	(45)	2,768	(7)	4,660	(129)	686	(14)	-	(-)	3,940	(15)	61,665	0.249
			子	6,456	(126)	2,136	(28)	297	(7)	2,537	(81)	363	(2)	-	(-)	1,123	(8)		
			孫	448	(5)	38	(2)	-	(-)	410	(3)	-	(-)	-	(-)	-	(-)		
			関連	8,453	(79)	1,129	(15)	2,471	(0)	1,713	(45)	323	(12)	-	(-)	2,817	(7)		
8	日本鋼管 (15)	鉄鋼業	合計	15,030	(45)	399	(26)	21	(1)	14,609	(18)	0	(0)	-	(-)	1	(0)	33,295	0.451
			子	86	(8)	76	(7)	-	(-)	9	(1)	-	(-)	-	(-)	1	(0)		
			孫	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)		
			関連	14,944	(37)	323	(19)	21	(1)	14,600	(17)	0	(0)	-	(-)	-	(-)		

(単位:人)

順位	企業名	産業分類	海外従業員数(海外派遣員数)										国内 従業員数	内外比
			合計	アジア	欧州	北米	中南米	アフリカ	大洋州					
9	本田技研工業 (45)	輸送機械工業	合計	14,588 (1)	5,488 (0)	1,950 (0)	4,490 (1)	2,170 (0)	300 (0)	190 (0)	26,913	0.542		
			子	5,380 (0)	1,530 (0)	1,860 (0)	1,640 (0)	160 (0)	- (-)	190 (0)				
			孫	4,750 (1)	- (-)	0 (0)	2,850 (1)	1,900 (0)	- (-)	- (-)				
			関連	4,458 (0)	3,958 (0)	90 (0)	- (-)	110 (0)	300 (0)	- (-)				
10	小西六写真工業 (19)	化学工業	合計	12,497 (64)	25 (3)	1,498 (24)	10,560 (25)	404 (11)	- (-)	10 (1)	4,630	2.699		
			子	9,943 (41)	25 (3)	1,498 (24)	8,410 (13)	- (-)	- (-)	10 (1)				
			孫	120 (9)	- (-)	- (-)	120 (9)	- (-)	- (-)	- (-)				
			関連	2,434 (14)	- (-)	- (-)	2,030 (3)	404 (11)	- (-)	- (-)				
11	三菱電機 (50) (1982年データ)	電気機械工業	合計	12,432 (242)	7,561 (74)	935 (46)	704 (86)	3,191 (30)	30 (3)	11 (3)	47,948	0.259		
			子	2,940 (148)	1,168 (48)	535 (46)	33 (23)	1,193 (28)	- (-)	11 (3)				
			孫	689 (67)	18 (4)	- (-)	671 (63)	- (-)	- (-)	- (-)				
			関連	8,803 (27)	6,375 (22)	400 (0)	- (-)	1,998 (2)	30 (3)	- (-)				
12	三井物産 (141)	商業	合計	12,250 (743)	6,139 (99)	935 (137)	2,378 (328)	2,272 (109)	229 (1)	297 (69)	9,155	1.338		
			子	5,048 (615)	1,188 (30)	463 (128)	902 (282)	2,272 (109)	4 (1)	219 (65)				
			孫	1,698 (45)	- (-)	457 (9)	1,165 (34)	0 (0)	- (-)	76 (2)				
			関連	5,504 (83)	4,951 (69)	15 (0)	311 (12)	0 (0)	225 (0)	2 (2)				
13	富士通 (32)	電気機械工業	合計	11,689 (211)	1,007 (31)	610 (39)	9,384 (113)	161 (15)	- (-)	527 (13)	44,179	0.265		
			子	3,184 (169)	604 (22)	519 (27)	1,474 (95)	91 (12)	- (-)	496 (13)				
			孫	1,063 (32)	158 (2)	91 (12)	783 (18)	- (-)	- (-)	31 (0)				
			関連	7,442 (10)	245 (7)	- (-)	7,127 (0)	70 (3)	- (-)	- (-)				
14	伊藤忠商事 (95)	商業	合計	11,094 (613)	4,076 (122)	1,808 (106)	1,821 (260)	2,533 (43)	300 (13)	556 (69)	7,473	1.485		
			子	3,530 (478)	1,085 (62)	503 (85)	944 (222)	455 (39)	11 (3)	532 (67)				
			孫	897 (43)	29 (3)	7 (4)	861 (36)	0 (0)	- (-)	0 (0)				
			関連	6,667 (92)	2,962 (57)	1,298 (17)	16 (2)	2,078 (4)	289 (10)	24 (2)				
15	三菱商事 (85)	商業	合計	10,379 (550)	4,578 (94)	827 (82)	2,405 (252)	1,846 (74)	491 (3)	232 (45)	9,010	1.152		
			子	3,881 (496)	329 (54)	413 (82)	2,022 (242)	746 (72)	141 (3)	230 (43)				
			孫	118 (3)	- (-)	- (-)	118 (3)	0 (0)	- (-)	- (-)				
			関連	6,380 (51)	4,249 (40)	414 (0)	265 (7)	1,100 (2)	350 (0)	2 (2)				
16	住友ゴム工業 (5)	ゴム・皮革工業	合計	10,291 (44)	141 (4)	10,150 (40)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	4,744	2.169		
			子	129 (3)	129 (3)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				
			関連	10,162 (41)	12 (1)	10,150 (40)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				
17	キヤノン (33)	精密機械工業	合計	10,168 (31)	1,637 (5)	5,016 (19)	2,684 (5)	249 (1)	- (-)	582 (1)	12,959	0.785		
			子	5,894 (16)	1,337 (5)	2,345 (7)	1,552 (2)	78 (1)	- (-)	582 (1)				
			孫	4,274 (15)	300 (0)	2,671 (12)	1,132 (3)	171 (0)	- (-)	- (-)				
			関連	0 (0)	0 (0)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				

順位	企業名	産業分類	海外従業員数(海外派遣員数)										国内 従業員数	内外比	
			合計		アジア	欧州	北米	中南米	アフリカ	大洋州					
18	旭硝子 (12)	窯業	合計	9,987 (43)	5,083 (38)	4,840 (4)	64 (1)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	9,152	1.091		
			子	4,308 (8)	98 (3)	4,206 (4)	4 (1)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				
			関連	5,679 (35)	4,985 (35)	634 (0)	60 (0)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				
19	東芝 (35)	電気機械工業	合計	9,638 (316)	3,609 (49)	1,400 (68)	2,719 (136)	1,595 (42)	- (-)	315 (21)	69,285	0.139			
			子	5,403 (255)	1,242 (23)	466 (43)	2,719 (132)	661 (36)	- (-)	315 (21)			- (-)	315 (21)	
			孫	1,006 (33)	106 (9)	900 (24)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			- (-)	- (-)	
			関連	3,229 (28)	2,261 (17)	34 (1)	0 (4)	934 (6)	- (-)	- (-)			- (-)	- (-)	
20	ミツミ電機 (13)	電気機械工業	合計	9,400 (58)	9,383 (47)	4 (2)	13 (9)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	1,816	5.176		
			子	9,400 (58)	9,383 (47)	4 (2)	13 (9)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			- (-)	- (-)
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			- (-)	- (-)
			関連	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			- (-)	- (-)
21	東洋紡績 (13)	繊維工業	合計	8,724 (63)	3,589 (30)	- (-)	8 (7)	5,060 (24)	- (-)	67 (2)	10,616	0.822			
			子	4,545 (32)	500 (5)	- (-)	8 (7)	3,970 (18)	- (-)	67 (2)			- (-)	67 (2)	
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			- (-)	- (-)	- (-)
			関連	4,179 (31)	3,089 (25)	- (-)	- (-)	1,090 (6)	- (-)	- (-)			- (-)	- (-)	- (-)
22	住友商事 (96)	商業	合計	7,959 (561)	5,119 (67)	486 (113)	1,688 (287)	441 (51)	88 (7)	137 (36)	6,485	1.227			
			子	2,147 (502)	180 (45)	311 (111)	1,147 (260)	304 (50)	72 (3)	133 (33)			- (-)	- (-)	
			孫	140 (20)	56 (12)	- (-)	84 (8)	- (-)	- (-)	- (-)			- (-)	- (-)	- (-)
			関連	5,672 (39)	4,883 (10)	175 (2)	457 (19)	137 (1)	16 (4)	4 (3)			- (-)	4 (3)	
23	矢崎総業 (12)	非鉄金属工業	合計	7,945 (73)	5,327 (40)	7 (3)	165 (22)	905 (8)	- (-)	1,541 (0)	1,968	4.037			
			子	6,002 (60)	3,837 (27)	7 (3)	165 (22)	905 (8)	- (-)	1,088 (0)			- (-)	1,088 (0)	
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			- (-)	- (-)	- (-)
			関連	1,943 (13)	1,490 (13)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	453 (0)			- (-)	453 (0)	
24	吉田工業 (45)	金属製品工業	合計	7,610 (361)	3,329 (82)	1,815 (126)	1,328 (111)	736 (27)	136 (6)	266 (9)	9,360	0.813			
			子	5,121 (299)	1,445 (43)	1,658 (114)	1,328 (111)	553 (24)	136 (6)	1 (1)			- (-)	1 (1)	
			孫	227 (19)	53 (6)	157 (12)	0 (0)	17 (1)	- (-)	- (-)			- (-)	- (-)	
			関連	2,262 (43)	1,831 (33)	- (-)	- (-)	166 (2)	- (-)	265 (8)			- (-)	265 (8)	
25	シャープ (13)	電気機械工業	合計	7,589 (226)	2,862 (28)	898 (59)	2,117 (114)	1,346 (12)	- (-)	366 (13)	17,927	0.423			
			子	3,342 (184)	- (-)	859 (57)	2,117 (114)	- (-)	- (-)	366 (13)			- (-)	366 (13)	
			孫	1,385 (14)	- (-)	39 (2)	- (-)	1,346 (12)	- (-)	- (-)			- (-)	- (-)	- (-)
			関連	2,862 (28)	2,862 (28)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			- (-)	- (-)	- (-)
26	丸紅 (111)	商業	合計	7,485 (697)	2,920 (108)	1,400 (169)	1,466 (292)	1,059 (76)	57 (12)	583 (40)	7,510	0.997			
			子	3,135 (573)	226 (48)	1,116 (160)	1,075 (259)	501 (67)	0 (0)	217 (39)			- (-)	217 (39)	
			孫	757 (26)	9 (0)	- (-)	284 (18)	464 (8)	- (-)	0 (0)			- (-)	0 (0)	
			関連	3,593 (98)	2,685 (60)	284 (9)	107 (15)	94 (1)	57 (12)	366 (1)			- (-)	366 (1)	

順位	企業名	産業分類	海外従業員数(海外派遣員数)								国内 従業員数	内外比
			合計	アジア	欧州	北米	中南米	アフリカ	大洋州			
27	東光 (10)	電気機械工業	合計	7,275 (39)	6,529 (26)	14 (4)	38 (5)	694 (4)	- (-)	- (-)	1,056	6.889
			子	4,142 (26)	3,396 (13)	14 (4)	38 (5)	694 (4)	- (-)			
			孫	3,133 (13)	3,133 (13)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
			関連	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
28	マブチモーター (4)	電気機械工業	合計	7,270 (21)	7,260 (18)	- (-)	10 (3)	- (-)	- (-)	- (-)	648	11.219
			子	4,410 (17)	4,400 (14)	- (-)	10 (3)	- (-)	- (-)			
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
			関連	2,860 (4)	2,860 (4)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
29	三菱自動車工業 (13)	輸送機械工業	合計	7,179 (97)	2,019 (37)	262 (4)	308 (39)	70 (2)	- (-)	4,520 (15)	22,353	0.321
			子	4,884 (58)	- (-)	7 (2)	287 (39)	70 (2)	- (-)	4,520 (15)		
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)		
			関連	2,295 (39)	2,019 (37)	255 (2)	21 (0)	- (-)	- (-)	- (-)		
30	石川島播磨 重工業 (11)	輸送機械工業	合計	6,670 (164)	1,954 (21)	100 (7)	53 (25)	4,477 (61)	- (-)	86 (50)	25,564	0.261
			子	6,314 (158)	1,706 (16)	9 (7)	36 (24)	4,477 (61)	- (-)	86 (50)		
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)		
			関連	356 (6)	248 (5)	91 (0)	17 (1)	- (-)	- (-)	- (-)		
31	鐘紡 (11)	繊維工業	合計	6,522 (54)	4,341 (23)	11 (3)	6 (3)	2,084 (21)	- (-)	80 (4)	6,340	1.029
			子	2,683 (33)	513 (5)	- (-)	6 (3)	2,084 (21)	- (-)	80 (4)		
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)		
			関連	3,839 (21)	3,828 (18)	11 (3)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)		
32	鈴木自動車工業 (16)	輸送機械工業	合計	6,041 (68)	4,713 (24)	478 (7)	432 (29)	236 (4)	- (-)	182 (4)	11,407	0.530
			子	1,634 (48)	599 (5)	185 (6)	432 (29)	236 (4)	- (-)	182 (4)		
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)		
			関連	4,407 (20)	4,114 (19)	293 (1)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)		
33	ブリヂストン (15)	ゴム・皮革工業	合計	5,984 (136)	2,105 (48)	183 (7)	1,473 (67)	- (-)	- (-)	2,223 (14)	16,604	0.360
			子	4,530 (92)	703 (7)	131 (4)	1,473 (67)	- (-)	- (-)	2,223 (14)		
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)		
			関連	1,454 (44)	1,402 (41)	52 (3)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)		
34	アルプス電気 (7)	電気機械工業	合計	5,798 (58)	5,000 (8)	116 (14)	80 (30)	602 (6)	- (-)	- (-)	5,975	0.970
			子	798 (50)	- (-)	116 (14)	80 (30)	602 (6)	- (-)	- (-)		
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)		
			関連	5,000 (8)	5,000 (8)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)		
35	帝人 (9)	繊維工業	合計	5,739 (45)	5,688 (37)	- (-)	6 (6)	45 (2)	- (-)	- (-)	7,166	0.801
			子	1,332 (18)	1,281 (10)	- (-)	6 (6)	45 (2)	- (-)	- (-)		
			孫	0 (0)	- (-)	- (-)	- (-)	0 (0)	- (-)	- (-)		
			関連	4,407 (27)	4,407 (27)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)		

順位	企業名	産業分類	海外従業員数(海外派遣員数)										国内 従業員数	内外比
			合計		アジア	欧州	北米		中南米	アフリカ	大洋州			
			合計	子孫 関連			子	孫				子孫 関連		
36	東京銀行 (20)	銀行業	合計	5,548 (190)	52 (12)	299 (46)	4,817 (106)	343 (21)	- (-)	37 (5)	5,609	0.989		
			子	5,527 (185)	31 (7)	299 (46)	4,817 (106)	343 (21)	- (-)	37 (5)				
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				
			関連	21 (5)	21 (5)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				
37	ロッテ (2)	食品工業	合計	5,400 (0)	5,400 (0)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	2,100	2.571		
			子	5,400 (0)	5,400 (0)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				
			関連	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				
38	味の素 (18)	食品工業	合計	5,323 (137)	3,581 (52)	325 (14)	174 (34)	1,243 (37)	- (-)	- (-)	5,587	0.953		
			子	3,204 (112)	2,254 (42)	26 (11)	161 (27)	763 (32)	- (-)	- (-)				
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				
			関連	2,119 (25)	1,327 (10)	299 (3)	13 (7)	480 (5)	- (-)	- (-)				
39	ユニチカ (11)	繊維工業	合計	4,828 (55)	2,436 (17)	- (-)	6 (4)	631 (13)	1,755 (21)	- (-)	5,792	0.834		
			子	1,302 (18)	676 (6)	- (-)	6 (4)	620 (8)	- (-)	- (-)				
			孫	10 (4)	- (-)	- (-)	- (-)	10 (4)	- (-)	- (-)				
			関連	3,516 (33)	1,760 (11)	- (-)	- (-)	1 (1)	1,755 (21)	- (-)				
40	ミネベア (13)	機械工業	合計	4,774 (99)	2,881 (67)	51 (6)	1,842 (26)	- (-)	- (-)	- (-)	3,129	1.526		
			子	3,104 (92)	2,639 (60)	51 (6)	414 (26)	- (-)	- (-)	- (-)				
			孫	1,402 (0)	- (-)	- (-)	1,402 (0)	- (-)	- (-)	- (-)				
			関連	268 (7)	242 (7)	- (-)	26 (0)	- (-)	- (-)	- (-)				
41	大日本インキ 化学工業 (36)	化学工業	合計	4,403 (82)	1,348 (49)	798 (9)	2,254 (22)	3 (2)	- (-)	- (-)	5,992	0.735		
			子	711 (57)	641 (36)	31 (8)	36 (11)	3 (2)	- (-)	- (-)				
			孫	2,681 (10)	- (-)	525 (0)	2,156 (10)	0 (0)	- (-)	- (-)				
			関連	1,011 (15)	707 (13)	242 (1)	62 (1)	- (-)	- (-)	- (-)				
42	国際興業 (1)	運輸業	合計	4,298 (0)	- (-)	- (-)	4,298 (0)	- (-)	- (-)	- (-)	5,400	0.796		
			子	4,298 (0)	- (-)	- (-)	4,298 (0)	- (-)	- (-)	- (-)				
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				
			関連	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				
43	大洋漁業 (23)	食品工業	合計	4,205 (380)	424 (24)	36 (8)	133 (9)	179 (54)	2,156 (203)	1,277 (82)	4,609	0.912		
			子	241 (72)	5 (1)	36 (8)	21 (9)	179 (54)	0 (0)	- (-)				
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				
			関連	3,964 (308)	419 (23)	0 (0)	112 (0)	0 (0)	2,156 (203)	1,277 (82)				
44	三菱銀行 (17)	銀行業	合計	3,850 (99)	93 (15)	147 (20)	2,910 (52)	700 (12)	- (-)	- (-)	15,204	0.253		
			子	3,735 (86)	17 (7)	108 (15)	2,910 (52)	700 (12)	- (-)	- (-)				
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				
			関連	115 (13)	76 (8)	39 (5)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				

順位	企業名	産業分類	海外従業員数(海外派遣員数)										国内 従業員数	内外比
			合計		アジア	欧州	北米		中南米	アフリカ	大洋州			
			合計	子孫関連			子	孫				子孫関連		
45	旭化成工業 (15)	繊維工業	合計	3,835 (59)	3,053 (21)	420 (23)	24 (9)	338 (6)	- (-)	- (-)	15,677	0.245		
			子	1,240 (47)	658 (13)	420 (23)	24 (9)	138 (2)	- (-)	- (-)				
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				
			関連	2,595 (12)	2,395 (8)	- (-)	- (-)	200 (4)	- (-)	- (-)				
46	スミダ電機 (5)	電気機械工業	合計	3,700 (20)	3,700 (20)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	93	39.785		
			子	2,800 (10)	2,800 (10)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				
			孫	500 (6)	500 (6)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				
			関連	400 (4)	400 (4)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				
47	トーマン (60)	商業	合計	3,642 (288)	854 (54)	205 (28)	1,035 (138)	1,194 (36)	6 (3)	348 (29)	2,773	1.313		
			子	2,251 (244)	104 (33)	167 (25)	839 (129)	1,082 (31)	0 (0)	59 (26)				
			孫	420 (29)	124 (14)	- (-)	196 (9)	95 (3)	- (-)	5 (3)				
			関連	971 (15)	626 (7)	38 (3)	- (-)	17 (2)	6 (3)	284 (0)				
48	富士銀行 (17)	銀行業	合計	3,582 (77)	20 (14)	121 (22)	3,164 (37)	277 (4)	- (-)	- (-)	15,792	0.227		
			子	3,221 (62)	0 (11)	82 (17)	3,139 (34)	- (-)	- (-)	- (-)				
			孫	25 (3)	- (-)	- (-)	25 (3)	- (-)	- (-)	- (-)				
			関連	336 (12)	20 (3)	39 (5)	- (-)	277 (4)	- (-)	- (-)				
49	京セラ (17)	電気機械工業	合計	3,539 (127)	933 (24)	126 (19)	2,189 (74)	291 (10)	- (-)	- (-)	13,180	0.269		
			子	2,343 (74)	30 (6)	62 (14)	1,960 (44)	291 (10)	- (-)	- (-)				
			孫	1,170 (49)	903 (18)	38 (1)	229 (30)	- (-)	- (-)	- (-)				
			関連	26 (4)	- (-)	26 (4)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				
50	日本楽器製造 (18)	その他の 製造業	合計	3,534 (142)	1,537 (35)	447 (45)	1,185 (54)	225 (8)	- (-)	140 (0)	14,086	0.251		
			子	2,121 (97)	603 (24)	295 (23)	998 (42)	225 (8)	- (-)	- (-)				
			孫	888 (45)	549 (11)	152 (22)	187 (12)	- (-)	- (-)	- (-)				
			関連	525 (0)	385 (0)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	140 (0)				
51	ワコール (8)	繊維工業	合計	3,425 (10)	3,421 (7)	0 (0)	4 (3)	- (-)	- (-)	- (-)	4,446	0.770		
			子	95 (5)	91 (4)	- (-)	4 (1)	- (-)	- (-)	- (-)				
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				
			関連	3,330 (5)	3,330 (3)	0 (0)	0 (2)	- (-)	- (-)	- (-)				
52	TDK (14)	電気機械工業	合計	3,291 (142)	1,924 (17)	177 (15)	840 (98)	329 (10)	- (-)	21 (2)	7,609	0.433		
			子	3,291 (142)	1,924 (17)	177 (15)	840 (98)	329 (10)	- (-)	21 (2)				
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				
			関連	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				
53	双葉電子工業 (7)	電気機械工業	合計	3,237 (20)	3,152 (8)	9 (3)	76 (9)	- (-)	- (-)	- (-)	2,055	1.575		
			子	217 (15)	132 (3)	9 (3)	76 (9)	- (-)	- (-)	- (-)				
			孫	2,407 (5)	2,407 (5)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				
			関連	613 (0)	613 (0)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				

順位	企業名	産業分類	海外従業員数(海外派遣員数)										国内 従業員数	内外比					
			合計		アジア	欧州	北米		中南米	アフリカ	大洋州								
			合計	()			()	()				()			()				
54	シチズン時計 (8)	精密機械工業	合計	3,216	(21)	2,559	(11)	-	(-)	197	(2)	460	(8)	-	(-)	3,154	1.020		
			子	2,278	(10)	2,274	(8)	-	(-)	4	(2)	-	(-)	-	(-)				
			孫	70	(2)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	70	(2)	-	(-)			-	(-)
			関連	868	(9)	285	(3)	-	(-)	193	(0)	390	(6)	-	(-)			-	(-)
55	松下電器貿易 (34)	商業	合計	3,212	(1)	967	(1)	1,504	(0)	12	(0)	379	(0)	-	(-)	350	(0)		
			子	2,068	(1)	147	(1)	1,240	(0)	12	(0)	319	(0)	-	(-)	350	(0)		
			孫	250	(0)	-	(-)	250	(0)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)		
			関連	894	(0)	820	(0)	14	(0)	-	(-)	60	(0)	-	(-)	-	(-)		
56	太陽誘電 (8)	電気機械工業	合計	3,209	(32)	3,157	(23)	4	(3)	48	(6)	-	(-)	-	(-)	1,454	2.207		
			子	2,755	(31)	2,703	(22)	4	(3)	48	(6)	-	(-)	-	(-)			-	(-)
			孫	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)			-	(-)
			関連	454	(1)	454	(1)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)			-	(-)
57	ミノルタカメラ (17)	精密機械工業	合計	3,130	(128)	650	(10)	1,280	(55)	1,200	(63)	-	(-)	-	(-)	5,850	0.535		
			子	2,520	(124)	650	(10)	1,280	(55)	590	(59)	-	(-)	-	(-)			-	(-)
			孫	550	(0)	-	(-)	-	(-)	550	(0)	-	(-)	-	(-)			-	(-)
			関連	60	(4)	-	(-)	-	(-)	60	(4)	-	(-)	-	(-)			-	(-)
58	ヤマハ発動機 (16)	輸送機械工業	合計	3,089	(97)	1,336	(12)	265	(25)	732	(44)	690	(12)	-	(-)	66	(4)		
			子	1,515	(75)	-	(-)	47	(17)	732	(44)	670	(10)	-	(-)	66	(4)		
			孫	10	(0)	-	(-)	10	(0)	0	(0)	-	(-)	-	(-)	-	(-)		
			関連	1,564	(22)	1,336	(12)	208	(8)	-	(-)	20	(2)	-	(-)	-	(-)		
59	三菱重工業 (17)	輸送機械工業	合計	3,055	(145)	837	(42)	56	(7)	357	(52)	1,805	(44)	-	(-)	51,717	0.059		
			子	2,170	(96)	6	(3)	56	(7)	303	(42)	1,805	(44)	-	(-)			-	(-)
			孫	25	(10)	-	(-)	-	(-)	25	(10)	-	(-)	-	(-)			-	(-)
			関連	860	(39)	831	(39)	-	(-)	29	(0)	-	(-)	-	(-)			-	(-)
60	日商岩井 (47)	商業	合計	3,024	(376)	628	(47)	144	(36)	675	(215)	144	(26)	200	(5)	1,233	(47)		
			子	2,370	(345)	418	(38)	144	(36)	525	(203)	140	(26)	-	(-)	1,143	(42)		
			孫	179	(13)	-	(-)	-	(-)	150	(12)	-	(-)	-	(-)	29	(1)		
			関連	475	(18)	210	(9)	-	(-)	0	(0)	4	(0)	200	(5)	61	(4)		
61	富士工業 (4)	電気機械工業	合計	3,003	(23)	2,977	(6)	3	(3)	23	(14)	-	(-)	-	(-)	130	23.100		
			子	3,003	(23)	2,977	(6)	3	(3)	23	(14)	-	(-)	-	(-)			-	(-)
			孫	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)			-	(-)
			関連	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)			-	(-)
62	海外紡績投資 (1)	その他	合計	2,993	(22)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	2,993	(22)	-	(-)		
			子	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)		
			孫	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)		
			関連	2,993	(22)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	2,993	(22)	-	(-)

順位	企業名	産業分類	海外従業員数(海外派遣員数)										国内 従業員数	内外比							
			合計	アジア	欧州	北米	中南米	アフリカ	大洋州												
63	ヤクルト本社 (7)	食品工業	合計	2,961	(35)	1,991	(24)	-	(-)	-	(-)	970	(11)	-	(-)	3,187	0.929				
			子	226	(16)	226	(16)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)						
			孫	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)						
			関連	2,735	(19)	1,765	(8)	-	(-)	-	(-)	970	(11)	-	(-)						
64	サントリー (27)	食品工業	合計	2,825	(47)	358	(3)	146	(10)	1,245	(12)	1,006	(18)	-	(-)	70	(4)	4,714	0.599		
			子	1,859	(41)	58	(2)	146	(10)	1,099	(11)	486	(14)	-	(-)	70	(4)				
			孫	126	(1)	-	(-)	-	(-)	126	(1)	-	(-)	-	(-)	-	(-)				
			関連	840	(5)	300	(1)	-	(-)	20	(0)	520	(4)	-	(-)	-	(-)				
64	富士電機 (10)	電気機械工業	合計	2,825	(32)	2,636	(8)	-	(-)	21	(14)	168	(10)	-	(-)	-	(-)	13,265	0.213		
			子	25	(15)	-	(-)	-	(-)	21	(14)	4	(1)	-	(-)	-	(-)				
			孫	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)				
			関連	2,800	(17)	2,636	(8)	-	(-)	-	(-)	164	(9)	-	(-)	-	(-)				
66	日本アサハン アルミニウム (1)	その他	合計	2,748	(160)	2,748	(160)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	20	137.400		
			子	2,748	(160)	2,748	(160)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)				
			孫	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)				
			関連	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)				
67	日立電線 (4)	非鉄金属工業	合計	2,746	(14)	2,737	(8)	-	(-)	9	(6)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	5,061	0.543		
			子	164	(11)	155	(5)	-	(-)	9	(6)	-	(-)	-	(-)	-	(-)				
			孫	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)				
			関連	2,582	(3)	2,582	(3)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)				
68	パイオニア (20)	電気機械工業	合計	2,677	(88)	588	(4)	1,023	(44)	948	(39)	0	(0)	-	(-)	118	(1)	7,440	0.360		
			子	869	(37)	-	(-)	544	(30)	207	(6)	0	(0)	-	(-)	-	(-)			118	(1)
			孫	1,220	(47)	-	(-)	479	(14)	741	(33)	-	(-)	-	(-)	-	(-)			-	(-)
			関連	588	(4)	588	(4)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)			-	(-)
69	川崎製鐵 (17)	鉄鋼業	合計	2,671	(26)	965	(12)	-	(-)	539	(0)	1,165	(14)	0	(0)	2	(0)	27,863	0.096		
			子	682	(16)	594	(9)	-	(-)	30	(0)	56	(7)	0	(0)	2	(0)				
			孫	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)				
			関連	1,989	(10)	371	(3)	-	(-)	509	(0)	1,109	(7)	-	(-)	-	(-)				
70	住友銀行 (12)	銀行業	合計	2,592	(58)	61	(14)	650	(26)	1,658	(0)	223	(15)	-	(-)	0	(3)	14,382	0.180		
			子	2,517	(50)	25	(11)	611	(21)	1,658	(0)	223	(15)	-	(-)	-	(-)			0	(3)
			孫	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)			-	(-)
			関連	75	(8)	36	(3)	39	(5)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)			-	(-)
71	八百半デパート (5)	小売業	合計	2,515	(45)	2,100	(24)	-	(-)	245	(16)	170	(5)	-	(-)	-	(-)	1,165	2.159		
			子	2,515	(45)	2,100	(24)	-	(-)	245	(16)	170	(5)	-	(-)	-	(-)			-	(-)
			孫	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)			-	(-)
			関連	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)			-	(-)

順位	企業名	産業分類	海外従業員数(海外派遣員数)										国内 従業員数	内外比					
			合計		アジア	欧州	北米		中南米	アフリカ	大洋州								
			合計	子孫			合計	子孫				合計			子孫				
72	日本電装 (15)	輸送機械工業	合計	2,483	(101)	1,463	(30)	41	(16)	286	(37)	207	(7)	-	(-)	486	(11)	29,011	0.086
			子	1,069	(71)	68	(8)	22	(8)	286	(37)	207	(7)	-	(-)	486	(11)		
			孫	19	(8)	-	(-)	19	(8)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)		
			関連	1,395	(22)	1,395	(22)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)		
73	山賢工業 (5)	繊維工業	合計	2,461	(20)	2,460	(19)	-	(-)	1	(1)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	106	23.217
			子	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)		
			孫	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)		
			関連	2,461	(20)	2,460	(19)	-	(-)	1	(1)	-	(-)	-	(-)	-	(-)		
74	大日本印刷 (8)	出版・印刷業	合計	2,454	(50)	2,392	(21)	7	(3)	47	(24)	-	(-)	-	(-)	8	(2)	10,873	0.226
			子	502	(37)	440	(8)	7	(3)	47	(24)	-	(-)	-	(-)	8	(2)		
			孫	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)		
			関連	1,952	(13)	1,952	(13)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)		
75	いすゞ自動車 (13)	輸送機械工業	合計	2,449	(54)	1,981	(18)	14	(1)	454	(35)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	15,997	0.153
			子	393	(31)	33	(2)	-	(-)	360	(29)	-	(-)	-	(-)	-	(-)		
			孫	94	(6)	-	(-)	-	(-)	94	(6)	-	(-)	-	(-)	-	(-)		
			関連	1,962	(17)	1,948	(16)	14	(1)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)		
76	住友電気工業 (19)	非鉄金属工業	合計	2,427	(200)	1,654	(127)	60	(7)	384	(38)	-	(-)	307	(28)	22	(0)	12,427	0.195
			子	733	(56)	289	(11)	60	(7)	384	(38)	-	(-)	-	(-)	-	(-)		
			孫	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)		
			関連	1,694	(144)	1,365	(116)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	307	(28)		
77	新日本製鐵 (16)	鉄鋼業	合計	2,414	(67)	420	(9)	6	(4)	52	(32)	1,930	(17)	-	(-)	6	(5)	66,549	0.036
			子	371	(53)	100	(6)	6	(4)	46	(29)	213	(9)	-	(-)	6	(5)		
			孫	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)		
			関連	2,043	(14)	320	(3)	-	(-)	6	(3)	1,717	(8)	-	(-)	-	(-)		
78	神戸製鋼所 (18)	鉄鋼業	合計	2,406	(83)	2,142	(65)	-	(-)	190	(16)	74	(2)	-	(-)	-	(-)	28,928	0.083
			子	399	(40)	209	(24)	-	(-)	190	(16)	0	(0)	-	(-)	-	(-)		
			孫	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)		
			関連	2,007	(43)	1,933	(41)	-	(-)	-	(-)	74	(2)	-	(-)	-	(-)		
79	服部セイコー (12)	精密機械工業	合計	2,395	(57)	903	(24)	477	(16)	850	(14)	-	(-)	-	(-)	165	(3)	1,673	1.431
			子	1,685	(48)	193	(15)	477	(16)	850	(14)	-	(-)	-	(-)	165	(3)		
			孫	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)		
			関連	710	(9)	710	(9)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)		
80	湯浅電池 (14)	電気機械工業	合計	2,345	(50)	1,993	(25)	176	(11)	176	(14)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	2,770	0.847
			子	232	(24)	40	(5)	176	(11)	16	(8)	-	(-)	-	(-)	-	(-)		
			孫	160	(6)	-	(-)	-	(-)	160	(6)	-	(-)	-	(-)	-	(-)		
			関連	1,953	(20)	1,953	(20)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)		

順位	企業名	産業分類	海外従業員数(海外派遣員数)										国内 従業員数	内外比					
			合計	アジア	欧州	北米	中南米	アフリカ	大洋州										
81	日本ケミコン (6)	電気機械工業	合計	2,340	(11)	2,315	(4)	0	(1)	25	(6)	-	(-)	-	(-)	1,216	1.924		
			子	340	(8)	315	(1)	0	(1)	25	(6)	-	(-)	-	(-)				
			孫	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)				
			関連	2,000	(3)	2,000	(3)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)				
82	帝人商事 (9)	商業	合計	2,306	(18)	2,277	(10)	15	(3)	14	(5)	-	(-)	-	(-)	407	5.666		
			子	52	(13)	23	(5)	15	(3)	14	(5)	-	(-)	-	(-)				
			孫	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)				
			関連	2,254	(5)	2,254	(5)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)				
83	倉敷紡績 (4)	繊維工業	合計	2,277	(21)	1,362	(10)	-	(-)	-	(-)	915	(11)	-	(-)	4,928	0.462		
			子	915	(11)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	915	(11)	-	(-)				
			孫	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)				
			関連	1,362	(10)	1,362	(10)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)				
84	大和紡績 (2)	繊維工業	合計	2,276	(13)	1,900	(6)	-	(-)	-	(-)	376	(7)	-	(-)	3,780	0.602		
			子	376	(7)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	376	(7)	-	(-)				
			孫	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)				
			関連	1,900	(6)	1,900	(6)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)				
85	三井東圧化学 (9)	化学工業	合計	2,247	(16)	1,482	(13)	-	(-)	4	(2)	761	(1)	-	(-)	5,435	0.413		
			子	765	(3)	0	(0)	-	(-)	4	(2)	761	(1)	-	(-)				
			孫	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)				
			関連	1,482	(13)	1,482	(13)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)				
86	富士ゼロックス (5)	精密機械工業	合計	2,242	(7)	2,242	(7)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	10,973	0.204		
			子	2	(1)	2	(1)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)				
			孫	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)				
			関連	2,240	(6)	2,240	(6)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)				
87	大成建設 (10)	建設業	合計	2,184	(89)	2,160	(84)	-	(-)	9	(4)	0	(0)	14	(1)	1	(0)	12,236	0.178
			子	22	(12)	13	(8)	-	(-)	9	(4)	0	(0)	-	(-)	-	(-)		
			孫	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)		
			関連	2,162	(77)	2,147	(76)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	14	(1)	1	(0)		
88	東京三洋電機 (5)	電気機械工業	合計	2,163	(13)	2,124	(9)	-	(-)	39	(4)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	13,275	0.163
			子	477	(8)	457	(4)	-	(-)	20	(4)	-	(-)	-	(-)	-	(-)		
			孫	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)		
			関連	1,686	(5)	1,667	(5)	-	(-)	19	(0)	-	(-)	-	(-)	-	(-)		
89	沖電気工業 (11)	電気機械工業	合計	2,131	(96)	601	(4)	55	(11)	1,475	(81)	0	(0)	-	(-)	-	(-)	13,169	0.162
			子	774	(58)	11	(3)	55	(11)	708	(44)	0	(0)	-	(-)	-	(-)		
			孫	767	(37)	-	(-)	-	(-)	767	(37)	-	(-)	-	(-)	-	(-)		
			関連	590	(1)	590	(1)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)		

表5:1985年時点の産業別・地域別海外従業員数(上位100社集計値)

産業分類	企業数	海外従業員数						国内 従業員数	内外比 平均
		アジア	欧州	北米	中南米	アフリカ	大洋州	合計	
製造業	80	264,672	55,629	99,426	61,172	6,838	24,557	512,294	2,084
食品工業	5	11,754	507	1,552	3,398	2,156	1,347	20,714	1,193
繊維工業	10	53,488	942	130	10,571	2,355	147	67,633	3,096
パルプ・紙工業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
木材・木製品工業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
出版・印刷業	1	2,392	7	47	-	-	8	2,454	0,226
化学工業	3	2,855	2,296	12,818	1,168	-	10	19,147	1,282
ゴム・皮革工業	2	2,246	10,333	1,473	-	-	2,223	16,275	1,265
窯業	1	5,083	4,840	64	-	-	-	9,987	1,091
鉄鋼業	4	3,926	27	15,390	3,169	-	9	22,521	0,167
非鉄金属工業	3	9,718	67	558	905	307	1,563	13,118	1,592
金属製品工業	1	3,329	1,815	1,328	736	136	266	7,610	0,813
機械工業	4	6,209	297	2,792	1,356	-	108	10,762	0,767
電気機械工業	27	128,109	12,273	37,947	22,111	1,584	3,816	205,840	3,829
輸送機械工業	11	23,843	14,592	17,722	16,824	300	14,156	87,437	0,273
精密機械工業	6	8,721	7,029	6,031	709	-	747	23,237	0,695
その他の製造業	2	2,999	604	1,574	225	-	157	5,559	1,117
建設業	1	2,160	-	9	-	14	1	2,184	0,178
商業	11	29,978	8,040	12,069	10,006	1,459	3,845	65,397	2,362
小売業	1	2,100	-	245	170	-	-	2,515	2,159
運輸業	1	-	-	4,298	-	-	-	4,298	0,796
銀行業	4	226	1,217	12,549	1,543	-	37	15,572	0,412
不動産業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
情報・通信業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	2	2,748	-	-	-	2,993	-	5,741	816,950
合計	100	301,884	64,886	128,596	72,891	11,304	28,440	608,001	2,015

資料): 表4より作成。

注): 内外比平均は、その他に属する2社を除いて算出している。

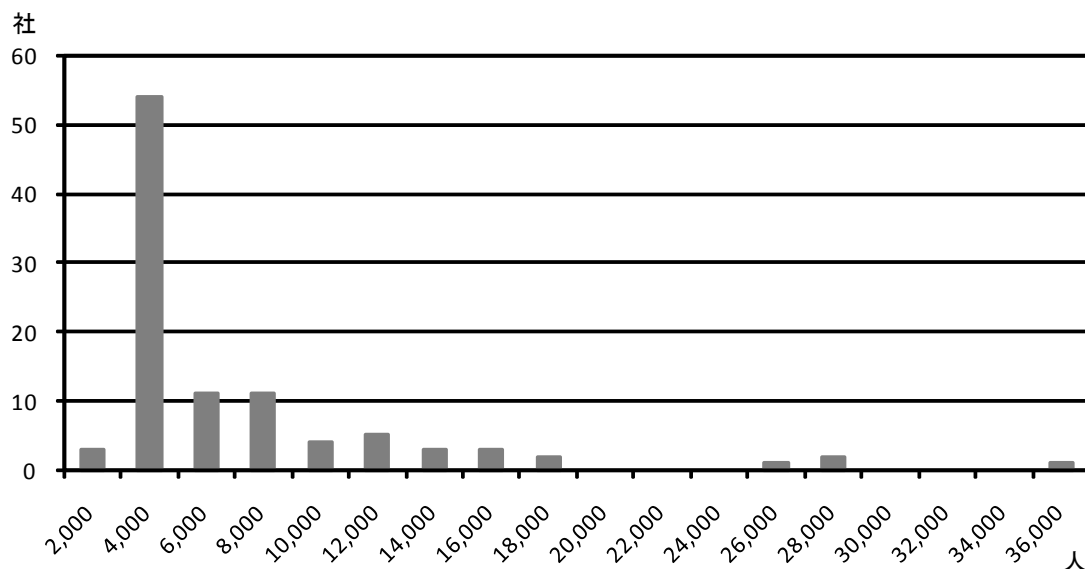


図3: 1985年時点の海外従業員数ランキング上位100社の度数分布図

資料): 表4より作成。

州に対しては、経済統合の進展から製造拠点を拡充する動きがあった。一方、アジアに対しては、安価で豊富な労働力を求める電気機械工業が、大規模な工場を建設し、日本や第三国への輸出を積極化していた。

表6と表7をみると、1992年時点の海外直接投資残高が1985年時点から5.6倍に増加したのに対して、100社の海外従業員数合計は1.9倍の増加にとどまった。これは、海外進出を積極的に行ってきた企業以上に、そうではなかった企業の海外進出が活発化し、海外進出を図る日本企業の範囲が広がったと推察される。地域別にみると、製造業では、電気機械工業と輸送機械工業を中心として、アジアの従業員数が1985年時点から1.7倍、欧州の従業員数が2.6倍、北米の従業員数が2.4倍に増えたが、中国の従業員数はまだ大きいものとなっていなかった。非鉄金属工業では、企業数が1985年時点から1社しか増えていないにもかかわらず、海外従業員数合計は5.0倍に増加し、精密機械工業でも、企業数に変化はなかったが、海外従業員数合計は3.0倍に増加した。100社の海外従業員数合計に占める割合をみると、製造業は82.8%にやや下がったが、電気機械工業は33.7%と1985年時点から変わらず、非鉄金属工業は2.2%から5.6%、輸送機械工業は14.4%から16.7%、精密機械工業は3.8%から6.0%に高まっており、市場立地型の投資を通じて北米や欧州で現地製造を拡充した結果が反映されていた。一方、商業については、100社の海外従業員数合計に占める割合が9.8%に若干低下したが、北米の従業員数が2.7倍に増加するなど、依然としてその地位を保っていた。また、バブル期の日本企業による海外資産の買い漁りを反映して、不動産業が初めて上位100社に入った。

表6: 1992年時点の海外従業員数ランキング上位100社

順位	企業名	産業分類	海外従業員数（海外派遣員数）										国内 従業員数	内外比
			合計	アジア （除く中国）	中国	欧州	北米	中南米	アフリカ	大洋州				
1	松下電器産業 （123）	電気機械工業	合計	72,856（1,359）	41,067（478）	1,850（7）	10,462（301）	15,556（498）	3,308（59）	62（3）	551（13）	48,876	1.491	
			子	51,485（1,044）	30,404（399）	-（-）	8,612（294）	9,086（283）	2,770（52）	62（3）	551（13）			
			孫	7,685（222）	929（6）	-（-）	129（1）	6,177（211）	450（4）	-（-）	-（-）			
			関連	13,686（93）	9,734（73）	1,850（7）	1,721（6）	293（4）	88（3）	-（-）	-（-）			
2	日産自動車 （49）	輸送機器工業	合計	42,814（75）	7,000（0）	-（-）	13,428（49）	9,740（26）	11,210（0）	-（-）	1,436（0）	53,071	0.807	
			子	26,737（73）	-（-）	-（-）	10,961（49）	3,130（24）	11,210（0）	-（-）	1,436（0）			
			孫	9,074（0）	-（-）	-（-）	2,467（0）	6,607（0）	-（-）	-（-）	-（-）			
			関連	7,003（2）	7,000（0）	-（-）	-（-）	3（2）	-（-）	-（-）	-（-）			
3	矢崎総業 （27）	非鉄金属工業	合計	40,679（285）	23,300（80）	1,275（12）	3,638（64）	1,786（91）	8,658（37）	-（-）	2,022（1）	2,578	15.779	
			子	31,245（222）	17,449（58）	1,275（12）	3,638（64）	629（56）	6,232（31）	-（-）	2,022（1）			
			孫	512（27）	57（3）	-（-）	-（-）	455（24）	-（-）	-（-）	-（-）			
			関連	8,922（36）	5,794（19）	-（-）	-（-）	702（11）	2,426（6）	-（-）	-（-）			
4	トヨタ自動車 （42）	輸送機器工業	合計	32,725（731）	10,382（103）	-（-）	3,645（207）	12,134（381）	1,085（7）	-（-）	5,479（33）	75,266	0.435	
			子	14,273（527）	3,171（38）	-（-）	1,064（200）	3,635（256）	941（4）	-（-）	5,462（29）			
			孫	4,089（73）	-（-）	-（-）	-（-）	4,089（73）	-（-）	-（-）	-（-）			
			関連	14,363（131）	7,211（65）	-（-）	2,581（7）	4,410（52）	144（3）	-（-）	17（4）			
5	三菱商事 （197）	商業	合計	31,776（644）	8,650（94）	578（0）	3,486（149）	14,543（246）	2,778（67）	828（41）	913（47）	9,852	3.225	
			子	8,417（539）	946（45）	119（0）	1,266（148）	4,750（242）	966（67）	106（3）	264（34）			
			孫	1,086（1）	15（0）	-（-）	256（0）	146（1）	108（0）	-（-）	561（0）			
			関連	22,273（104）	7,689（49）	459（0）	1,964（1）	9,647（3）	1,704（0）	722（38）	88（13）			
6	三洋電機 （68）	電気機械工業	合計	31,110（590）	19,842（300）	3,765（44）	2,537（76）	4,106（160）	860（10）	-（-）	-（-）	30,725	1.013	
			子	13,762（348）	8,120（148）	50（0）	1,874（62）	3,715（138）	3（0）	-（-）	-（-）			
			孫	6,897（93）	2,702（31）	3,715（44）	105（2）	321（15）	54（1）	-（-）	-（-）			
			関連	10,451（149）	9,020（121）	-（-）	558（12）	70（7）	803（9）	-（-）	-（-）			
7	本田技研工業 （72） （1990年データ）	輸送機器工業	合計	30,139（700）	10,307（61）	-（-）	2,722（77）	12,965（511）	3,312（36）	140（3）	693（12）	31,635	0.953	
			子	7,266（63）	2,526（28）	-（-）	2,259（29）	1,640（3）	160（0）	-（-）	681（3）			
			孫	14,548（584）	-（-）	-（-）	423（48）	11,025（492）	3,088（35）	-（-）	12（9）			
			関連	8,325（53）	7,781（33）	-（-）	40（0）	300（16）	64（1）	140（3）	-（-）			
8	日立製作所 （41）	電気機械工業	合計	27,415（5）	14,827（5）	3,948（0）	2,265（0）	5,660（0）	690（0）	-（-）	25（0）	81,488	0.336	
			子	19,139（0）	12,909（0）	0（0）	2,265（0）	3,360（0）	580（0）	-（-）	25（0）			
			孫	2,300（0）	-（-）	-（-）	-（-）	2,300（0）	-（-）	-（-）	-（-）			
			関連	5,976（5）	1,918（5）	3,948（0）	-（-）	0（0）	110（0）	-（-）	-（-）			

順位	企業名	産業分類	海外従業員数(海外派遣員数)										国内 従業員数	内外比
			合計	アジア (除く中国)	中国	欧州	北米	中南米	アフリカ	大洋州				
9	東芝 (74)	電気機械工業	合計	27,006 (484)	10,448 (138)	240 (4)	5,272 (120)	7,433 (177)	3,183 (36)	- (-)	430 (9)	74,883	0.361	
			子	11,893 (247)	5,937 (103)	240 (4)	2,445 (75)	1,796 (32)	1,045 (24)	- (-)	430 (9)			
			孫	9,119 (218)	251 (23)	- (-)	2,419 (43)	5,629 (144)	820 (8)	- (-)	- (-)			
			関連	5,994 (19)	4,260 (12)	- (-)	408 (2)	8 (1)	1,318 (4)	- (-)	- (-)			
10	マブチモーター (8)	電気機械工業	合計	26,822 (68)	20,705 (44)	6,100 (21)	- (-)	17 (3)	- (-)	- (-)	932	28.779		
			子	24,222 (63)	18,505 (40)	5,700 (20)	- (-)	17 (3)	- (-)	- (-)			- (-)	
			孫	2,600 (5)	2,200 (4)	400 (1)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			- (-)	
			関連	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			- (-)	
11	キヤノン (53)	精密機械工業	合計	25,076 (867)	5,720 (104)	2,194 (40)	9,408 (265)	6,230 (417)	254 (18)	- (-)	1,270 (23)	20,003	1.254	
			子	11,757 (657)	3,742 (87)	2,134 (40)	1,602 (166)	2,887 (326)	122 (15)	- (-)	1,270 (23)			
			孫	11,220 (200)	466 (12)	- (-)	7,298 (97)	3,324 (88)	132 (3)	- (-)	0 (0)			
			関連	2,099 (10)	1,512 (5)	60 (0)	508 (2)	19 (3)	- (-)	- (-)	- (-)			
12	日本電気 (72)	電気機械工業	合計	24,000 (789)	6,497 (196)	184 (16)	3,451 (122)	7,390 (337)	4,995 (70)	12 (2)	1,471 (46)	42,036	0.571	
			子	15,001 (464)	4,473 (175)	- (-)	3,371 (119)	2,194 (68)	3,598 (61)	- (-)	1,365 (41)			
			孫	5,403 (270)	- (-)	- (-)	80 (3)	5,107 (263)	216 (4)	- (-)	- (-)			
			関連	3,596 (55)	2,024 (21)	184 (16)	- (-)	89 (6)	1,181 (5)	12 (2)	106 (5)			
13	丸紅 (236)	商業	合計	22,627 (923)	13,025 (192)	482 (6)	2,516 (203)	4,202 (427)	1,348 (46)	0 (0)	1,054 (49)	7,218	3.135	
			子	4,662 (758)	674 (117)	7 (1)	1,534 (184)	1,482 (373)	683 (39)	0 (0)	282 (44)			
			孫	4,055 (65)	535 (8)	- (-)	777 (14)	2,206 (37)	537 (5)	- (-)	0 (1)			
			関連	13,910 (100)	11,816 (67)	475 (5)	205 (5)	514 (17)	128 (2)	- (-)	772 (4)			
14	三菱電機 (56)	電気機械工業	合計	20,403 (364)	12,930 (125)	- (-)	1,738 (58)	4,219 (158)	979 (17)	- (-)	537 (6)	50,623	0.403	
			子	9,813 (213)	4,966 (98)	- (-)	1,317 (51)	2,241 (43)	979 (17)	- (-)	310 (4)			
			孫	2,626 (124)	- (-)	- (-)	421 (7)	1,978 (115)	- (-)	- (-)	227 (2)			
			関連	7,964 (27)	7,964 (27)	- (-)	- (-)	- (-)	0 (0)	- (-)	- (-)			
15	ミネベア (27)	機械工業	合計	20,301 (327)	17,036 (251)	- (-)	334 (20)	2,931 (56)	- (-)	- (-)	- (-)	3,097	6.555	
			子	18,657 (302)	15,392 (226)	- (-)	334 (20)	2,931 (56)	- (-)	- (-)	- (-)			
			孫	143 (4)	143 (4)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
			関連	1,501 (21)	1,501 (21)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
16	シャープ (38)	電気機械工業	合計	20,296 (344)	13,806 (120)	38 (4)	3,270 (108)	2,750 (100)	- (-)	- (-)	432 (12)	23,000	0.882	
			子	11,182 (271)	5,040 (57)	- (-)	3,063 (104)	2,716 (99)	- (-)	- (-)	363 (11)			
			孫	310 (6)	- (-)	- (-)	207 (4)	34 (1)	- (-)	- (-)	69 (1)			
			関連	8,804 (67)	8,766 (63)	38 (4)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
17	スズキ (26)	輸送機器工業	合計	20,200 (182)	11,971 (56)	- (-)	4,052 (34)	3,630 (82)	322 (2)	139 (2)	86 (6)	13,013	1.552	
			子	1,783 (73)	209 (3)	- (-)	602 (22)	564 (40)	322 (2)	- (-)	86 (6)			
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
			関連	18,417 (109)	11,762 (53)	- (-)	3,450 (12)	3,066 (42)	- (-)	139 (2)	- (-)			

順位	企業名	産業分類	海外従業員数(海外派遣員数)										国内 従業員数	内外比
			合計	アジア (除く中国)	中国	欧州	北米	中南米	アフリカ	大洋州				
18	三菱自動車工業 (18)	輸送機器工業	合計	19,245 (251)	3,848 (39)	- (-)	6,043 (41)	4,297 (141)	79 (5)	- (-)	4,978 (25)	27,603	0.697	
			子	4,869 (175)	- (-)	- (-)	112 (33)	3,969 (134)	79 (5)	- (-)	709 (3)			
			孫	311 (4)	- (-)	- (-)	- (-)	311 (4)	- (-)	- (-)	- (-)			
			関連	14,065 (72)	3,848 (39)	- (-)	5,931 (8)	17 (3)	- (-)	- (-)	4,269 (22)			
19	東レ (38)	繊維工業	合計	18,398 (276)	15,351 (195)	- (-)	1,076 (29)	656 (52)	715 (0)	600 (0)	- (-)	10,382	1.772	
			子	6,289 (178)	5,019 (105)	- (-)	614 (21)	656 (52)	- (-)	- (-)	- (-)			
			孫	28 (6)	- (-)	- (-)	28 (6)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
			関連	12,081 (92)	10,332 (90)	- (-)	434 (2)	- (-)	715 (0)	600 (0)	- (-)			
20	三井物産 (297)	商業	合計	18,011 (1,060)	7,332 (326)	743 (43)	1,328 (219)	5,856 (331)	2,379 (87)	147 (2)	226 (52)	8,929	2.017	
			子	6,414 (477)	2,126 (142)	155 (0)	271 (31)	1,427 (186)	2,352 (87)	0 (0)	83 (31)			
			孫	2,353 (311)	43 (22)	- (-)	706 (177)	1,462 (104)	27 (0)	- (-)	115 (8)			
			関連	9,244 (272)	5,163 (162)	588 (43)	351 (11)	2,967 (41)	0 (0)	147 (2)	28 (13)			
21	旭硝子 (30)	窯業	合計	16,132 (205)	10,567 (149)	450 (1)	4,003 (9)	1,112 (46)	- (-)	- (-)	- (-)	9,808	1.645	
			子	5,268 (86)	1,825 (65)	- (-)	3,426 (8)	17 (13)	- (-)	- (-)	- (-)			
			孫	1,101 (34)	- (-)	- (-)	6 (1)	1,095 (33)	- (-)	- (-)	- (-)			
			関連	9,763 (85)	8,742 (84)	450 (1)	571 (0)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
22	セイコーエプソン (28)	精密機械工業	合計	14,564 (292)	9,619 (133)	1,371 (7)	1,868 (65)	1,661 (85)	0 (0)	- (-)	45 (2)	13,300	1.095	
			子	11,952 (266)	8,669 (127)	- (-)	1,683 (57)	1,555 (80)	- (-)	- (-)	45 (2)			
			孫	2,149 (15)	950 (6)	1,170 (4)	29 (5)	- (-)	0 (0)	- (-)	- (-)			
			関連	463 (11)	- (-)	201 (3)	156 (3)	106 (5)	- (-)	- (-)	- (-)			
23	富士銀行 (28) (1991年データ)	銀行業	合計	14,153 (103)	942 (23)	20 (1)	227 (30)	2,866 (42)	10,077 (3)	- (-)	21 (4)	15,762	0.898	
			子	1,321 (93)	817 (17)	- (-)	227 (30)	256 (42)	- (-)	- (-)	21 (4)			
			孫	2,610 (0)	- (-)	- (-)	- (-)	2,610 (0)	- (-)	- (-)	- (-)			
			関連	10,222 (10)	125 (6)	20 (1)	- (-)	0 (0)	10,077 (3)	- (-)	- (-)			
24	ソニー (58)	電気機械工業	合計	13,930 (14)	1,580 (12)	- (-)	0 (2)	12,250 (0)	100 (0)	- (-)	0 (0)	22,972	0.606	
			子	13,500 (1)	1,500 (1)	- (-)	0 (0)	12,000 (0)	0 (0)	- (-)	0 (0)			
			孫	430 (13)	80 (11)	- (-)	0 (2)	250 (0)	100 (0)	- (-)	0 (0)			
			関連	0 (0)	- (-)	- (-)	- (-)	0 (0)	- (-)	- (-)	- (-)			
25	日本ビクター (40) (1996年データ)	電気機械工業	合計	12,767 (225)	9,355 (133)	825 (12)	1,834 (56)	229 (3)	524 (21)	- (-)	- (-)	12,838	0.994	
			子	9,426 (191)	6,689 (109)	150 (2)	1,834 (56)	229 (3)	524 (21)	- (-)	- (-)			
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
			関連	3,341 (34)	2,666 (24)	675 (10)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
26	住友ゴム工業 (10)	ゴム・皮革工業	合計	12,707 (42)	407 (7)	- (-)	9,300 (23)	3,000 (12)	- (-)	- (-)	- (-)	5,257	2.417	
			子	350 (9)	350 (6)	- (-)	0 (3)	0 (0)	- (-)	- (-)	- (-)			
			孫	12,300 (32)	- (-)	- (-)	9,300 (20)	3,000 (12)	- (-)	- (-)	- (-)			
			関連	57 (1)	57 (1)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			

順位	企業名	産業分類	海外従業員数(海外派遣員数)										国内 従業員数	内外比
			合計	アジア (除く中国)	中国	欧州	北米	中南米	アフリカ	大洋州				
27	フジクラ (21)	非鉄金属工業	合計	11,960 (93)	5,730 (65)	- (-)	32 (4)	5,698 (23)	500 (1)	- (-)	- (-)	4,252	2.813	
			子	4,253 (53)	4,241 (47)	- (-)	2 (1)	10 (5)	- (-)	- (-)	- (-)			
			孫	698 (21)	580 (8)	- (-)	30 (3)	88 (10)	- (-)	- (-)	- (-)			
			関連	7,009 (19)	909 (10)	- (-)	- (-)	5,600 (8)	500 (1)	- (-)	- (-)			
28	川崎製鐵 (18)	鉄鋼業	合計	11,678 (93)	640 (5)	- (-)	3 (1)	10,114 (78)	921 (9)	0 (0)	0 (0)	18,059	0.647	
			子	910 (49)	600 (5)	- (-)	3 (1)	276 (38)	31 (5)	- (-)	0 (0)			
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
			関連	10,768 (44)	40 (0)	- (-)	- (-)	9,838 (40)	890 (4)	0 (0)	- (-)			
29	日本鋼管 (27)	鉄鋼業	合計	11,520 (124)	377 (13)	10 (0)	46 (13)	11,062 (95)	25 (3)	- (-)	0 (0)	22,942	0.502	
			子	106 (50)	26 (7)	- (-)	19 (12)	51 (29)	10 (2)	- (-)	0 (0)			
			孫	10,961 (60)	- (-)	- (-)	- (-)	10,961 (60)	- (-)	- (-)	- (-)			
			関連	453 (14)	351 (6)	10 (0)	27 (1)	50 (6)	15 (1)	- (-)	- (-)			
30	ミツミ電機 (20)	電気機械工業	合計	11,234 (127)	10,627 (96)	0 (9)	221 (8)	19 (13)	367 (1)	- (-)	- (-)	1,789	6.279	
			子	10,865 (124)	10,625 (94)	0 (9)	221 (8)	19 (13)	- (-)	- (-)	- (-)			
			孫	2 (2)	2 (2)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
			関連	367 (1)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	367 (1)	- (-)	- (-)			
31	リコー (28)	精密機械工業	合計	11,216 (0)	1 (0)	0 (0)	11,215 (0)	0 (0)	- (-)	- (-)	0 (0)	13,551	0.828	
			子	1 (0)	1 (0)	- (-)	0 (0)	0 (0)	- (-)	- (-)	0 (0)			
			孫	530 (0)	- (-)	0 (0)	530 (0)	0 (0)	- (-)	- (-)	- (-)			
			関連	10,685 (0)	0 (0)	- (-)	10,685 (0)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
32	TDK (25)	電気機械工業	合計	10,895 (205)	5,565 (81)	- (-)	1,550 (70)	2,546 (48)	1,204 (5)	- (-)	30 (1)	8,739	1.247	
			子	7,267 (134)	5,324 (75)	- (-)	220 (20)	489 (33)	1,204 (5)	- (-)	30 (1)			
			孫	2,665 (59)	- (-)	- (-)	608 (44)	2,057 (15)	- (-)	- (-)	- (-)			
			関連	963 (12)	241 (6)	- (-)	722 (6)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
33	伊藤忠商事 (142)	商業	合計	10,808 (601)	4,602 (143)	695 (1)	1,325 (133)	3,278 (223)	447 (54)	155 (6)	306 (41)	7,449	1.451	
			子	3,324 (476)	527 (74)	0 (0)	979 (121)	1,209 (185)	317 (52)	36 (5)	256 (39)			
			孫	1,568 (48)	90 (5)	- (-)	35 (5)	1,443 (38)	- (-)	- (-)	- (-)			
			関連	5,916 (77)	3,985 (64)	695 (1)	311 (7)	626 (0)	130 (2)	119 (1)	50 (2)			
34	京セラ (57)	電気機械工業	合計	10,652 (168)	1,442 (39)	- (-)	2,669 (37)	5,361 (83)	1,170 (8)	- (-)	10 (1)	13,914	0.766	
			子	3,156 (65)	35 (8)	- (-)	328 (35)	2,738 (16)	45 (5)	- (-)	10 (1)			
			孫	7,496 (103)	1,407 (31)	- (-)	2,341 (2)	2,623 (67)	1,125 (3)	- (-)	0 (0)			
			関連	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
35	コマツ (18)	機械工業	合計	10,353 (180)	448 (23)	- (-)	2,437 (49)	7,149 (88)	259 (11)	- (-)	60 (9)	14,779	0.701	
			子	3,226 (99)	448 (23)	- (-)	2,437 (49)	22 (7)	259 (11)	- (-)	60 (9)			
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
			関連	7,127 (81)	- (-)	- (-)	0 (0)	7,127 (81)	- (-)	- (-)	- (-)			

順位	企業名	産業分類	海外従業員数(海外派遣員数)										国内 従業員数	内外比
			合計	アジア (除く中国)	中国	欧州	北米	中南米	アフリカ	大洋州				
36	三菱重工業 (28)	輸送機器工業	合計	10,168 (171)	967 (23)	8 (1)	269 (37)	7,932 (89)	992 (21)	- (-)	- (-)	45,136	0.225	
			子	2,535 (150)	463 (18)	- (-)	256 (37)	846 (76)	970 (19)	- (-)	- (-)			
			孫	71 (9)	- (-)	- (-)	13 (0)	58 (9)	- (-)	- (-)	- (-)			
			関連	7,562 (12)	504 (5)	8 (1)	- (-)	7,028 (4)	22 (2)	- (-)	- (-)			
37	住友商事 (159)	商業	合計	10,061 (483)	5,485 (127)	119 (1)	599 (149)	3,145 (122)	373 (51)	118 (6)	222 (27)	6,628	1.518	
			子	3,065 (380)	478 (93)	- (-)	453 (146)	1,448 (61)	367 (50)	99 (3)	220 (27)			
			孫	374 (21)	- (-)	- (-)	3 (0)	371 (21)	- (-)	- (-)	- (-)			
			関連	6,622 (82)	5,007 (34)	119 (1)	143 (3)	1,326 (40)	6 (1)	19 (3)	2 (0)			
38	ブリヂストン (23)	ゴム・皮革工業	合計	9,928 (157)	2,870 (37)	0 (0)	2,009 (17)	2,130 (80)	- (-)	- (-)	2,919 (23)	16,674	0.595	
			子	7,187 (130)	1,710 (23)	- (-)	433 (7)	2,125 (77)	- (-)	- (-)	2,919 (23)			
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
			関連	2,741 (27)	1,160 (14)	0 (0)	1,576 (10)	5 (3)	- (-)	- (-)	- (-)			
39	吉田工業 (53)	金属製品工業	合計	9,885 (380)	4,350 (111)	- (-)	1,982 (116)	2,009 (120)	1,189 (24)	161 (4)	194 (5)	10,100	0.979	
			子	5,059 (151)	3,431 (92)	- (-)	157 (13)	272 (19)	974 (22)	161 (4)	64 (1)			
			孫	3,702 (207)	16 (1)	- (-)	1,825 (103)	1,737 (101)	124 (2)	- (-)	- (-)			
			関連	1,124 (22)	903 (18)	- (-)	- (-)	- (-)	91 (0)	- (-)	130 (4)			
40	アルプス電気 (16)	電気機械工業	合計	9,849 (139)	7,335 (63)	- (-)	1,099 (41)	709 (32)	706 (3)	- (-)	- (-)	6,832	1.442	
			子	4,711 (130)	2,414 (55)	- (-)	882 (40)	709 (32)	706 (3)	- (-)	- (-)			
			孫	217 (1)	- (-)	- (-)	217 (1)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
			関連	4,921 (8)	4,921 (8)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
41	富士通 (53) (1991年データ)	電気機械工業	合計	9,832 (214)	2,874 (43)	10 (0)	2,359 (31)	3,928 (112)	165 (15)	- (-)	496 (13)	52,039	0.189	
			子	8,808 (190)	2,874 (43)	10 (0)	2,308 (27)	3,029 (95)	91 (12)	- (-)	496 (13)			
			孫	807 (21)	- (-)	- (-)	51 (4)	756 (17)	- (-)	- (-)	0 (0)			
			関連	217 (3)	- (-)	- (-)	- (-)	143 (0)	74 (3)	- (-)	0 (0)			
42	マツダ (20)	輸送機器工業	合計	9,814 (532)	1,540 (130)	463 (0)	596 (42)	5,667 (351)	1,262 (5)	- (-)	286 (4)	30,164	0.325	
			子	2,917 (116)	240 (10)	- (-)	596 (42)	533 (55)	1,262 (5)	- (-)	286 (4)			
			孫	280 (97)	- (-)	- (-)	- (-)	280 (97)	- (-)	- (-)	- (-)			
			関連	6,617 (319)	1,300 (120)	463 (0)	- (-)	4,854 (199)	- (-)	- (-)	- (-)			
43	東京銀行 (35)	銀行業	合計	9,751 (267)	514 (9)	10 (2)	422 (79)	8,326 (144)	403 (22)	- (-)	76 (11)	8,356	1.167	
			子	9,266 (263)	39 (7)	- (-)	422 (79)	8,326 (144)	403 (22)	- (-)	76 (11)			
			孫	0 (0)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	0 (0)			
			関連	485 (4)	475 (2)	10 (2)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
44	トーマン (163)	商業	合計	9,680 (303)	4,177 (93)	- (-)	604 (47)	828 (110)	1,547 (13)	8 (0)	2,516 (40)	3,509	2.759	
			子	4,499 (233)	1,845 (57)	- (-)	322 (36)	580 (105)	1,448 (12)	0 (0)	304 (23)			
			孫	409 (12)	- (-)	- (-)	61 (7)	229 (4)	99 (1)	0 (0)	20 (0)			
			関連	4,772 (58)	2,332 (36)	- (-)	221 (4)	19 (1)	0 (0)	8 (0)	2,192 (17)			

順位	企業名	産業分類	海外従業員数(海外派遣員数)										国内 従業員数	内外比
			合計	アジア (除く中国)	中国	欧州	北米	中南米	アフリカ	大洋州				
45	コニカ (31)	化学工業	合計	9,320 (106)	68 (5)	- (-)	2,718 (44)	6,215 (51)	- (-)	319 (6)	5,190	1.796		
			子	8,907 (96)	68 (5)	- (-)	2,517 (43)	6,003 (42)	- (-)	319 (6)				
			孫	413 (10)	- (-)	- (-)	201 (1)	212 (9)	- (-)	- (-)				
			関連	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				
46	ヤオハンジャパン (30)	小売業	合計	9,292 (186)	8,389 (137)	90 (1)	0 (9)	688 (35)	125 (4)	- (-)	1,571	5.915		
			子	2,379 (89)	1,579 (52)	0 (0)	- (-)	675 (33)	125 (4)	- (-)				
			孫	5,455 (79)	5,442 (68)	- (-)	0 (9)	13 (2)	- (-)	- (-)				
			関連	1,458 (18)	1,368 (17)	90 (1)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				
47	ミノルタカメラ (32)	精密機械工業	合計	9,156 (202)	2,340 (26)	- (-)	3,980 (98)	2,760 (74)	76 (4)	- (-)	6,826	1.341		
			子	5,776 (186)	2,090 (26)	- (-)	2,660 (83)	950 (73)	76 (4)	- (-)				
			孫	3,380 (16)	250 (0)	- (-)	1,320 (15)	1,810 (1)	- (-)	- (-)				
			関連	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				
48	日本電装 (48)	輸送機器工業	合計	9,066 (427)	3,230 (47)	- (-)	1,122 (127)	3,236 (230)	490 (8)	988 (15)	40,945	0.221		
			子	3,804 (166)	440 (24)	- (-)	1,030 (17)	856 (102)	490 (8)	988 (15)				
			孫	2,032 (210)	- (-)	- (-)	92 (110)	1,940 (100)	- (-)	- (-)				
			関連	3,230 (51)	2,790 (23)	- (-)	- (-)	440 (28)	- (-)	- (-)				
49	味の素 (32)	食品工業	合計	9,004 (146)	6,738 (64)	16 (0)	678 (23)	271 (38)	1,301 (21)	- (-)	5,959	1.511		
			子	2,503 (91)	1,077 (35)	- (-)	405 (16)	149 (24)	872 (16)	- (-)				
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				
			関連	6,501 (55)	5,661 (29)	16 (0)	273 (7)	122 (14)	429 (5)	- (-)				
50	東洋紡績 (17)	繊維工業	合計	8,039 (65)	4,350 (32)	- (-)	7 (5)	12 (7)	3,600 (19)	- (-)	8,125	0.989		
			子	4,432 (43)	1,372 (13)	- (-)	7 (5)	12 (7)	2,971 (16)	- (-)				
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				
			関連	3,607 (22)	2,978 (19)	- (-)	0 (0)	- (-)	629 (3)	- (-)				
51	住友電気工業 (41)	非鉄金属工業	合計	7,203 (170)	3,719 (65)	- (-)	206 (12)	2,966 (88)	- (-)	218 (3)	94 (2)	15,400	0.468	
			子	4,161 (119)	1,455 (39)	- (-)	123 (10)	2,583 (70)	- (-)	- (-)				
			孫	432 (10)	349 (8)	- (-)	83 (2)	- (-)	- (-)	- (-)				
			関連	2,610 (41)	1,915 (18)	- (-)	- (-)	383 (18)	- (-)	218 (3)	94 (2)			
52	ユアサ コーポレーション (20)	電気機械工業	合計	7,026 (38)	3,280 (11)	- (-)	1,234 (8)	1,889 (17)	220 (1)	- (-)	403 (1)	2,713	2.590	
			子	1,567 (12)	796 (4)	- (-)	551 (7)	- (-)	220 (1)	- (-)				
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				
			関連	5,459 (26)	2,484 (7)	- (-)	683 (1)	1,889 (17)	- (-)	- (-)	403 (1)			
53	村田製作所 (20)	電気機械工業	合計	6,930 (0)	3,550 (0)	- (-)	950 (0)	1,720 (0)	710 (0)	- (-)	4,248	1.631		
			子	5,535 (0)	3,050 (0)	- (-)	560 (0)	1,720 (0)	205 (0)	- (-)				
			孫	1,395 (0)	500 (0)	- (-)	390 (0)	- (-)	505 (0)	- (-)				
			関連	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				

順位	企業名	産業分類	海外従業員数(海外派遣員数)										国内 従業員数	内外比
			合計	アジア (除く中国)	中国	欧州	北米	中南米	アフリカ	大洋州				
54	東光 (10)	電気機械工業	合計	6,918 (46)	6,301 (37)	- (-)	17 (3)	74 (3)	526 (3)	- (-)	- (-)	1,183	5.848	
			子	5,188 (39)	4,571 (30)	- (-)	17 (3)	74 (3)	526 (3)	- (-)	- (-)			
			孫	1,730 (7)	1,730 (7)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
			関連	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
55	ヤマハ (36)	その他の 製造業	合計	6,866 (203)	4,215 (55)	118 (5)	1,145 (82)	1,121 (49)	158 (7)	- (-)	109 (5)	10,775	0.637	
			子	5,100 (154)	3,215 (48)	118 (5)	896 (58)	604 (31)	158 (7)	- (-)	109 (5)			
			孫	965 (46)	199 (4)	- (-)	249 (24)	517 (18)	- (-)	- (-)	- (-)			
			関連	801 (3)	801 (3)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
56	青木建設 (25)	建設業	合計	6,697 (47)	377 (7)	852 (5)	0 (0)	3,911 (22)	1,557 (13)	- (-)	0 (0)	3,390	1.976	
			子	1,491 (16)	- (-)	0 (0)	0 (0)	0 (6)	1,491 (10)	- (-)	0 (0)			
			孫	4,278 (18)	367 (2)	- (-)	0 (0)	3,911 (16)	- (-)	- (-)	- (-)			
			関連	928 (13)	10 (5)	852 (5)	- (-)	- (-)	66 (3)	- (-)	- (-)			
57	ヤマハ発動機 (23)	輸送機器工業	合計	6,551 (16)	3,777 (15)	- (-)	366 (1)	1,155 (0)	1,188 (0)	- (-)	65 (0)	7,973	0.822	
			子	3,838 (13)	2,200 (12)	- (-)	53 (1)	780 (0)	740 (0)	- (-)	65 (0)			
			孫	1,068 (0)	- (-)	- (-)	313 (0)	375 (0)	380 (0)	- (-)	- (-)			
			関連	1,645 (3)	1,577 (3)	- (-)	0 (0)	- (-)	68 (0)	- (-)	- (-)			
58	ワコール (15)	繊維工業	合計	6,370 (25)	5,155 (10)	550 (2)	25 (5)	210 (7)	430 (1)	- (-)	- (-)	5,187	1.228	
			子	360 (17)	135 (5)	- (-)	25 (5)	0 (7)	200 (0)	- (-)	- (-)			
			孫	440 (1)	- (-)	- (-)	- (0)	210 (0)	230 (1)	- (-)	- (-)			
			関連	5,570 (7)	5,020 (5)	550 (2)	- (0)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
59	日商岩井 (93)	商業	合計	6,310 (430)	1,931 (92)	231 (5)	433 (85)	918 (172)	1,673 (41)	84 (2)	1,040 (33)	5,210	1.211	
			子	2,713 (354)	779 (71)	- (-)	362 (77)	493 (147)	149 (27)	- (-)	930 (32)			
			孫	501 (33)	0 (0)	- (-)	71 (8)	425 (25)	5 (0)	- (-)	- (-)			
			関連	3,096 (43)	1,152 (21)	231 (5)	0 (0)	0 (0)	1,519 (14)	84 (2)	110 (1)			
60	三和銀行 (31) (1991年データ)	銀行業	合計	6,292 (136)	2,020 (33)	50 (4)	202 (40)	3,881 (52)	0 (0)	- (-)	139 (7)	14,151	0.445	
			子	4,170 (121)	253 (26)	- (-)	202 (40)	3,576 (48)	0 (0)	- (-)	139 (7)			
			孫	305 (4)	- (-)	- (-)	- (-)	305 (4)	- (-)	- (-)	- (-)			
			関連	1,817 (11)	1,767 (7)	50 (4)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
61	東陶機器 (13)	窯業	合計	6,208 (29)	3,256 (24)	- (-)	2,940 (0)	12 (5)	- (-)	- (-)	- (-)	11,422	0.544	
			子	18 (4)	6 (1)	- (-)	0 (0)	12 (3)	- (-)	- (-)	- (-)			
			孫	0 (2)	- (-)	- (-)	- (-)	0 (2)	- (-)	- (-)	- (-)			
			関連	6,190 (23)	3,250 (23)	- (-)	2940 (0)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
62	ジャスコ (8)	小売業	合計	6,197 (31)	2,150 (26)	- (-)	3 (0)	4,004 (2)	28 (3)	- (-)	12 (0)	11,918	0.520	
			子	1,985 (31)	1,950 (26)	- (-)	3 (0)	4 (2)	28 (3)	- (-)	- (-)			
			孫	4,000 (0)	- (-)	- (-)	- (-)	4,000 (0)	- (-)	- (-)	- (-)			
			関連	212 (0)	200 (0)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	12 (0)			

順位	企業名	産業分類	海外従業員数(海外派遣員数)										国内 従業員数	内外比
			合計	アジア (除く中国)	中国	欧州	北米	中南米	アフリカ	大洋州				
63	サントリー (18)	食品工業	合計	6,109 (24)	2,708 (5)	337 (0)	118 (5)	2,596 (9)	291 (3)	- (-)	59 (2)	5,254	1.163	
			子	5,772 (24)	2,708 (5)	- (-)	118 (5)	2,596 (9)	291 (3)	- (-)	59 (2)			
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
			関連	337 (0)	- (-)	337 (0)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
64	パロマ工業 (2)	金属製品工業	合計	6,004 (3)	- (-)	- (-)	- (-)	6,004 (3)	- (-)	- (-)	- (-)	2,092	2.870	
			子	6,004 (3)	- (-)	- (-)	- (-)	6,004 (3)	- (-)	- (-)	- (-)			
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
			関連	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
65	シチズン時計 (24)	精密機械工業	合計	5,904 (89)	3,240 (57)	1,478 (4)	272 (12)	370 (10)	544 (6)	- (-)	- (-)	3,148	1.875	
			子	2,812 (61)	1,972 (37)	- (-)	266 (12)	86 (6)	488 (6)	- (-)	- (-)			
			孫	2,642 (24)	1,102 (20)	1,478 (4)	6 (0)	- (-)	56 (0)	- (-)	- (-)			
			関連	450 (4)	166 (0)	- (-)	- (-)	284 (4)	- (-)	- (-)	- (-)			
66	旭化成工業 (21)	繊維工業	合計	5,881 (72)	4,419 (31)	- (-)	366 (23)	16 (9)	367 (5)	- (-)	713 (4)	17,576	0.335	
			子	2,019 (57)	1,153 (17)	- (-)	343 (23)	16 (9)	327 (5)	- (-)	180 (3)			
			孫	23 (0)	- (-)	- (-)	23 (0)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
			関連	3,839 (15)	3,266 (14)	- (-)	- (-)	- (-)	40 (0)	- (-)	533 (1)			
67	三菱地所 (7)	不動産業	合計	5,706 (12)	- (-)	- (-)	2 (3)	5,704 (9)	- (-)	- (-)	- (-)	2,006	2.744	
			子	5,696 (0)	- (-)	- (-)	- (-)	5,696 (0)	- (-)	- (-)	- (-)			
			孫	10 (12)	- (-)	- (-)	2 (3)	8 (9)	- (-)	- (-)	- (-)			
			関連	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
68	古河電気工業 (30)	非鉄金属工業	合計	5,589 (90)	1,522 (38)	194 (2)	409 (2)	2,340 (39)	1,124 (9)	- (-)	- (-)	7,838	0.713	
			子	2,278 (37)	186 (10)	- (-)	37 (2)	931 (16)	1,124 (9)	- (-)	- (-)			
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
			関連	3,311 (53)	1,336 (28)	194 (2)	372 (0)	1,409 (23)	- (-)	- (-)	- (-)			
69	鐘紡 (23)	繊維工業	合計	5,562 (70)	2,122 (10)	1,039 (10)	193 (14)	132 (19)	1,987 (13)	- (-)	89 (4)	9,504	0.585	
			子	2,494 (38)	722 (5)	- (-)	8 (8)	20 (13)	1,744 (11)	- (-)	0 (1)			
			孫	268 (6)	- (-)	- (-)	179 (3)	- (-)	- (-)	- (-)	89 (3)			
			関連	2,800 (26)	1,400 (5)	1,039 (10)	6 (3)	112 (6)	243 (2)	- (-)	- (-)			
70	三協精機製作所 (11)	電気機械工業	合計	5,514 (53)	5,452 (46)	- (-)	18 (3)	44 (4)	- (-)	- (-)	- (-)	3,155	1.748	
			子	2,919 (42)	2,857 (35)	- (-)	18 (3)	44 (4)	- (-)	- (-)	- (-)			
			孫	2,373 (8)	2,373 (8)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
			関連	222 (3)	222 (3)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
71	ロッテ (2)	食品工業	合計	5,400 (0)	5,400 (0)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	2,100	2.571	
			子	5,400 (0)	5,400 (0)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
			関連	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			

順位	企業名	産業分類	海外従業員数(海外派遣員数)										国内 従業員数	内外比
			合計	アジア (除く中国)	中国	欧州	北米	中南米	アフリカ	大洋州				
72	いすゞ自動車 (16)	輸送機器工業	合計	5,301 (110)	2,171 (22)	- (-)	1,938 (4)	967 (81)	- (-)	225 (3)	13,300	0.399		
			子	1,171 (81)	43 (1)	- (-)	- (-)	903 (77)	- (-)	225 (3)				
			孫	64 (4)	- (-)	- (-)	- (-)	64 (4)	- (-)	- (-)				
			関連	4,066 (25)	2,128 (21)	- (-)	1,938 (4)	- (-)	- (-)	- (-)				
73	東京急行電鉄 (15)	運輸業	合計	5,280 (23)	3,467 (4)	551 (2)	- (-)	648 (14)	- (-)	614 (3)	5,070	1.041		
			子	1,263 (18)	1 (1)	- (-)	- (-)	648 (14)	- (-)	614 (3)				
			孫	0 (0)	- (-)	- (-)	- (-)	0 (0)	- (-)	- (-)				
			関連	4,017 (5)	3,466 (3)	551 (2)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				
74	三菱銀行 (27)	銀行業	合計	5,172 (118)	1,140 (21)	- (-)	284 (32)	3,245 (46)	439 (11)	64 (8)	15,536	0.333		
			子	1,087 (96)	148 (16)	- (-)	284 (32)	152 (29)	439 (11)	64 (8)				
			孫	3,093 (17)	- (-)	- (-)	- (-)	3,093 (17)	- (-)	- (-)				
			関連	992 (5)	992 (5)	- (-)	- (-)	- (-)	0 (0)	- (-)				
75	パイオニア (37)	電気機械工業	合計	5,164 (202)	1,043 (32)	- (-)	1,802 (78)	2,229 (90)	- (-)	90 (2)	9,533	0.542		
			子	1,116 (66)	261 (23)	- (-)	655 (35)	110 (6)	- (-)	90 (2)				
			孫	3,266 (127)	- (-)	- (-)	1,147 (43)	2,119 (84)	- (-)	- (-)				
			関連	782 (9)	782 (9)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				
76	大洋漁業 (23)	食品工業	合計	5,109 (252)	306 (11)	711 (0)	40 (10)	561 (28)	51 (3)	1,665 (113)	1,775 (87)	2,119	2.411	
			子	381 (28)	6 (1)	- (-)	39 (10)	327 (14)	9 (3)	0 (0)	- (-)			
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
			関連	4,728 (224)	300 (10)	711 (0)	1 (0)	234 (14)	42 (0)	1,665 (113)	1,775 (87)			
77	大塚製薬 (20)	化学工業	合計	5,108 (39)	3,037 (21)	369 (3)	92 (2)	1,156 (10)	- (-)	194 (2)	260 (1)	4,841	1.055	
			子	1,857 (20)	1,403 (15)	- (-)	56 (2)	138 (2)	- (-)	- (-)	260 (1)			
			孫	1,018 (8)	- (-)	- (-)	- (-)	1,018 (8)	- (-)	- (-)	- (-)			
			関連	2,233 (11)	1,634 (6)	369 (3)	36 (0)	- (-)	- (-)	194 (2)	- (-)			
78	ユニデン (8)	電気機械工業	合計	4,999 (144)	3,960 (119)	- (-)	48 (3)	431 (20)	- (-)	560 (2)	310	16.126		
			子	4,999 (144)	3,960 (119)	- (-)	48 (3)	431 (20)	- (-)	560 (2)				
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			- (-)	
			関連	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			- (-)	
79	神戸製鋼所 (50)	鉄鋼業	合計	4,967 (139)	2,895 (50)	- (-)	37 (10)	1,956 (75)	- (-)	79 (4)	20,209	0.246		
			子	1,554 (62)	1,100 (36)	- (-)	37 (10)	411 (13)	- (-)	6 (3)				
			孫	1,095 (55)	- (-)	- (-)	- (-)	1,095 (55)	- (-)	- (-)			- (-)	
			関連	2,318 (22)	1,795 (14)	- (-)	- (-)	450 (7)	- (-)	73 (1)			- (-)	
80	朝日 コーポレーション (11)	商業	合計	4,872 (48)	4,409 (37)	- (-)	3 (2)	213 (5)	247 (4)	- (-)	613	7.948		
			子	1,473 (23)	1,467 (19)	- (-)	3 (2)	3 (2)	- (-)	- (-)			- (-)	
			孫	3,399 (25)	2,942 (18)	- (-)	- (-)	210 (3)	247 (4)	- (-)			- (-)	
			関連	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			- (-)	

順位	企業名	産業分類	海外従業員数(海外派遣員数)										国内 従業員数	内外比
			合計	アジア (除く中国)	中国	欧州	北米	中南米	アフリカ	大洋州				
81	松下電子部品 (7)	電気機械工業	合計	4,842 (68)	2,392 (26)	- (-)	536 (14)	1,225 (24)	689 (4)	- (-)	- (-)	8,854	0.547	
			子	3,994 (59)	2,392 (26)	- (-)	536 (14)	377 (15)	689 (4)	- (-)	- (-)			
			孫	848 (9)	- (-)	- (-)	- (-)	848 (9)	- (-)	- (-)	- (-)			
			関連	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
82	太陽誘電 (9)	電気機械工業	合計	4,658 (64)	4,410 (48)	- (-)	29 (6)	219 (10)	- (-)	- (-)	- (-)	2,614	1.782	
			子	4,481 (54)	4,410 (48)	- (-)	- (-)	71 (6)	- (-)	- (-)	- (-)			
			孫	177 (10)	- (-)	- (-)	29 (6)	148 (4)	- (-)	- (-)	- (-)			
			関連	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
83	日本通運 (33)	運輸業	合計	4,646 (272)	1,355 (47)	- (-)	1,366 (100)	1,751 (119)	65 (3)	- (-)	109 (3)	52,375	0.089	
			子	3,472 (220)	750 (30)	- (-)	1,315 (96)	1,312 (91)	- (-)	- (-)	95 (3)			
			孫	608 (38)	39 (3)	- (-)	51 (4)	439 (28)	65 (3)	- (-)	14 (0)			
			関連	566 (14)	566 (14)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
84	日立金属 (14)	鉄鋼業	合計	4,630 (92)	1,765 (16)	- (-)	50 (12)	2,810 (62)	- (-)	- (-)	5 (2)	8,228	0.563	
			子	2,700 (73)	1,315 (16)	- (-)	50 (12)	1,330 (43)	- (-)	- (-)	5 (2)			
			孫	1,480 (19)	- (-)	- (-)	- (-)	1,480 (19)	- (-)	- (-)	- (-)			
			関連	450 (0)	450 (0)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
85	ユニチカ (12)	繊維工業	合計	4,575 (37)	2,689 (21)	- (-)	35 (0)	6 (5)	745 (5)	1,100 (6)	- (-)	5,444	0.840	
			子	1,290 (20)	540 (11)	- (-)	- (-)	6 (5)	744 (4)	- (-)	- (-)			
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
			関連	3,285 (17)	2,149 (10)	- (-)	35 (0)	- (-)	1 (1)	1,100 (6)	- (-)			
86	セコム (14)	その他	合計	4,568 (11)	2,913 (7)	- (-)	0 (0)	1,655 (4)	- (-)	- (-)	0 (0)	10,211	0.447	
			子	7 (1)	- (-)	- (-)	0 (0)	7 (1)	- (-)	- (-)	0 (0)			
			孫	1,648 (3)	- (-)	- (-)	- (-)	1,648 (3)	- (-)	- (-)	0 (0)			
			関連	2,913 (7)	2,913 (7)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
87	ヤクルト本社 (10)	食品工業	合計	4,526 (37)	2,286 (29)	- (-)	0 (0)	- (-)	2,240 (8)	- (-)	0 (0)	2,855	1.585	
			子	218 (9)	218 (9)	- (-)	0 (0)	- (-)	- (-)	- (-)	0 (0)			
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
			関連	4,308 (28)	2,068 (20)	- (-)	- (-)	- (-)	2,240 (8)	- (-)	- (-)			
88	石川島播磨 重工業 (13)	輸送機器工業	合計	4,483 (99)	1,098 (11)	- (-)	88 (14)	154 (37)	3,105 (28)	- (-)	38 (9)	16,273	0.275	
			子	3,307 (95)	63 (8)	- (-)	27 (14)	104 (37)	3,075 (27)	- (-)	38 (9)			
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
			関連	1,176 (4)	1,035 (3)	- (-)	61 (0)	50 (0)	30 (1)	- (-)	- (-)			
89	フオスター電機 (12)	電気機械工業	合計	4,411 (45)	3,928 (29)	- (-)	7 (1)	476 (15)	- (-)	- (-)	- (-)	1,226	3.598	
			子	3,318 (36)	2,991 (22)	- (-)	7 (1)	320 (13)	- (-)	- (-)	- (-)			
			孫	142 (1)	0 (0)	- (-)	- (-)	142 (1)	- (-)	- (-)	- (-)			
			関連	951 (8)	937 (7)	- (-)	- (-)	14 (1)	- (-)	- (-)	- (-)			

順位	企業名	産業分類	海外従業員数(海外派遣員数)										国内 従業員数	内外比
			合計	アジア (除く中国)	中国	欧州	北米	中南米	アフリカ	大洋州				
90	国際興業 (1)	運輸業	合計	4,289 (0)	- (-)	- (-)	4,289 (0)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	5,061	0.847	
			子	4,289 (0)	- (-)	- (-)	4,289 (0)	- (-)	- (-)	- (-)				
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				
			関連	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				
91	大日本インキ 化学工業 (31) (1988年データ)	化学工業	合計	4,215 (70)	1,201 (39)	- (-)	808 (9)	2,198 (22)	0 (0)	- (-)	8 (0)	6,468	0.652	
			子	573 (47)	501 (27)	- (-)	32 (9)	32 (11)	0 (0)	- (-)	8 (0)			
			孫	2,866 (16)	175 (5)	- (-)	525 (0)	2,166 (11)	0 (0)	- (-)	- (-)			
			関連	776 (7)	525 (7)	- (-)	251 (0)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
92	オムロン (55)	電気機械工業	合計	4,137 (117)	1,788 (36)	79 (2)	1,412 (36)	776 (42)	43 (1)	- (-)	39 (0)	7,786	0.531	
			子	218 (17)	99 (7)	79 (2)	2 (2)	8 (5)	30 (1)	- (-)	- (-)			
			孫	3,881 (99)	1,651 (28)	- (-)	1,410 (34)	768 (37)	13 (0)	- (-)	39 (0)			
			関連	38 (1)	38 (1)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
93	オリンパス 光学工業 (12)	精密機械工業	合計	4,112 (167)	605 (29)	250 (20)	1,748 (43)	1,509 (75)	- (-)	- (-)	- (-)	5,615	0.732	
			子	1,342 (71)	605 (29)	- (-)	737 (42)	0 (0)	- (-)	- (-)	- (-)			
			孫	2,770 (96)	- (-)	250 (20)	1,011 (1)	1,509 (75)	- (-)	- (-)	- (-)			
			関連	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
94	山九 (11)	運輸業	合計	4,080 (89)	1,880 (70)	83 (2)	3 (2)	35 (8)	2,079 (7)	- (-)	- (-)	13,844	0.295	
			子	2,191 (25)	74 (8)	- (-)	3 (2)	35 (8)	2,079 (7)	- (-)	- (-)			
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
			関連	1,889 (64)	1,806 (62)	83 (2)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
95	横河電機 (20)	電気機械工業	合計	3,959 (73)	1,755 (38)	664 (8)	1,039 (19)	251 (4)	185 (2)	- (-)	65 (2)	6,871	0.576	
			子	2,017 (48)	829 (22)	249 (4)	816 (19)	0 (0)	58 (1)	- (-)	65 (2)			
			孫	474 (4)	- (-)	- (-)	223 (0)	251 (4)	- (-)	- (-)	- (-)			
			関連	1,468 (21)	926 (16)	415 (4)	- (-)	- (-)	127 (1)	- (-)	- (-)			
96	クボタ (31)	機械工業	合計	3,952 (108)	778 (17)	- (-)	752 (38)	2,061 (48)	301 (2)	- (-)	60 (3)	15,908	0.248	
			子	1,227 (47)	5 (1)	- (-)	752 (38)	109 (3)	301 (2)	- (-)	60 (3)			
			孫	1,658 (39)	- (-)	- (-)	- (-)	1,658 (39)	- (-)	- (-)	- (-)			
			関連	1,067 (22)	773 (16)	- (-)	- (-)	294 (6)	- (-)	- (-)	- (-)			
97	NTN (20)	機械工業	合計	3,926 (106)	951 (5)	- (-)	387 (25)	1,942 (74)	91 (2)	- (-)	555 (0)	7,697	0.510	
			子	693 (42)	58 (5)	- (-)	387 (25)	212 (11)	36 (1)	- (-)	- (-)			
			孫	1,730 (63)	- (-)	- (-)	- (-)	1,730 (63)	- (-)	- (-)	- (-)			
			関連	1,503 (1)	893 (-)	- (-)	- (-)	- (-)	55 (1)	- (-)	555 (0)			
98	三菱化成 (22)	化学工業	合計	3,900 (101)	604 (18)	- (-)	90 (15)	2,155 (60)	1,051 (8)	- (-)	- (-)	10,926	0.357	
			子	390 (69)	121 (13)	- (-)	90 (15)	167 (35)	12 (6)	- (-)	- (-)			
			孫	1,988 (25)	- (-)	- (-)	- (-)	1,988 (25)	- (-)	- (-)	- (-)			
			関連	1,522 (7)	483 (5)	- (-)	- (-)	- (-)	1,039 (2)	- (-)	- (-)			

順位	企業名	産業分類	海外従業員数(海外派遣員数)												国内 従業員数	内外比			
			合計	アジア (除く中国)	中国	欧州		北米	中南米	アフリカ	大洋州								
99	カルソニック (20)	輸送機器工業	合計	3,732	(72)	705	(11)	-	(-)	1,114	(6)	1,761	(51)	-	(-)	152	(4)	5,226	0.714
			子	221	(10)	24	(0)	-	(-)	12	(1)	33	(5)	-	(-)	152	(4)		
			孫	2,241	(32)	-	(-)	-	(-)	1,102	(5)	1,139	(27)	-	(-)	-	(-)		
			関連	1,270	(30)	681	(11)	-	(-)	-	(-)	589	(19)	-	(-)	-	(-)		
100	アイワ (11)	電気機械工業	合計	3,646	(68)	2,827	(40)	-	(-)	612	(21)	207	(7)	-	(-)	-	(-)	1,703	2.141
			子	3,526	(68)	2,827	(40)	-	(-)	612	(21)	87	(7)	-	(-)	-	(-)		
			孫	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	-	(-)		
			関連	120	(0)	-	(-)	-	(-)	-	(-)	120	(0)	-	(-)	-	(-)		

資料1)：東洋経済新報社編(1989)、(1991)、(1992)、(1993)、(1997)『海外進出企業総覧 1989年版、1991年版、1992年版、1993年版、1997年版』東洋経済新報社。

資料2)：ダイヤモンド社編(1989)『ダイヤモンド会社要覧 全上場会社版 1989年3月版』ダイヤモンド社。

説明1)：企業名欄の括弧内の数値は、集計対象となる海外現地法人数を示している。

説明2)：海外従業員数欄では、集計対象となる海外現地法人が存在しない場合は「-」、集計対象となる海外現地法人が存在しても従業員数が不明の場合は「0」として示している。

説明3)：海外従業員数欄の括弧内の数値は、日本からの派遣員数を示しているが、その人数が公表されていない場合は「0」として示している。

説明4)：アジアには、中近東を含めているが、中国を除外している。

説明5)：内外比は、海外従業員数合計÷国内従業員数となっている。

注1)：三和銀行、大日本インキ化学工業、日本ビクター、富士銀行、富士通、本田技研工業については、1992年時点のデータを入力できなかったため、別時点のデータを用いている。

注2)：ソニー、リコーについては、海外従業員数を確認できる海外現地法人数は少ないが、それでも上位100社に入るため、このランキング表では掲載している。

例えば、海外従業員数を確認できる海外現地法人数は、ソニーが88社のうち11社、リコーが28社のうち3社となっている。

表7：1992年時点の産業別・地域別海外従業員数(上位100社集計値)

産業分類	企業数	海外従業員数								国内 従業員数	内外比 平均
		アジア (除く中国)	中国	欧州	北米	中南米	アフリカ	大洋州	合計		
製造業	79	439,367	28,536	146,261	242,269	70,547	4,291	30,270	961,541	1,252,975	1.973
食品工業	5	17,438	1,064	836	3,428	3,883	1,665	1,834	30,148	18,287	1.848
繊維工業	6	34,086	1,589	1,702	1,032	7,844	1,700	872	48,825	56,218	0.958
パルプ・紙工業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
木材・木製品工業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
出版・印刷業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
化学工業	4	4,910	369	3,708	11,724	1,051	194	587	22,543	27,425	0.965
ゴム・皮革工業	2	3,277	-	11,309	5,130	-	-	2,919	22,635	21,931	1.506
窯業	2	13,823	450	6,943	1,124	-	-	-	22,340	21,230	1.095
鉄鋼業	4	5,677	10	136	25,942	946	-	84	32,795	69,438	0.490
非鉄金属工業	4	34,271	1,469	4,285	12,790	10,282	218	2,116	65,431	30,068	4.943
金属製品工業	2	4,350	-	1,982	8,013	1,189	161	194	15,889	12,192	1.925
機械工業	4	19,213	-	3,910	14,083	651	-	675	38,532	41,481	2.004
電気機械工業	27	219,586	17,703	46,431	81,714	20,624	74	5,139	391,271	521,882	3.075
輸送機械工業	12	56,996	471	35,383	63,638	23,045	279	14,426	194,238	359,605	0.619
精密機械工業	6	21,525	5,293	28,491	12,530	874	-	1,315	70,028	62,443	1.188
その他の製造業	1	4,215	118	1,145	1,121	158	-	109	6,866	10,775	0.637
建設業	1	377	852	-	3,911	1,557	-	-	6,697	3,390	1.976
商業	8	49,611	2,848	10,294	32,983	10,792	1,340	6,277	114,145	49,408	2.908
小売業	2	10,539	90	3	4,692	153	-	12	15,489	13,489	3.218
運輸業	4	6,702	634	1,369	6,723	2,144	-	723	18,295	76,350	0.568
銀行業	4	4,616	80	1,135	18,318	10,919	-	300	35,368	53,805	0.711
不動産業	1	-	-	2	5,704	-	-	-	5,706	2,006	2.844
情報・通信業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	1	2,913	-	-	1,655	-	-	-	4,568	10,211	0.447
合計	100	514,125	33,040	159,064	316,255	96,112	5,631	37,582	1,161,809	1,461,634	1.959

資料)：表6より作成。

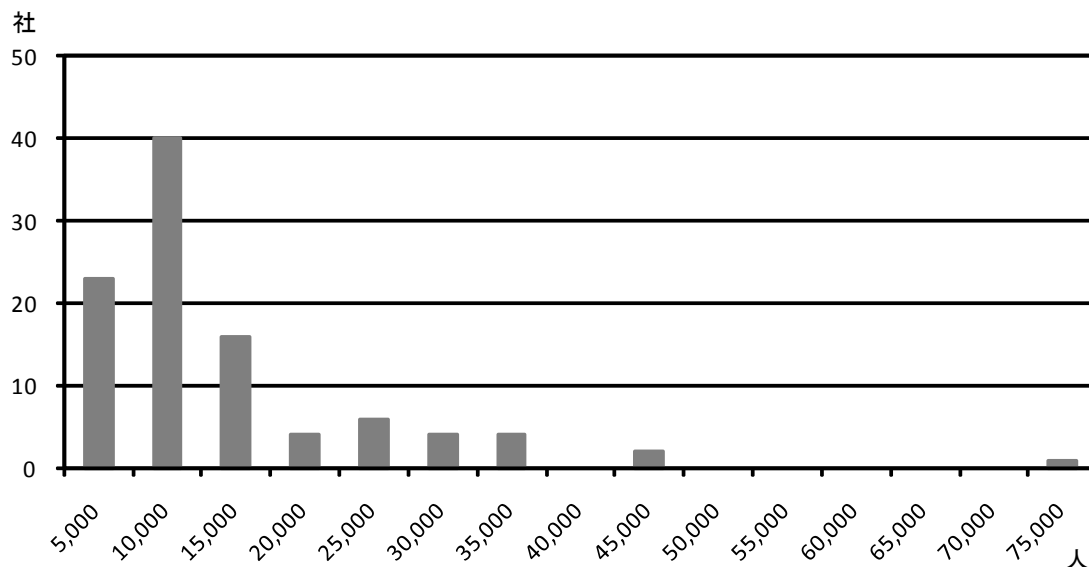


図4: 1992年時点の海外従業員数ランキング上位100社の度数分布図

資料): 表6より作成。

この時期、海外従業員数が国内従業員数を上回った企業は 47 社に増えた。ただ、内外比の平均をみると、上位 50 社では 2.318 と増加しているが、上位 100 社では 1.958、今回追加した 50 社では 1.599 と 1985 年時点より低くなっていた。これは、1985 年時点では、規模のそれほど大きくない企業が含まれており、その他に属する 2 社を除いた 98 社のうち内外比が 2.000 以上の企業が 16 社、その 16 社の平均が 9.101 であり、そのような企業が全体の内外比の平均を高めていたが、1992 年時点では、大企業の海外進出が増加したため、内外比が 2.000 以上の企業が 21 社に増えたにもかかわらず、その 21 社の平均は 6.120 に低下しており、規模が大きくなり内外比が高い企業が減少したことが影響したと考えられる。海外従業員数の最大値は、1985 年時点から 2.1 倍の 72,856 人、最小値は、上位 50 社で 2.3 倍の 8,039 人、上位 100 社で 2.1 倍の 3,646 人、上位 50 社の 1 企業当たりの従業員数は 17,986 人、上位 100 社は 11,618 人、今回追加した 50 社は 5,250 人、中央値は 7,621 人であった。図 4 に示されるように、30,000 人超の海外従業員数を抱えていた企業は 7 社にすぎず、10,000 人以下の企業が 63 社となっていた。

Ⅲ. 4. 1992-2002 年（時期Ⅳ）の概観

この時期の日本企業の海外直接投資の大きな特徴は、中国への進出であった。一般的には、日本企業は、中国の改革開放政策の進展を受けて、市場としての可能性を探りながら、圧倒的に安い労働力を求めて中国での現地製造を急速に拡大した。また、アジアでは、すでに行われていた工程間分業や製品別分業といった製造面に加えて、販売・物流拠点の整

表8：2002年時点の海外従業員数ランキング上位100社

順位	企業名	産業分類	海外従業員数(海外派遣員数)											国内 従業員数	内外比
			合計	アジア (除く中国)	中国	欧州	北米	中南米	アフリカ	大洋州					
1	松下電器産業 (210)	電気機械工業	合計	102,432 (1,184)	42,019 (551)	34,836 (211)	10,362 (176)	10,277 (177)	4,273 (58)	- (-)	665 (11)	49,513	2.069		
			子	59,305 (695)	33,212 (439)	16,922 (132)	3,831 (45)	1,821 (23)	2,944 (46)	- (-)	575 (10)				
			孫	20,043 (370)	2,597 (73)	1,468 (0)	6,531 (131)	8,028 (153)	1,329 (12)	- (-)	90 (1)				
			関連	23,084 (119)	6,210 (39)	16,446 (79)	- (-)	428 (1)	- (-)	- (-)	- (-)				
2	矢崎総業 (44)	非鉄金属工業	合計	99,042 (378)	41,814 (122)	12,200 (45)	11,661 (51)	17,113 (113)	13,279 (35)	- (-)	2,975 (12)	3,045	32.526		
			子	72,016 (249)	34,031 (106)	12,114 (44)	11,661 (51)	18 (6)	11,217 (30)	- (-)	2,975 (12)				
			孫	18,865 (108)	0 (0)	- (-)	- (-)	17,095 (107)	1,770 (1)	- (-)	- (-)				
			関連	8,161 (21)	7,783 (16)	86 (1)	- (-)	- (-)	292 (4)	- (-)	- (-)				
3	トヨタ自動車 (76)	輸送機械工業	合計	79,956 (0)	19,144 (0)	3,582 (0)	10,685 (0)	31,816 (0)	2,970 (0)	7,000 (0)	4,759 (0)	66,820	1.197		
			子	30,051 (0)	9,921 (0)	410 (0)	8,309 (0)	3,741 (0)	2,911 (0)	0 (0)	4,759 (0)				
			孫	36,482 (0)	- (-)	- (-)	1,902 (0)	27,580 (0)	- (-)	7,000 (0)	- (-)				
			関連	13,423 (0)	9,223 (0)	3,172 (0)	474 (0)	495 (0)	59 (0)	- (-)	- (-)				
4	ブリヂストン (17) (2001年データ)	ゴム・皮革工業	合計	62,352 (18)	5,469 (10)	0 (0)	10,047 (0)	45,177 (8)	- (-)	- (-)	1,659 (0)	12,441	5.012		
			子	60,813 (10)	5,469 (10)	0 (0)	8,674 (0)	45,011 (0)	- (-)	- (-)	1,659 (0)				
			孫	204 (8)	- (-)	- (-)	38 (0)	166 (8)	- (-)	- (-)	- (-)				
			関連	1,335 (0)	- (-)	- (-)	1,335 (0)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				
5	本田技研工業 (106) (2004年データ)	輸送機械工業	合計	56,566 (21)	27,569 (1)	16,550 (2)	4,520 (8)	4,818 (10)	3,109 (0)	0 (0)	0 (0)	27,187	2.081		
			子	13,134 (1)	9,069 (1)	35 (0)	30 (0)	4,000 (0)	0 (0)	- (-)	0 (0)				
			孫	7,969 (8)	- (-)	- (-)	4,490 (8)	370 (0)	3,109 (0)	- (-)	0 (0)				
			関連	35,463 (12)	18,500 (0)	16,515 (2)	0 (0)	448 (10)	- (-)	0 (0)	- (-)				
6	フジクラ (23)	非鉄金属工業	合計	51,700 (140)	12,457 (103)	1,914 (7)	37,326 (28)	3 (2)	- (-)	- (-)	3,022	17.108			
			子	9,735 (86)	7,838 (75)	1,824 (6)	70 (3)	3 (2)	- (-)	- (-)			- (-)		
			孫	4,010 (36)	3,854 (15)	- (-)	156 (21)	- (-)	- (-)	- (-)			- (-)		
			関連	37,955 (18)	765 (13)	90 (1)	37,100 (4)	- (-)	- (-)	- (-)			- (-)		
7	ミツミ電機 (19)	電気機械工業	合計	48,107 (127)	26,872 (69)	21,072 (31)	121 (11)	42 (16)	- (-)	- (-)	1,756	27.396			
			子	48,107 (127)	26,872 (69)	21,072 (31)	121 (11)	42 (16)	- (-)	- (-)			- (-)		
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			- (-)		
			関連	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			- (-)		
8	富士通 (67) (1997年データ)	電気機械工業	合計	45,222 (83)	12,404 (81)	140 (0)	25,095 (0)	7,540 (0)	43 (2)	- (-)	0 (0)	46,795	0.966		
			子	43,032 (81)	12,197 (81)	140 (0)	25,095 (0)	5,600 (0)	0 (0)	- (-)	0 (0)				
			孫	2,147 (0)	207 (0)	0 (0)	0 (0)	1,940 (0)	- (-)	- (-)	0 (0)				
			関連	43 (2)	0 (0)	- (-)	- (-)	- (-)	43 (2)	- (-)	- (-)				

(単位:人)

順位	企業名	産業分類	海外従業員数(海外派遣員数)										国内 従業員数	内外比
			合計	アジア (除く中国)	中国	欧州	北米	中南米	アフリカ	大洋州				
9	セイコーエプソン (64) (2001年データ)	精密機械工業	合計	42,888 (335)	22,787 (218)	13,085 (59)	3,388 (57)	2,183 (0)	1,342 (0)	- (-)	103 (1)	13,358	3.211	
			子	21,247 (237)	20,127 (193)	999 (15)	31 (28)	0 (0)	- (-)	- (-)	90 (1)			
			孫	21,641 (98)	2,660 (25)	12,086 (44)	3,357 (29)	2,183 (0)	1,342 (0)	- (-)	13 (0)			
			関連	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
10	東芝 (97)	電気機械工業	合計	42,444 (653)	20,008 (287)	4,947 (64)	3,746 (89)	8,573 (186)	4,249 (21)	404 (0)	517 (6)	45,649	0.930	
			子	23,511 (370)	14,238 (214)	4,567 (55)	2,584 (63)	430 (21)	1,175 (11)	- (-)	517 (6)			
			孫	13,100 (257)	2,164 (62)	9 (1)	1,162 (26)	7,841 (161)	1,924 (7)	- (-)	- (-)			
			関連	5,833 (26)	3,606 (11)	371 (8)	- (-)	302 (4)	1,150 (3)	404 (0)	- (-)			
11	日産自動車 (54) (1999年データ)	輸送機械工業	合計	41,573 (1)	5,744 (0)	- (-)	13,308 (1)	10,416 (0)	8,130 (0)	3,373 (0)	602 (0)	39,467	1.053	
			子	12,869 (0)	29 (0)	- (-)	1,215 (0)	2,893 (0)	8,130 (0)	- (-)	602 (0)			
			孫	13,874 (1)	- (-)	- (-)	6,351 (1)	7,523 (0)	- (-)	- (-)	- (-)			
			関連	14,830 (0)	5,715 (0)	- (-)	5,742 (0)	- (-)	- (-)	3,373 (0)	- (-)			
12	ミネベア (30)	機械工業	合計	41,312 (435)	33,848 (299)	4,133 (45)	1,122 (37)	2,209 (54)	- (-)	- (-)	- (-)	2,562	16.125	
			子	38,724 (351)	33,692 (276)	4,133 (45)	862 (27)	37 (3)	- (-)	- (-)	- (-)			
			孫	2,588 (84)	156 (23)	- (-)	260 (10)	2,172 (51)	- (-)	- (-)	- (-)			
			関連	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
13	旭硝子 (65)	窯業	合計	40,013 (277)	16,359 (191)	2,593 (22)	13,308 (15)	7,753 (49)	0 (0)	- (-)	- (-)	6,989	5.725	
			子	23,345 (174)	8,851 (145)	1,341 (11)	13,132 (13)	21 (5)	- (-)	- (-)	- (-)			
			孫	7,474 (54)	83 (10)	- (-)	176 (2)	7,215 (42)	0 (0)	- (-)	- (-)			
			関連	9,194 (49)	7,425 (36)	1,252 (11)	- (-)	517 (2)	- (-)	- (-)	- (-)			
14	日立製作所 (79)	電気機械工業	合計	39,278 (911)	20,545 (308)	6,961 (64)	1,718 (135)	9,954 (399)	4 (1)	32 (1)	64 (3)	48,590	0.808	
			子	21,834 (618)	18,673 (284)	230 (28)	1,681 (135)	1,154 (167)	- (-)	32 (1)	64 (3)			
			孫	13,542 (253)	1,470 (13)	3,231 (7)	37 (0)	8,800 (232)	4 (1)	- (-)	- (-)			
			関連	3,902 (40)	402 (11)	3,500 (29)	- (-)	0 (0)	- (-)	- (-)	- (-)			
15	三菱電機 (93)	電気機械工業	合計	38,583 (599)	19,705 (150)	6,745 (98)	3,749 (147)	6,251 (177)	1,536 (24)	456 (2)	141 (1)	38,363	1.006	
			子	19,542 (344)	9,697 (112)	3,307 (49)	3,562 (142)	1,529 (19)	1,306 (21)	- (-)	141 (1)			
			孫	6,898 (178)	2,216 (8)	112 (9)	- (-)	4,452 (158)	118 (3)	- (-)	- (-)			
			関連	12,143 (77)	7,792 (30)	3,326 (40)	187 (5)	270 (0)	112 (0)	456 (2)	- (-)			
16	キヤノン (71) (2001年データ)	精密機械工業	合計	38,472 (0)	11,932 (0)	5,097 (0)	9,820 (0)	8,972 (0)	1,284 (0)	- (-)	1,367 (0)	19,580	1.965	
			子	20,217 (0)	9,805 (0)	4,787 (0)	1,557 (0)	3,055 (0)	- (-)	- (-)	1,013 (0)			
			孫	17,261 (0)	1,133 (0)	310 (0)	8,263 (0)	5,917 (0)	1,284 (0)	- (-)	354 (0)			
			関連	994 (0)	994 (0)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
17	日本電気 (94)	電気機械工業	合計	31,483 (783)	14,697 (255)	2,953 (79)	4,867 (123)	5,638 (266)	2,490 (44)	- (-)	838 (16)	31,922	0.986	
			子	22,386 (421)	12,853 (211)	1,801 (47)	3,672 (59)	787 (45)	2,472 (44)	- (-)	801 (15)			
			孫	6,685 (297)	- (-)	810 (23)	1,117 (55)	4,758 (219)	- (-)	- (-)	- (-)			
			関連	2,412 (65)	1,844 (44)	342 (9)	78 (9)	93 (2)	18 (0)	- (-)	37 (1)			

順位	企業名	産業分類	海外従業員数(海外派遣員数)										国内 従業員数	内外比
			合計	アジア (除く中国)	中国	欧州	北米	中南米	アフリカ	大洋州				
18	松下電子部品 (18)	電気機械工業	合計	31,286 (171)	20,826 (91)	5,096 (26)	1,442 (13)	3,731 (38)	191 (3)	- (-)	- (-)	5,483	5.706	
			子	20,208 (134)	16,581 (91)	2,426 (14)	391 (13)	619 (13)	191 (3)	- (-)	- (-)			
			孫	4,163 (25)	- (-)	- (-)	1,051 (0)	3,112 (25)	- (-)	- (-)	- (-)			
			関連	6,915 (12)	4,245 (0)	2,670 (12)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
19	デンソー (59)	輸送機械工業	合計	28,966 (718)	9,147 (154)	1,062 (24)	9,325 (227)	6,820 (280)	2,612 (33)	- (-)	- (-)	34,453	0.841	
			子	2,910 (186)	1,053 (38)	208 (10)	602 (24)	925 (113)	122 (1)	- (-)	- (-)			
			孫	22,487 (501)	5,379 (99)	- (-)	8,723 (203)	5,895 (167)	2,490 (32)	- (-)	- (-)			
			関連	3,569 (31)	2,715 (17)	854 (14)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
20	シャープ (53)	電気機械工業	合計	26,343 (0)	15,642 (0)	3,525 (0)	3,055 (0)	2,528 (0)	1,340 (0)	- (-)	253 (0)	22,710	1.160	
			子	15,566 (0)	8,679 (0)	2,453 (0)	2,491 (0)	1,761 (0)	- (-)	- (-)	182 (0)			
			孫	3,172 (0)	430 (0)	- (-)	564 (0)	767 (0)	1,340 (0)	- (-)	71 (0)			
			関連	7,605 (0)	6,533 (0)	1,072 (0)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
21	住友電気工業 (62)	非鉄金属工業	合計	26,042 (207)	7,110 (71)	2,463 (38)	6,295 (24)	10,151 (74)	- (-)	1 (0)	22 (0)	8,481	3.071	
			子	15,548 (172)	5,127 (60)	923 (31)	4,431 (20)	5,050 (61)	- (-)	- (-)	17 (0)			
			孫	5,269 (18)	- (-)	81 (3)	87 (2)	5,101 (13)	- (-)	- (-)	- (-)			
			関連	5,225 (17)	1,983 (11)	1,459 (4)	1,777 (2)	- (-)	- (-)	1 (0)	5 (0)			
22	サンヨー食品 (2)	食品工業	合計	24,683 (3)	- (-)	24,643 (2)	- (-)	40 (1)	- (-)	- (-)	- (-)	715	34.522	
			子	40 (1)	- (-)	- (-)	- (-)	40 (1)	- (-)	- (-)	- (-)			
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
			関連	24,643 (2)	- (-)	24,643 (2)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
23	スズキ (39)	輸送機械工業	合計	23,744 (186)	12,255 (72)	4,554 (20)	2,669 (46)	3,744 (40)	420 (5)	- (-)	102 (3)	11,055	2.148	
			子	15,147 (144)	11,394 (65)	63 (4)	2,510 (44)	658 (23)	420 (5)	- (-)	102 (3)			
			孫	265 (7)	- (-)	- (-)	159 (2)	106 (5)	- (-)	- (-)	- (-)			
			関連	8,332 (35)	861 (7)	4,491 (16)	- (-)	2,980 (12)	- (-)	- (-)	- (-)			
24	セブン・イレブン・ ジャパン (2)	小売業	合計	23,713 (2)	- (-)	- (-)	- (-)	23,713 (2)	- (-)	- (-)	- (-)	4,105	5.777	
			子	23,713 (2)	- (-)	- (-)	- (-)	23,713 (2)	- (-)	- (-)	- (-)			
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
			関連	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
25	ヤマハ発動機 (67)	輸送機械工業	合計	23,589 (337)	10,806 (111)	5,417 (69)	2,882 (79)	2,562 (53)	1,738 (19)	- (-)	184 (6)	8,198	2.877	
			子	12,544 (209)	8,978 (100)	1,849 (35)	135 (30)	1,002 (30)	466 (8)	- (-)	114 (6)			
			孫	5,093 (73)	- (-)	32 (0)	2,747 (49)	1,560 (23)	684 (1)	- (-)	70 (0)			
			関連	5,952 (55)	1,828 (11)	3,536 (34)	- (-)	- (-)	588 (10)	- (-)	- (-)			
26	日本ビクター (54)	電気機械工業	合計	23,343 (362)	14,994 (192)	3,174 (42)	1,947 (62)	1,292 (61)	1,936 (5)	- (-)	- (-)	9,399	2.484	
			子	17,783 (266)	14,994 (192)	706 (15)	1,182 (36)	865 (21)	36 (2)	- (-)	- (-)			
			孫	3,154 (75)	- (-)	62 (6)	765 (26)	427 (40)	1,900 (3)	- (-)	- (-)			
			関連	2,406 (21)	- (-)	2,406 (21)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			

順位	企業名	産業分類	海外従業員数(海外派遣員数)											国内 従業員数	内外比
			合計	アジア (除く中国)	中国	欧州	北米	中南米	アフリカ	大洋州					
27	マブチモーター (14)	電気機械工業	合計	22,915 (94)	10,271 (77)	12,605 (9)	23 (4)	16 (4)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	818	28.013	
			子	13,415 (90)	8,071 (75)	5,305 (7)	23 (4)	16 (4)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
			孫	9,500 (4)	2,200 (2)	7,300 (2)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
			関連	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
28	三菱商事 (234)	商業	合計	22,191 (30)	8,330 (6)	1,915 (18)	4,260 (4)	5,402 (0)	1,436 (0)	593 (2)	255 (0)	6,330	3.506		
			子	9,171 (6)	1,678 (0)	327 (2)	3,959 (4)	2,648 (0)	237 (0)	95 (0)	227 (0)				
			孫	4,106 (7)	3,371 (0)	80 (7)	7 (0)	648 (0)	- (-)	- (-)	- (-)			- (-)	
			関連	8,914 (17)	3,281 (6)	1,508 (9)	294 (0)	2,106 (0)	1,199 (0)	498 (2)	28 (0)				
29	東レ (54)	繊維工業	合計	21,606 (335)	13,130 (193)	1,738 (42)	1,798 (42)	1,005 (58)	595 (0)	3,340 (0)	- (-)	8,271	2.612		
			子	9,694 (242)	6,013 (118)	929 (32)	1,747 (34)	1,005 (58)	- (-)	- (-)	- (-)			- (-)	
			孫	953 (23)	93 (5)	809 (10)	51 (8)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			- (-)	
			関連	10,959 (70)	7,024 (70)	- (-)	- (-)	- (-)	595 (0)	3,340 (0)	- (-)			- (-)	
30	YKK (84)	金属製品工業	合計	20,408 (494)	8,656 (186)	2,519 (67)	2,705 (91)	2,679 (121)	1,407 (21)	371 (6)	2,071 (2)	10,469	1.949		
			子	8,731 (189)	3,957 (104)	1,753 (49)	161 (2)	206 (17)	894 (15)	- (-)	1,760 (2)				
			孫	11,677 (305)	4,699 (82)	766 (18)	2,544 (89)	2,473 (104)	513 (6)	371 (6)	311 (0)				
			関連	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			- (-)	
31	三菱自動車工業 (25)	輸送機械工業	合計	20,111 (217)	4,139 (40)	2,505 (19)	5,903 (83)	7,495 (73)	- (-)	- (-)	69 (2)	18,498	1.087		
			子	16,111 (165)	2,996 (39)	70 (0)	5,481 (51)	7,495 (73)	- (-)	- (-)	69 (2)				
			孫	280 (33)	0 (1)	- (-)	280 (32)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			- (-)	
			関連	3,720 (19)	1,143 (0)	2,435 (19)	142 (0)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			- (-)	
32	日本電産 (18)	電気機械工業	合計	19,976 (233)	15,819 (139)	3,885 (77)	9 (2)	263 (15)	- (-)	- (-)	- (-)	1,143	17.477		
			子	14,152 (205)	10,123 (134)	3,757 (54)	9 (2)	263 (15)	- (-)	- (-)	- (-)			- (-)	
			孫	3,952 (9)	3,924 (4)	28 (5)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			- (-)	
			関連	1,872 (19)	1,772 (1)	100 (18)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			- (-)	
33	丸紅 (194)	商業	合計	19,900 (298)	4,003 (121)	1,726 (30)	6,756 (42)	5,273 (62)	1,393 (23)	166 (1)	583 (19)	4,234	4.700		
			子	6,314 (259)	1,627 (118)	480 (1)	1,527 (39)	1,191 (58)	1,087 (23)	141 (1)	261 (19)				
			孫	6,402 (24)	17 (0)	172 (21)	2,211 (3)	3,985 (0)	17 (0)	- (-)	- (-)			- (-)	
			関連	7,184 (15)	2,359 (3)	1,074 (8)	3,018 (0)	97 (4)	289 (0)	25 (0)	322 (0)				
34	三菱地所 (8)	不動産業	合計	18,176 (17)	- (-)	- (-)	9 (7)	18,167 (10)	- (-)	- (-)	- (-)	1,017	17.872		
			子	0 (0)	- (-)	- (-)	- (-)	0 (0)	- (-)	- (-)	- (-)			- (-)	
			孫	18,176 (17)	- (-)	- (-)	9 (7)	18,167 (10)	- (-)	- (-)	- (-)			- (-)	- (-)
			関連	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			- (-)	- (-)
35	ソニー (82) (1997年データ)	電気機械工業	合計	17,580 (16)	2,330 (12)	2,600 (0)	300 (4)	12,250 (0)	100 (0)	0 (0)	0 (0)	21,897	0.803		
			子	16,850 (1)	2,250 (1)	2,600 (0)	0 (0)	12,000 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)			0 (0)	
			孫	730 (15)	80 (11)	- (-)	300 (4)	250 (0)	100 (0)	- (-)	- (-)			- (-)	- (-)
			関連	0 (0)	- (-)	- (-)	- (-)	0 (0)	- (-)	- (-)	- (-)			- (-)	- (-)

順位	企業名	産業分類	海外従業員数(海外派遣員数)											国内 従業員数	内外比
			合計	アジア (除く中国)	中国	欧州	北米	中南米	アフリカ	大洋州					
36	アルプス電気 (29)	電気機械工業	合計	17,547 (214)	6,241 (75)	9,803 (44)	1,179 (48)	306 (46)	18 (1)	- (-)	- (-)	- (-)	3,722	4.714	
			子	7,403 (131)	6,241 (75)	10 (6)	1,139 (45)	12 (4)	1 (1)	- (-)	- (-)	- (-)			
			孫	8,938 (78)	- (-)	8,604 (33)	40 (3)	294 (42)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
			関連	1,206 (5)	- (-)	1,189 (5)	- (-)	- (-)	17 (0)	- (-)	- (-)	- (-)			
37	オリンパス (66) (2003年データ)	精密機械工業	合計	17,374 (0)	3,185 (0)	9,461 (0)	2,499 (0)	1,966 (0)	80 (0)	183 (0)	- (-)	- (-)	4,383	3.964	
			子	935 (0)	194 (0)	36 (0)	442 (0)	13 (0)	67 (0)	183 (0)	- (-)	- (-)			
			孫	16,414 (0)	2,966 (0)	9,425 (0)	2,057 (0)	1,953 (0)	13 (0)	0 (0)	- (-)	- (-)			
			関連	25 (0)	25 (0)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
38	伊藤忠商事 (195)	商業	合計	17,115 (556)	4,469 (170)	2,160 (75)	2,519 (89)	7,216 (137)	496 (28)	69 (5)	186 (52)	3,336	5.130		
			子	5,314 (393)	1,422 (130)	1,657 (44)	784 (61)	941 (113)	347 (22)	61 (4)	102 (19)				
			孫	7,204 (111)	39 (7)	213 (27)	1,269 (23)	5,453 (16)	149 (6)	- (-)	81 (32)				
			関連	4,597 (52)	3,008 (33)	290 (4)	466 (5)	822 (8)	- (-)	8 (1)	3 (1)				
39	住友電装 (29)	輸送機械工業	合計	16,653 (93)	13,343 (45)	2,341 (11)	168 (15)	43 (13)	717 (4)	- (-)	41 (5)	3,199	5.206		
			子	8,808 (56)	8,012 (30)	0 (0)	51 (15)	28 (7)	717 (4)	- (-)	- (-)				
			孫	955 (8)	893 (5)	62 (3)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				
			関連	6,890 (29)	4,438 (10)	2,279 (8)	117 (0)	15 (6)	- (-)	- (-)	41 (5)				
40	ミノルタ (53)	精密機械工業	合計	16,395 (187)	5,068 (54)	1,343 (23)	5,181 (44)	4,489 (63)	88 (2)	- (-)	226 (1)	4,089	4.010		
			子	16,395 (187)	5,068 (54)	1,343 (23)	5,181 (44)	4,489 (63)	88 (2)	- (-)	226 (1)				
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				
			関連	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				
41	三井物産 (217)	商業	合計	15,767 (403)	7,861 (149)	931 (26)	1,978 (128)	2,993 (27)	1,741 (42)	60 (1)	203 (30)	6,575	2.398		
			子	8,098 (257)	5,090 (123)	174 (22)	361 (24)	1,033 (24)	1,255 (33)	14 (1)	171 (30)				
			孫	2,714 (111)	370 (0)	7 (1)	1,033 (104)	1,009 (1)	249 (5)	46 (0)	0 (0)				
			関連	4,955 (35)	2,401 (26)	750 (3)	584 (0)	951 (2)	237 (4)	- (-)	32 (0)				
42	大日本インキ 化学工業 (80)	化学工業	合計	15,132 (0)	5,302 (0)	2,585 (0)	1,416 (0)	5,601 (0)	- (-)	- (-)	228 (0)	5,082	2.978		
			子	3,102 (0)	1,192 (0)	487 (0)	1,401 (0)	2 (0)	- (-)	- (-)	20 (0)				
			孫	8,089 (0)	1,461 (0)	806 (0)	15 (0)	5,599 (0)	- (-)	- (-)	208 (0)				
			関連	3,941 (0)	2,649 (0)	1,292 (0)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				
43	住友商事 (285)	商業	合計	14,621 (575)	5,557 (200)	1,349 (61)	2,291 (107)	3,532 (146)	1,013 (30)	91 (3)	788 (28)	3,844	3.804		
			子	5,564 (393)	2,077 (150)	864 (50)	413 (9)	1,136 (127)	250 (27)	91 (3)	733 (27)				
			孫	5,362 (152)	1,073 (32)	166 (1)	1,594 (97)	2,346 (19)	145 (2)	0 (0)	38 (1)				
			関連	3,695 (30)	2,407 (18)	319 (10)	284 (1)	50 (0)	618 (1)	- (-)	17 (0)				
44	コマツ (41)	機械工業	合計	14,189 (0)	2,462 (0)	1,159 (0)	2,949 (0)	3,895 (0)	2,158 (0)	504 (0)	1,062 (0)	5,859	2.422		
			子	6,026 (0)	1,225 (0)	760 (0)	1,262 (0)	2,562 (0)	217 (0)	- (-)	0 (0)				
			孫	5,487 (0)	28 (0)	- (-)	1,123 (0)	1,333 (0)	1,941 (0)	- (-)	1,062 (0)				
			関連	2,676 (0)	1,209 (0)	399 (0)	564 (0)	- (-)	- (-)	504 (0)	- (-)				

順位	企業名	産業分類	海外従業員数(海外派遣員数)										国内 従業員数	内外比
			合計	アジア (除く中国)	中国	欧州	北米	中南米	アフリカ	大洋州				
45	フォスター電機 (8)	電気機械工業	合計	14,144 (69)	13,298 (55)	8 (1)	32 (2)	180 (10)	626 (1)	- (-)	- (-)	416	34,000	
			子	11,756 (64)	11,544 (52)	- (-)	32 (2)	180 (10)	- (-)	- (-)	- (-)			
			孫	634 (2)	- (-)	8 (1)	- (-)	- (-)	626 (1)	- (-)	- (-)			
			関連	1,754 (3)	1,754 (3)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
46	ユニデン (11)	電気機械工業	合計	13,665 (49)	1,262 (14)	12,180 (23)	- (-)	158 (11)	- (-)	- (-)	65 (1)	357	38,277	
			子	1,311 (15)	1,262 (14)	- (-)	- (-)	0 (0)	- (-)	- (-)	49 (1)			
			孫	12,354 (34)	- (-)	12,180 (23)	- (-)	158 (11)	- (-)	- (-)	16 (0)			
			関連	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
47	ワコール (17)	繊維工業	合計	13,322 (38)	10,864 (17)	1,232 (10)	34 (5)	1,192 (6)	- (-)	- (-)	- (-)	4,566	2,918	
			子	3,124 (30)	2,142 (13)	946 (10)	34 (5)	2 (2)	- (-)	- (-)	- (-)			
			孫	1,190 (4)	- (-)	- (-)	- (-)	1,190 (4)	- (-)	- (-)	- (-)			
			関連	9,008 (4)	8,722 (4)	286 (0)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
48	味の素 (40) (1997年データ)	食品工業	合計	13,182 (164)	6,984 (89)	2,900 (7)	1,045 (17)	327 (29)	1,926 (22)	- (-)	- (-)	5,319	2,478	
			子	6,202 (118)	1,333 (50)	2,880 (7)	875 (14)	327 (29)	787 (18)	- (-)	- (-)			
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
			関連	6,980 (46)	5,651 (39)	20 (0)	170 (3)	- (-)	1,139 (4)	- (-)	- (-)			
49	オムロン (75) (2001年データ)	電気機械工業	合計	13,001 (176)	4,421 (55)	3,688 (54)	3,261 (29)	1,525 (38)	38 (0)	- (-)	68 (0)	6,254	2,079	
			子	2,590 (35)	517 (11)	81 (3)	1,880 (13)	77 (8)	35 (0)	- (-)	- (-)			
			孫	10,319 (140)	3,904 (44)	3,515 (50)	1,381 (16)	1,448 (30)	3 (0)	- (-)	68 (0)			
			関連	92 (1)	- (-)	92 (1)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
50	光洋精工 (34)	機械工業	合計	12,616 (170)	1,152 (20)	1,727 (15)	7,760 (72)	1,807 (54)	145 (7)	- (-)	25 (2)	6,557	1,924	
			子	9,066 (139)	416 (10)	1,453 (10)	5,979 (65)	1,123 (46)	70 (6)	- (-)	25 (2)			
			孫	1,856 (8)	- (-)	- (-)	1,781 (7)	- (-)	75 (1)	- (-)	- (-)			
			関連	1,694 (23)	736 (10)	274 (5)	- (-)	684 (8)	- (-)	- (-)	- (-)			
51	松下電工 (43) (2001年データ)	電気機械工業	合計	12,314 (275)	6,403 (139)	3,571 (62)	1,181 (25)	481 (39)	678 (10)	- (-)	- (-)	16,268	0,757	
			子	9,936 (215)	6,305 (125)	3,028 (52)	377 (12)	226 (26)	- (-)	- (-)	- (-)			
			孫	2,378 (60)	98 (14)	543 (10)	804 (13)	255 (13)	678 (10)	- (-)	- (-)			
			関連	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
52	スミダ コーポレーション (16)	電気機械工業	合計	12,198 (2)	7,098 (1)	2,452 (0)	- (-)	1,389 (1)	1,259 (0)	- (-)	- (-)	177	68,915	
			子	7,118 (0)	6,817 (0)	- (-)	- (-)	301 (0)	- (-)	- (-)	- (-)			
			孫	5,080 (2)	281 (1)	2,452 (0)	- (-)	1,088 (1)	1,259 (0)	- (-)	- (-)			
			関連	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
53	NTTコミュニケー ションズ (20)	情報・通信業	合計	12,130 (170)	8,972 (82)	58 (1)	201 (37)	2,780 (32)	10 (2)	- (-)	109 (6)	7,550	1,607	
			子	560 (115)	313 (70)	28 (4)	201 (37)	- (-)	- (-)	- (-)	18 (4)			
			孫	3,053 (46)	172 (10)	- (-)	- (-)	2,780 (32)	10 (2)	- (-)	91 (2)			
			関連	8,517 (9)	8,487 (2)	30 (7)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			

順位	企業名	産業分類	海外従業員数(海外派遣員数)											国内 従業員数	内外比
			合計	アジア (除く中国)	中国	欧州	北米	中南米	アフリカ	大洋州					
54	ヤマハ (48)	その他の 製造業	合計	11,742 (180)	7,900 (76)	1,698 (22)	843 (38)	1,058 (31)	174 (9)	- (-)	69 (4)	6,251	1.878		
			子	10,031 (125)	7,370 (60)	1,698 (22)	206 (10)	514 (20)	174 (9)	- (-)	69 (4)				
			孫	1,432 (48)	251 (9)	0 (0)	637 (28)	544 (11)	- (-)	- (-)	- (-)				
			関連	279 (7)	279 (7)	- (-)	- (-)	0 (0)	- (-)	- (-)	- (-)				
55	松下素電子工業 (4)	電気機械工業	合計	11,672 (54)	11,428 (50)	- (-)	- (-)	244 (4)	- (-)	- (-)	- (-)	3,730	3.129		
			子	9,908 (47)	9,664 (43)	- (-)	- (-)	244 (4)	- (-)	- (-)	- (-)				
			孫	1,764 (7)	1,764 (7)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				
			関連	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				
56	イオン (16)	小売業	合計	11,269 (39)	5,760 (26)	1,490 (10)	- (-)	4,007 (2)	- (-)	- (-)	12 (1)	16,013	0.704		
			子	2,808 (21)	1,800 (13)	990 (5)	- (-)	6 (2)	- (-)	- (-)	12 (1)				
			孫	4,501 (5)	- (-)	500 (5)	- (-)	4,001 (0)	- (-)	- (-)	- (-)				
			関連	3,960 (13)	3,960 (13)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				
57	東京三菱銀行 (29) (2001年データ)	銀行業	合計	11,147 (254)	442 (39)	14 (4)	659 (91)	9,724 (94)	192 (16)	- (-)	116 (10)	18,873	0.591		
			子	2,187 (183)	316 (16)	- (-)	648 (86)	918 (58)	189 (13)	- (-)	116 (10)				
			孫	8,820 (44)	- (-)	- (-)	11 (5)	8,806 (36)	3 (3)	- (-)	- (-)				
			関連	140 (27)	126 (23)	14 (4)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				
58	住友ゴム工業 (12) (1999年データ)	ゴム・皮革工業	合計	11,109 (45)	1,800 (23)	- (-)	9,309 (22)	0 (0)	- (-)	- (-)	- (-)	4,420	2.513		
			子	1,732 (21)	1,732 (21)	- (-)	- (-)	0 (0)	- (-)	- (-)	- (-)				
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				
			関連	9,377 (24)	68 (2)	- (-)	9,309 (22)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				
59	サントリー (13)	食品工業	合計	10,678 (44)	1,681 (5)	2,194 (23)	42 (1)	6,381 (15)	380 (0)	- (-)	- (-)	5,163	2.068		
			子	3,858 (21)	1,681 (5)	28 (4)	42 (1)	1,727 (11)	380 (0)	- (-)	- (-)				
			孫	6,411 (21)	- (-)	2,166 (19)	- (-)	4,245 (2)	- (-)	- (-)	- (-)				
			関連	409 (2)	- (-)	- (-)	- (-)	409 (2)	- (-)	- (-)	- (-)				
60	NECトーキン (16)	電気機械工業	合計	10,474 (105)	4,393 (68)	6,036 (23)	14 (4)	31 (10)	- (-)	- (-)	- (-)	1,650	6.348		
			子	3,755 (63)	3,732 (57)	9 (2)	14 (4)	0 (0)	- (-)	- (-)	- (-)				
			孫	6,719 (42)	661 (11)	6,027 (21)	- (-)	31 (10)	- (-)	- (-)	- (-)				
			関連	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				
61	東陶機器 (23)	窯業	合計	10,458 (125)	6,946 (26)	2,413 (31)	514 (32)	585 (36)	- (-)	- (-)	- (-)	7,384	1.416		
			子	1,189 (30)	1,056 (15)	102 (11)	0 (0)	31 (4)	- (-)	- (-)	- (-)				
			孫	2,865 (52)	- (-)	2,311 (20)	- (-)	554 (32)	- (-)	- (-)	- (-)				
			関連	6,404 (43)	5,890 (11)	- (-)	514 (32)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				
62	シンワ (9)	電気機械工業	合計	10,315 (0)	2,396 (0)	6,741 (0)	390 (0)	12 (0)	776 (0)	- (-)	- (-)	68	151.691		
			子	1,235 (0)	57 (0)	- (-)	390 (0)	12 (0)	776 (0)	- (-)	- (-)				
			孫	7,013 (0)	272 (0)	6,741 (0)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				
			関連	2,067 (0)	2,067 (0)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				

順位	企業名	産業分類	海外従業員数(海外派遣員数)											国内 従業員数	内外比
			合計	アジア (除く中国)	中国	欧州	北米	中南米	アフリカ	大洋州	従業員数				
63	豊田自動織機 (15)	機械工業	合計	10,250 (49)	260 (3)	236 (3)	8,245 (13)	1,509 (30)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	9,676	1.059	
			子	1,972 (28)	260 (3)	236 (3)	598 (12)	878 (10)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
			孫	8,278 (21)	- (-)	- (-)	7,647 (1)	631 (20)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
			関連	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
64	日本鋼管 (29)	鉄鋼業	合計	10,231 (98)	1,455 (44)	233 (4)	58 (9)	8,485 (41)	- (-)	- (-)	- (-)	0 (0)	9,677	1.057	
			子	362 (27)	322 (14)	12 (2)	8 (5)	20 (6)	- (-)	- (-)	- (-)	0 (0)			
			孫	8,468 (38)	- (-)	- (-)	3 (3)	8,465 (35)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
			関連	1,401 (33)	1,133 (30)	221 (2)	47 (1)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
65	帝人 (36)	繊維工業	合計	10,080 (98)	4,528 (55)	892 (9)	2,935 (20)	1,683 (14)	42 (0)	- (-)	- (-)	- (-)	4,252	2.371	
			子	5,247 (68)	3,751 (45)	892 (9)	559 (9)	8 (5)	37 (0)	- (-)	- (-)	- (-)			
			孫	1,201 (12)	- (-)	- (-)	1,069 (7)	127 (5)	5 (0)	- (-)	- (-)	- (-)			
			関連	3,632 (18)	777 (10)	0 (0)	1,307 (4)	1,548 (4)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
66	ロッテ (11)	食品工業	合計	9,961 (23)	9,359 (11)	548 (6)	- (-)	54 (6)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	1,830	5.443	
			子	7,027 (18)	6,425 (6)	548 (6)	- (-)	54 (6)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
			関連	2,934 (5)	2,934 (5)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
67	村田製作所 (28) (2001年データ)	電気機械工業	合計	9,751 (0)	6,484 (0)	1,366 (0)	610 (0)	1,195 (0)	96 (0)	- (-)	- (-)	- (-)	4,802	2.031	
			子	8,240 (0)	6,177 (0)	445 (0)	334 (0)	1,195 (0)	89 (0)	- (-)	- (-)	- (-)			
			孫	1,511 (0)	307 (0)	921 (0)	276 (0)	- (-)	7 (0)	- (-)	- (-)	- (-)			
			関連	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
68	マツダ (16) (1999年データ)	輸送機械工業	合計	9,637 (195)	2,143 (53)	412 (0)	646 (38)	4,379 (97)	1,272 (4)	587 (2)	198 (1)	198 (1)	24,076	0.400	
			子	3,420 (112)	152 (4)	- (-)	544 (10)	1,254 (93)	1,272 (4)	- (-)	- (-)	198 (1)			
			孫	66 (28)	- (-)	- (-)	66 (28)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
			関連	6,151 (55)	1,991 (49)	412 (0)	36 (0)	3,125 (4)	- (-)	587 (2)	- (-)	- (-)			
69	カルソニック カンセイ (31) (2000年データ)	輸送機械工業	合計	9,618 (146)	1,257 (24)	- (-)	2,349 (21)	4,853 (83)	982 (18)	34 (0)	143 (0)	143 (0)	4,231	2.273	
			子	1,762 (39)	59 (3)	- (-)	214 (13)	698 (15)	648 (8)	- (-)	143 (0)				
			孫	4,561 (65)	- (-)	- (-)	1,763 (6)	2,430 (49)	334 (10)	34 (0)	- (-)	- (-)			
			関連	3,295 (42)	1,198 (21)	- (-)	372 (2)	1,725 (19)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
70	古河電気工業 (46)	非鉄金属工業	合計	9,492 (91)	2,967 (41)	847 (9)	103 (11)	3,742 (25)	1,833 (5)	- (-)	- (-)	- (-)	8,240	1.152	
			子	1,752 (30)	520 (15)	269 (2)	53 (6)	93 (4)	817 (3)	- (-)	- (-)	- (-)			
			孫	1,884 (22)	10 (1)	- (-)	- (-)	858 (19)	1,016 (2)	- (-)	- (-)	- (-)			
			関連	5,856 (39)	2,437 (25)	578 (7)	50 (5)	2,791 (2)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
71	日本通運 (50)	運輸業	合計	9,344 (398)	4,302 (125)	985 (29)	1,858 (103)	2,015 (128)	110 (7)	- (-)	74 (6)	62 (5)	41,379	0.226	
			子	8,257 (358)	4,302 (125)	621 (21)	1,752 (101)	1,520 (106)	- (-)	- (-)	62 (5)				
			孫	1,087 (40)	- (-)	364 (8)	106 (2)	495 (22)	110 (7)	- (-)	12 (1)				
			関連	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				

順位	企業名	産業分類	海外従業員数(海外派遣員数)											国内 従業員数	内外比
			合計	アジア (除く中国)	中国	欧州	北米	中南米	アフリカ	大洋州					
72	三協精機製作所 (11)	電気機械工業	合計	9,272 (0)	5,981 (0)	3,265 (0)	11 (0)	15 (0)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	1,646	5.633	
			子	9,272 (0)	5,981 (0)	3,265 (0)	11 (0)	15 (0)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
			関連	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
73	FDK (14)	電気機械工業	合計	9,107 (0)	5,028 (0)	4,049 (0)	10 (0)	20 (0)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	1,334	6.827	
			子	8,161 (0)	4,712 (0)	3,419 (0)	10 (0)	20 (0)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			- (-)
			孫	946 (0)	316 (0)	630 (0)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			- (-)
			関連	- (-)	- (0)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			- (-)
74	山久 (18)	運輸業	合計	9,068 (130)	4,194 (96)	728 (19)	4 (1)	47 (5)	4,095 (9)	- (-)	- (-)	- (-)	8,973	1.011	
			子	6,476 (74)	2,173 (53)	157 (6)	4 (1)	47 (5)	4,095 (9)	- (-)	- (-)	- (-)			- (-)
			孫	116 (3)	- (-)	116 (3)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			- (-)
			関連	2,476 (53)	2,021 (43)	455 (10)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			- (-)
75	松下電池工業 (18)	電気機械工業	合計	9,058 (68)	3,939 (27)	2,896 (25)	985 (4)	1,052 (9)	- (-)	186 (3)	- (-)	- (-)	3,686	2.457	
			子	5,394 (50)	1,909 (20)	2,314 (23)	985 (4)	0 (0)	- (-)	186 (3)	- (-)	- (-)			- (-)
			孫	624 (8)	- (-)	- (-)	- (-)	624 (8)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			- (-)
			関連	3,040 (10)	2,030 (7)	582 (2)	- (-)	428 (1)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			- (-)
76	村元工作所 (7)	非鉄金属工業	合計	9,040 (101)	9,040 (101)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	290	31.172	
			子	7,436 (85)	7,436 (85)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			- (-)
			孫	1,604 (16)	1,604 (16)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			- (-)
			関連	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			- (-)
77	シチズン時計 (17)	精密機械工業	合計	8,954 (85)	8,331 (73)	105 (2)	133 (4)	26 (1)	359 (5)	- (-)	- (-)	- (-)	1,629	5.497	
			子	3,504 (62)	3,085 (55)	- (-)	34 (1)	26 (1)	359 (5)	- (-)	- (-)	- (-)			- (-)
			孫	2,764 (18)	2,665 (15)	- (-)	99 (3)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			- (-)
			関連	2,686 (5)	2,581 (3)	105 (2)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			- (-)
78	パイオニア (35)	電気機械工業	合計	8,738 (284)	4,925 (118)	384 (8)	2,086 (85)	1,234 (72)	- (-)	- (-)	109 (1)	- (-)	5,088	1.717	
			子	1,308 (95)	392 (63)	384 (8)	328 (14)	95 (9)	- (-)	- (-)	109 (1)	- (-)			
			孫	7,430 (189)	4,533 (55)	- (-)	1,758 (71)	1,139 (63)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
			関連	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
79	ティアック (15)	電気機械工業	合計	8,571 (52)	7,413 (29)	619 (5)	117 (4)	256 (13)	26 (0)	- (-)	140 (1)	- (-)	993	8.631	
			子	4,036 (37)	3,739 (21)	- (-)	51 (3)	246 (13)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
			孫	4,395 (14)	3,674 (8)	619 (5)	66 (1)	10 (0)	26 (0)	- (-)	- (-)	- (-)			
			関連	140 (1)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	140 (1)	- (-)			
80	日立電線 (23)	非鉄金属工業	合計	8,504 (101)	6,875 (57)	844 (21)	182 (7)	603 (16)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	5,783	1.471	
			子	4,543 (78)	3,258 (42)	635 (16)	47 (4)	603 (16)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
			孫	485 (5)	485 (5)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
			関連	3,476 (18)	3,132 (10)	209 (5)	135 (3)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				

順位	企業名	産業分類	海外従業員数(海外派遣員数)										国内 従業員数	内外比
			合計	アジア (除く中国)	中国	欧州	北米	中南米	アフリカ	大洋州				
81	富士ゼロックス (14)	精密機械工業	合計	8,359 (92)	3,614 (11)	2,756 (46)	-	(-) 167 (35)	-	(-) 1,822 (0)	13,557	0.617		
			子	3,493 (84)	708 (11)	2,756 (46)	-	(-) 29 (27)	-	(-) -				
			孫	4,787 (1)	2,906 (0)	-	(-) 59 (1)	(-) 1,822 (0)						
			関連	79 (7)	-	(-) 79 (7)	(-) -	(-) -						
82	日本精工 (28)	機械工業	合計	8,298 (76)	737 (23)	554 (15)	4,229 (0)	2,065 (32)	647 (3)	66 (3)	5,970	1.390		
			子	3,829 (74)	681 (21)	477 (15)	379 (0)	1,579 (32)	647 (3)	66 (3)				
			孫	4,336 (0)	-	(-) 3,850 (0)	486 (0)	(-) -	(-) -	(-) -				
			関連	133 (2)	56 (2)	77 (0)	-	(-) -	(-) -	(-) -				
83	ブラザー工業 (21)	機械工業	合計	8,224 (3)	5,510 (0)	1,092 (0)	343 (0)	1,035 (0)	116 (0)	128 (3)	3,197	2.572		
			子	5,869 (3)	4,225 (0)	540 (0)	343 (0)	669 (0)	-	(-) 92 (3)				
			孫	1,952 (0)	1,248 (0)	552 (0)	-	(-) 116 (0)	(-) 36 (0)					
			関連	403 (0)	37 (0)	-	(-) 366 (0)	(-) -	(-) -	(-) -				
84	NOK (10) (2001年データ)	輸送機械工業	合計	8,210 (33)	1,603 (24)	-	(-) 742 (2)	5,865 (7)	-	(-) -	3,486	2.355		
			子	88 (12)	88 (12)	-	(-) 0 (0)	(-) -	(-) -	(-) -				
			孫	888 (11)	888 (11)	-	(-) -	(-) -	(-) -	(-) -				
			関連	7,234 (10)	627 (1)	-	(-) 742 (2)	5,865 (7)	-	(-) -				
85	マルハ (16)	食品工業	合計	7,925 (36)	2,508 (6)	2,811 (2)	3 (2)	1,091 (18)	10 (2)	1,502 (6)	1,084	7.311		
			子	411 (10)	-	(-) 398 (6)	10 (2)	(-) -	(-) -	(-) -				
			孫	693 (12)	-	(-) 693 (12)	-	(-) -	(-) -	(-) -				
			関連	6,821 (14)	2,508 (6)	2,811 (2)	-	(-) 1,502 (6)	(-) -	(-) -				
86	ヤクルト本社 (15)	食品工業	合計	7,833 (64)	1,570 (29)	1,651 (2)	297 (11)	3 (2)	4,219 (15)	93 (5)	2,429	3.225		
			子	2,482 (44)	991 (19)	-	(-) 99 (5)	3 (2)	1,296 (13)	93 (5)				
			孫	3,121 (8)	-	(-) 198 (6)	-	(-) 2,923 (2)	(-) -	(-) -				
			関連	2,230 (12)	579 (10)	1,651 (2)	-	(-) -	(-) -	(-) -				
87	太陽誘電 (10) (2000年データ)	電気機械工業	合計	7,780 (88)	6,330 (54)	1,000 (10)	50 (7)	400 (17)	-	(-) -	2,728	2.852		
			子	7,730 (81)	6,330 (54)	1,000 (10)	-	(-) 400 (17)	(-) -	(-) -				
			孫	50 (7)	-	(-) 50 (7)	-	(-) -	(-) -	(-) -				
			関連	-	(-) -	(-) -	(-) -	(-) -	(-) -	(-) -				
88	豊田合成 (23)	輸送機械工業	合計	7,757 (157)	1,731 (24)	897 (10)	898 (22)	3,822 (99)	-	(-) 409 (2)	5,606	1.384		
			子	3,080 (87)	1,055 (21)	535 (8)	898 (22)	183 (34)	-	(-) 409 (2)				
			孫	3,454 (63)	-	(-) 3,454 (63)	-	(-) -	(-) -	(-) -				
			関連	1,223 (7)	676 (3)	362 (2)	-	(-) 185 (2)	(-) -	(-) -				
89	東光 (16)	電気機械工業	合計	7,693 (60)	5,605 (41)	1,828 (6)	24 (4)	85 (8)	151 (1)	-	(-) -	1,068	7.203	
			子	7,440 (51)	5,352 (32)	1,828 (6)	24 (4)	85 (8)	151 (1)	-	(-) -			
			孫	253 (9)	253 (9)	-	(-) -	(-) -	(-) -	(-) -	(-) -			
			関連	-	(-) -	(-) -	(-) -	(-) -	(-) -	(-) -	(-) -			

順位	企業名	産業分類	海外従業員数(海外派遣員数)											国内 従業員数	内外比
			合計	アジア (除く中国)	中国	欧州	北米	中南米	アフリカ	大洋州					
90	コニカ (40)	化学工業	合計	7,588 (80)	168 (14)	1,037 (4)	2,250 (18)	3,756 (40)	25 (0)	- (-)	352 (4)	4,279	1.773		
			子	6,768 (70)	110 (12)	1,037 (4)	2,127 (18)	3,142 (32)	- (-)	- (-)	352 (4)				
			孫	820 (10)	58 (2)	- (-)	123 (0)	614 (8)	25 (0)	- (-)	0 (0)				
			関連	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				
91	アイシン精機 (27)	輸送機械工業	合計	7,408 (210)	1,603 (30)	2,436 (14)	260 (35)	2,745 (118)	359 (11)	- (-)	5 (2)	10,291	0.720		
			子	2,274 (72)	1,067 (25)	968 (11)	162 (23)	69 (9)	3 (2)	- (-)	5 (2)				
			孫	3,130 (130)	- (-)	- (-)	98 (12)	2,676 (109)	356 (9)	- (-)	- (-)				
			関連	2,004 (8)	536 (5)	1,468 (3)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				
92	日商岩井 (103)	商業	合計	7,218 (341)	3,628 (95)	312 (23)	471 (50)	1,444 (121)	1,295 (33)	12 (2)	56 (17)	1,626	4.439		
			子	5,190 (264)	2,991 (82)	215 (18)	181 (36)	617 (105)	1,118 (4)	12 (2)	56 (17)				
			孫	1,273 (63)	- (-)	97 (5)	172 (13)	827 (16)	177 (29)	- (-)	- (-)				
			関連	755 (14)	637 (13)	- (-)	118 (1)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				
93	クラリオン (24)	電気機械工業	合計	7,126 (120)	1,723 (35)	2,257 (23)	1,017 (29)	451 (24)	1,642 (7)	- (-)	36 (2)	1,199	5.943		
			子	4,995 (103)	1,447 (32)	588 (12)	1,017 (29)	272 (22)	1,635 (6)	- (-)	36 (2)				
			孫	1,855 (14)	- (-)	1,669 (11)	- (-)	179 (2)	7 (1)	- (-)	- (-)				
			関連	276 (3)	276 (3)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				
94	加ト吉 (13)	食品工業	合計	7,068 (9)	613 (4)	6,455 (5)	- (-)	0 (0)	- (-)	- (-)	- (-)	1,000	7.068		
			子	1,150 (4)	- (-)	1,150 (4)	- (-)	0 (0)	- (-)	- (-)	- (-)				
			孫	0 (0)	- (-)	- (-)	- (-)	0 (0)	- (-)	- (-)	- (-)				
			関連	5,918 (5)	613 (4)	5,305 (1)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				
95	大真空 (9)	電気機械工業	合計	7,060 (47)	3,265 (19)	3,765 (21)	11 (2)	19 (5)	- (-)	- (-)	- (-)	1,010	6.990		
			子	6,681 (44)	2,886 (16)	3,765 (21)	11 (2)	19 (5)	- (-)	- (-)	- (-)				
			孫	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				
			関連	379 (3)	379 (3)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				
96	花王 (33)	化学工業	合計	6,973 (104)	4,426 (54)	921 (27)	822 (10)	619 (11)	180 (2)	- (-)	5 (0)	5,744	1.214		
			子	4,593 (78)	2,775 (38)	921 (27)	271 (4)	441 (7)	180 (2)	- (-)	5 (0)				
			孫	934 (14)	205 (4)	0 (0)	551 (6)	178 (4)	- (-)	- (-)	- (-)				
			関連	1,446 (12)	1,446 (12)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				
97	パナソニック モバイル コミュニケーション (13)	電気機械工業	合計	6,919 (75)	2,102 (18)	1,666 (22)	1,074 (12)	2,077 (23)	- (-)	- (-)	- (-)	7,309	0.947		
			子	4,632 (56)	2,102 (18)	390 (7)	1,074 (12)	1,066 (19)	- (-)	- (-)	- (-)				
			孫	1,011 (4)	- (-)	- (-)	- (-)	1,011 (4)	- (-)	- (-)	- (-)				
			関連	1,276 (15)	- (-)	1,276 (15)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				
98	川崎重工業 (39)	輸送機械工業	合計	6,858 (231)	1,658 (30)	1,496 (23)	664 (58)	2,978 (109)	15 (8)	- (-)	47 (3)	14,067	0.488		
			子	5,053 (168)	1,167 (25)	997 (13)	312 (43)	2,515 (76)	15 (8)	- (-)	47 (3)				
			孫	756 (48)	- (-)	- (-)	293 (15)	463 (33)	- (-)	- (-)	- (-)				
			関連	1,049 (15)	491 (5)	499 (10)	59 (0)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)				

順位	企業名	産業分類	海外従業員数(海外派遣員数)										国内 従業員数	内外比
			合計	アジア (除く中国)	中国	欧州	北米	中南米	アフリカ	大洋州				
99	セコム (17)	その他	合計	6,807 (33)	5,769 (17)	343 (14)	513 (1)	113 (0)	- (-)	- (-)	69 (1)	11,750	0.579	
			子	1,250 (10)	547 (7)	8 (1)	513 (1)	113 (0)	- (-)	- (-)	69 (1)			
			孫	335 (13)	- (-)	335 (13)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
			関連	5,222 (10)	5,222 (10)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)			
			合計	6,747 (182)	1,235 (18)	- (-)	1,195 (48)	3,632 (108)	94 (7)	- (-)	591 (1)			
100	NTN (26) (2001年データ)	機械工業	子	1,086 (86)	154 (17)	- (-)	603 (47)	291 (18)	38 (4)	- (-)	- (-)	6,828	0.988	
			孫	61 (3)	53 (1)	- (-)	- (-)	- (-)	8 (2)	- (-)	- (-)			
			関連	5,600 (93)	1,028 (0)	- (-)	592 (1)	3,341 (90)	48 (1)	- (-)	591 (1)			
			合計	6,747 (182)	1,235 (18)	- (-)	1,195 (48)	3,632 (108)	94 (7)	- (-)	591 (1)			
			合計	6,747 (182)	1,235 (18)	- (-)	1,195 (48)	3,632 (108)	94 (7)	- (-)	591 (1)			

資料)：東洋経済新報社編(1998)、(2000)、(2001)、(2002)、(2003)、(2004)、(2005)『海外進出企業総覧 1998年版、2000年版、2001年版、2002年版、2003年版、2004年版、2005年版』東洋経済新報社。

説明1)：企業名欄の括弧内の数値は、集計対象となる海外現地法人数を示している。

説明2)：海外従業員数欄では、集計対象となる海外現地法人が存在しない場合は「-」、集計対象となる海外現地法人が存在しても従業員数が不明の場合は「0」として示している。

説明3)：海外従業員数欄の括弧内の数値は、日本からの派遣員数を示しているが、その人数が公表されていない場合は「0」として示している。

説明4)：アジアには、中近東を含めているが、中国を除外している。

説明5)：中国には、1997年に返還された香港を含めていない。

説明6)：内外比は、海外従業員数合計÷国内従業員数となっている。

注1)：味の素、NOK、NTN、オムロン、オリンパス、カルソニックカンセイ、キヤノン、住友ゴム工業、セイコーエプソン、ソニー、太陽誘電、東京三菱銀行、日産自動車、富士通、ブリヂストン、本田技研工業、松下電工、マツダ、村田製作所については、2002年時点のデータを手でできなかったため、別時点のデータを用いている。

注2)：京セラ、三洋電機、TDK、富士写真フイルム、リコーについては、前後のランキンング表、産業分類、海外現地法人数からみて上位100社に入る可能性はあるが、前後5年ずつ調査してもデータを手でできなかったため、このランキンング表では除外している。

注3)：ソニー、富士通、本田技研工業については、海外従業員数を確認できる海外現地法人数は少ないが、それでも上位100社に入るため、このランキンング表では掲載している。

例えば、海外従業員数を確認できる海外現地法人数は、ソニーが82社のうち16社、富士通が67社のうち14社、本田技研工業が106社のうち25社となっている。

表9: 2002年時点の産業別・地域別海外従業員数(上位100社集計値)

産業分類	企業数	海外従業員数								国内 従業員数	内外比 平均
		アジア (除く中国)	中国	欧州	北米	中南米	アフリカ	大洋州	合計		
製造業	86	748,111	335,444	273,362	324,897	74,179	17,973	22,319	1,796,285	891,648	8.174
食品工業	7	22,715	41,202	1,387	7,896	6,535	1,502	93	81,330	17,540	8.874
繊維工業	3	28,522	3,862	4,767	3,880	637	3,340	-	45,008	17,089	2.634
パルプ・紙工業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
木材・木製品工業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
出版・印刷業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
化学工業	3	9,896	4,543	4,488	9,976	205	-	585	29,693	15,105	1.988
ゴム・皮革工業	2	7,269	-	19,356	45,177	-	-	1,659	73,461	16,861	3.763
窯業	2	23,305	5,006	13,822	8,338	-	-	-	50,471	14,373	3.571
鉄鋼業	1	1,455	233	58	8,485	-	-	-	10,231	9,677	1.057
非鉄金属工業	6	80,263	18,268	55,567	31,612	15,112	1	2,997	203,820	28,861	14.417
金属製品工業	1	8,656	2,519	2,705	2,679	1,407	371	2,071	20,408	10,469	1.949
機械工業	8	45,204	8,901	25,843	16,152	3,160	504	1,872	101,636	40,649	3.783
電気機械工業	32	345,867	176,113	68,486	79,485	21,472	1,078	2,896	695,397	387,543	13.669
輸送機械工業	14	112,142	41,252	55,019	92,356	22,324	10,994	6,559	340,646	270,634	1.722
精密機械工業	6	54,917	31,847	21,021	17,803	3,153	183	3,518	132,442	56,596	3.211
その他の製造業	1	7,900	1,698	843	1,058	174	-	69	11,742	6,251	1.878
建設業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
商業	6	33,848	8,393	18,275	25,860	7,374	991	2,071	96,812	25,945	3.996
小売業	2	5,760	1,490	-	27,720	-	-	12	34,982	20,118	3.241
運輸業	2	8,496	1,713	1,862	2,062	4,205	-	74	18,412	50,352	0.619
銀行業	1	442	14	659	9,724	192	-	116	11,147	18,873	0.591
不動産業	1	-	-	9	18,167	-	-	-	18,176	1,017	17.872
情報・通信業	1	8,972	58	201	2,780	10	-	109	12,130	7,550	1.607
その他	1	5,769	343	513	113	-	-	69	6,807	11,750	0.579
合計	100	811,398	347,455	294,881	411,323	85,960	18,964	24,770	1,994,751	1,027,253	7.553

資料): 表8より作成。

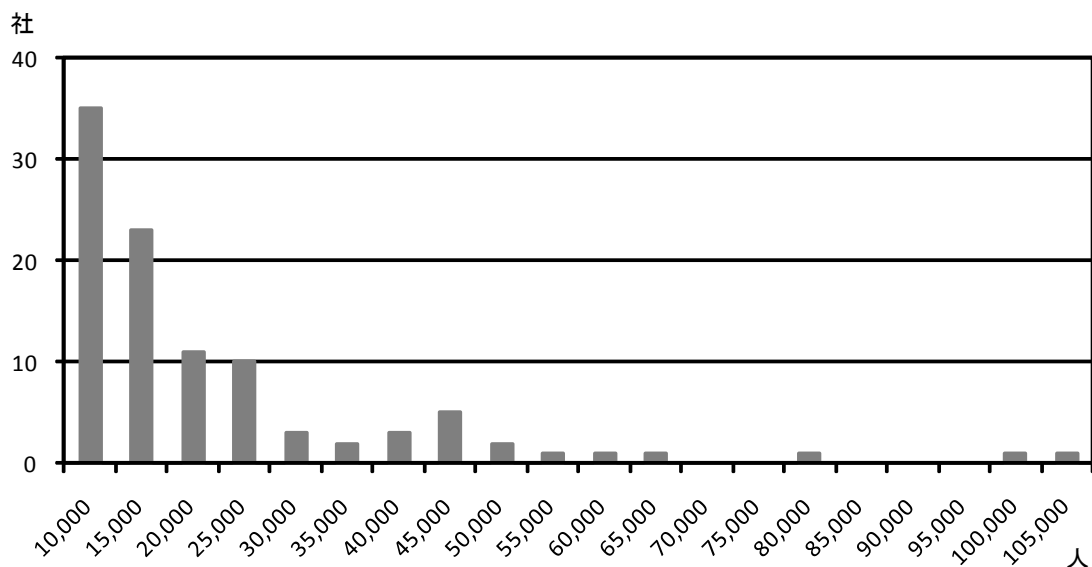


図5: 2002年時点の海外従業員数ランキング上位100社の度数分布図

資料): 表8より作成。

理・再編も進められた。一方、北米や欧州では、アメリカの好況や東欧の市場経済移行のために製造拠点をさらに拡充した。

表8と表9をみると、100社の海外従業員数合計に占める割合は、製造業が90.1%となり、電気機械工業は34.9%、輸送機械工業は17.1%、精密機械工業は6.6%と1992年時点から大きく変わらなかったが、非鉄金属工業が10.2%に増加していた。この製造業を地域別にみると、中国を除くアジアの従業員数は1992年時点から1.7倍、欧州の従業員数は1.9倍、北米の従業員数は1.3倍に増加するにとどまり、以前に比べて低調になった。それに対して、中国の従業員数は11.8倍の335,444人となったが、これは、電気機械工業(1992年時点から9.9倍)、輸送機械工業(同87.6倍)、精密機械工業(同6.0倍)などの組立工業が安価で豊富な労働力を求めて製造拠点を設けるコスト優位型の投資を行った結果であった。食品工業も、労働力の利用と農産物の調達から中国に進出し、その従業員数が38.7倍に増えており、製造業以外でも、商業で2.9倍に増加するなど、中国への進出が1つの大きな流れであった。また、すでに海外進出が行われていた電気機械工業や輸送機械工業の部品メーカーが上位100社に入るようになった。1990年代以降、世界中で製造拠点をもち原料調達や製品販売を行う企業が増加し、摩擦回避、コスト優位、市場立地などを総合的に捉え、世界規模の視野から海外進出を行うようになっていった。

この時期には、海外従業員数が国内従業員数を上回った企業は82社にまで増加し、国内従業員数の2倍以上の海外従業員数を抱えていた企業も62社、10倍以上の企業は13社になった。内外比の平均をみると、上位50社は7.461、上位100社は7.552、今回追加

した 50 社は 7.642 であった。海外従業員数の最大値は、1992 年時点から 1.4 倍の 102,432 人、最小値は、上位 50 社で 1.6 倍の 8,039 人、上位 100 社で 1.9 倍の 6,747 人、上位 50 社の 1 企業当たり従業員数は 30,814 人、上位 100 社は 19,948 人、今回追加した 50 社は 9,081 人、中央値は 12,465 人であった。図 5 に示されるように、30,000 人超の海外従業員数を抱えていた企業は 19 社、そのうち 50,000 人超の企業は 7 社であり、15,000 人以下の企業が 58 社となっていた。

IV. おわりに

本稿では、戦後日本企業の海外進出の変遷を考察する基礎資料として、1972 年、1985 年、1992 年、2002 年の 4 時点の海外従業員数順上位 100 社のランキングを提示した。本稿では、詳細な分析を行う余裕がなかったため、海外直接投資でいわれるような一般的な理解と符合するかどうかを検討するにとどまった。ランキング表とそのデータベースを利用した詳細な分析が、次に取り組むべき課題である。

本稿の始めで触れたように、日本企業の海外進出が増加する中でも、個々の企業によって対応が異なるのは当然であり、その経営次第であった。例えば、4 時点のランキング表で上位 100 社に入り続けた企業（不明を含む企業は除く）は 33 社あったが、その中で相対的地位を一貫して高めていった企業の国際経営はどのようなものであったか。そのような企業は高い業績を上げていたか。同様に、内外比を大きく増やしていった企業の国際経営はどのようなものであったか。国内従業員数の何十倍もの海外従業員数をどのように管理していたか。同業他社に比べて利益率は高かったか。また、時代とともにランキング表から外れていった企業も少なからずあったが、それは、産業特性や外部環境によるものであったか、それとも企業の経営によるものであったか。加えて、本稿では触れることができなかったが、海外派遣員数についても検討する必要がある。以上は、一例にすぎず、このランキング表を手がかりとして、個別企業レベルでの海外進出の考察を深めていくことが具体的な課題となってくる。

注

- 1) 経済史・経営史研究でのランキング表については、阿部武司(2004)「巻末資料について」経営史学会編『日本経営史の基礎知識』有斐閣、396-397 頁を参照していただきたい。

- 2) 拙稿(2009)「戦後日本企業の海外進出の変遷 ―海外従業員数ランキングの検討―」『国民経済雑誌』(神戸大学), 第 200 巻第 6 号。同論文で提示した上位 50 社のランキング表については, その後の調査により修正すべき箇所が見つかったため, それらを修正することも本稿の 1 つの目的である。
- 3) 企業の海外進出の指標としては, UNCTAD による Transnationality Index (総資産額に占める海外資産額の割合, 総売上額に占める海外売上額の割合, 全従業員数に占める海外従業員数の割合の平均値) がある。同指標は, 資産額, 売上額, 従業員数を総合的に捉えることによって, 産業特性に基づく片寄りを軽減して海外進出度を示している。本稿は, その有用性を否定するものではなく, 個別企業の進出実態の把握と資料の制約から同指標を採用していない。
- 4) 経済産業省経済産業政策局調査統計部企業統計室編(各年版)『海外事業活動基本調査』財務省印刷局, 通商産業省産業政策局編(各年版)『我が国企業の海外事業活動』大蔵省印刷局, 日本銀行外国局編(各月版)『国際収支統計月報』日本銀行。
- 5) 戦前の在華紡の研究として, 桑原哲也(2007)「日本企業の国際経営に関する歴史的考察 ―両大戦間期, 中国における内外綿会社―」『日本労働研究雑誌』第 562 号, 戦後の自動車メーカーの研究として, 小池和男(2008)『海外日本企業の人材形成』東洋経済新報社などがある。
- 6) 阿部武司(1999)「戦前・戦後の日本における大企業の変遷 ―従業員数順上位 200 企業に関するデータベースの分析―」『社会科学研究』(東京大学), 第 50 巻第 4 号。
- 7) 経済産業省が行っている海外事業活動基本調査の基準については, 同省ホームページ海外事業活動基本調査 (<http://www.meti.go.jp/statistics/tyo/kaigaizi/>) を参照していただきたい。
- 8) IMF の国際収支統計でも, 海外直接投資の基準は 10%以上となっている。
- 9) 吉原英樹(1979)『多国籍経営論』白桃書房, 207-228 頁。
- 10) このような操作を行わなかった場合, 例として 1985 年時点をみると, 三井物産で集計対象海外現地法人数 161 社, 海外従業員数 18,103 人, 海外派遣人数 896 人, 伊藤忠商事で 104 社, 15,365 人, 653 人, 三菱商事で 101 社, 19,828 人, 592 人となり, 海外従業員数ではそれぞれ操作を行った場合の 1.48 倍, 1.38 倍, 1.91 倍となる。
- 11) 東洋経済新報社編(各年版)『海外進出企業総覧』東洋経済新報社。同資料では, 各種データが海外現地法人単位で掲載されており, 資本金, 出資比率, 従業員数, 派遣員数のデータは入手できるが, 資産額, 売上額, 利益額のデータの掲載にはばらつきがある。そのため, 同資料に基づく限り, 海外現地法人単位での把握を前提として, Transnationality Index を始め資産額や売上額を指標として用いることには限界がある。

(2010.4.12)